



MÖNSTERÅS  
KOMMUN

# Årsredovisning 2025

Mönsterås kommun, org.nr 212000-0720

Fastställd av kommunfullmäktige den 23 mars 2026

## **Innehållsförteckning**

### **INLEDNING**

Kommunstyrelsens ordförande har ordet ..... 1

Välkommen till Mönsterås Kommun ..... 3

### **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

Inledning till förvaltningsberättelsen ..... 6

Översikt över verksamhetens utveckling ..... 6

Den kommunala koncernen ..... 8

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning ..... 11

Händelser av väsentlig betydelse ..... 34

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten ..... 36

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning ..... 37

Balanskravsresultat ..... 44

Väsentliga personalförhållanden ..... 47

Förväntad utveckling ..... 53

### **FINANSIELL RAPPORTERING**

Resultaträkning ..... 54

Balansräkning ..... 55

Kassaflödesanalys ..... 56

Noter ..... 57

### **DRIFT- OCH INVESTERINGSREDOVISNING**

Drift- och investeringsredovisning ..... 72

### **SÄRREDOVISNING**

Vatten och avloppsverksamhet (VA) ..... 80

### **UNDERSKRIFTER SAMT LEDMÖTER**

Kommunstyrelsens underskrifter ..... 87

Ledamöter i kommunfullmäktige, kommunstyrelse och nämndsordförande ..... 88

Bilaga 1 – Verksamhetsberättelser kommunala bolag och nämnder

Bilaga 2 – Redovisning av tilldelade uppdrag

Bilaga 3 – Miljömål, viktigaste händelser

Bilaga 4 – Uppföljning miljömål

Bilaga 5 – Uppföljning miljömål, sammanfattning och bedömning

Bilaga 6 – Barnbokslut

### **Kommunstyrelsens ordförande har ordet**

Under flera år har vi levt i en osäker värld med stora och snabba förändring. Under 2025 accelererade osäkerheten ytterligare när Donald Trump återvände till vita huset. Hans vildsinta och många gånger obegripliga uttalanden och handlingar har därefter dominerat världspolitiken.

Vi har konfronterats med en ny världsordning där det västerländska demokratiska och liberala systemet är hotat av nationalistiska och imperialistiska tankar och idéer. Världshandeln påverkas av nya tullar och stor turbulens har rått på de internationella marknaderna.

I Sverige har inflationen fortsatt att sjunka men den väntade förbättringen av konjunkturen och arbetsmarknaden har dröjt. Avslutningen av året ger dock visst hopp om återhämtning.



*Bild 1. Kommunstyrelsens ordförande; Anders Johansson*

### **Mönsterås Kommun i en orolig omvärld**

Kommunalt har 2025 varit ett ganska slitsamt år då vi kämpat med ekonomiska utmaningar, en minskande befolkning och en demografisk utveckling med en åldrande befolkning och färre barn. Det ekonomiska resultatet har dock utvecklats åt rätt håll och förutsättningarna för 2026 ser bättre ut men många utmaningar återstår.

Kris- och säkerhetsarbetet har utökats betydligt och tar en allt större del av våra resurser. Arbetet med att göra samhället motståndskraftigt vid en stor kris, eller i värsta fall krig, är viktigt. Här har vi ett stort jobb att göra de närmaste åren.

Under 2025 har vi satt i gång arbetet med en ny budgetprocess som kallas "prislappsmodellen", förhoppningsvis kommer den att ge oss en mer transparent och tydligare budget. Arbetet med 2027 års budget kommer att göras enligt den gamla modellen och 2028 års budget enligt "prislappsmodellen".

### **Bokslutet**

Kommunens resultat för 2025 är ett underskott på -9,5 miljoner kronor (mnkr). Det ska jämföras med det budgeterade resultatet på -10,5 mnkr. Det innebär en kraftig resultatförbättring jämfört med 2024 då underskottet uppgick till -49,3 mnkr samt de prognoser som gjorts under året.

## INLEDNING

Vi har dock fortfarande ett för högt kostnadsläge inom en del av våra verksamheter. Under 2025 har vi, liksom tidigare år, jobbat med effektiviseringar och några av dem har fått effekt under året, andra hoppas vi ska synas under 2026.

### **Mönsterås – Ostkustens gröna turbin**

Omställningen till ett hållbart och fossilfritt samhälle är en av vår tids stora utmaningar. Det är ett arbete som, under lång tid, pågått intensivt i vår kommun.

Det produceras dubbelt så mycket el i Mönsterås kommun som det förbrukas. Elen är förnyelsebar och fossilfri. Den produceras framför allt i form av vindkraft och elöverskott från Mönsterås bruk men även vattenkraft och solceller bidrar.

Under 2025 startades en biogasanläggning söder om Fliseryd. Den är Sveriges största gödselbaserade biogas-anläggning med en förväntad produktion på cirka 125 GWh flytande biogas per år. Det motsvarar ungefär 14 miljoner liter bensin och innebär naturligtvis ett stort steg framåt för vårt klimatarbete och omställningen till ett hållbart samhälle. Den innebär också att lantbruksföretagen får tillgång till bättre gödselmedel som minskar behovet av konstgödsel och näringsutlakningen till Östersjön.

SÖDRA inledde under året byggnationen av en ligninfabrik i anslutning till Mönsterås bruk. Det är en förhoppningsvis banbrytande satsning på en produkt som kan ersätta många fossila bindemedel i till exempel lim, asfalt och gummi.

### **Ett blomstrande näringsliv**

Näringslivet är motorn i samhället. Livskraftiga företag ger säkra jobb och innebär för kommunen en stabil skattekraft som i sin tur ger resurser till skola, vård och omsorg. Därför är det viktigt att vi fortsätter att vara en företagsvänlig kommun. I Svenskt Näringslivs ranking hamnade vi på 98:e plats i landet. Det är tyvärr en fortsatt försämring jämfört med året innan. Vi tappar vår förstaplats i länet och är nu bara näst högst rankade av kommunerna i Kalmar län.

En liten ljusglimt är dock att vi vann årets tillväxt för andra året i rad. Företagen i Mönsters har därmed under 8 av de senaste 10 åren haft en bättre tillväxt än i det övriga länet.

Arbetet med att stärka företagsklimatet har intensifierats. Flera nya arbetssätt för att nå ut bredare och till fler företag provas. Servicevänlighet, snabb handläggning och en god dialog är egenskaper som ska utmärka Mönsterås kommun i våra kontakter med näringsliv, medborgare och föreningar. Det tjänar vi alla på.

Slutligen vill jag tacka alla som arbetar för kommunen eller i våra bolag, politiker, företagare, organisationer, föreningar och enskilda för ett gott och givande arbete och samarbete under året. Tillsammans skapar vi framtiden i Mönsterås kommun!

Mönsterås mars 2026

Anders Johansson

Kommunstyrelsens ordförande

### Välkommen till Mönsterås Kommun

Mönsterås kommun ligger vid kusten mitt i Kalmar län och har cirka 13 000 medborgare att ge god service till. I den småländska kommunen finns kustnära boende, ett omfattande föreningsliv, regionens bästa näringslivsklimat och vacker, orörd natur. Att bo i Mönsterås kommun innebär att leva nära naturen och havet. Den vackra skärgården bjuder in till ett omfattande båt- och friluftsliv.

### Natur och miljö

Den 150 kilometer långa kustremsan och dess 300 öar bidrar tillsammans med flera större vattendrag till att skapa speciellt goda naturmiljöer i Mönsterås kommun. Här finns en mångfald av olika naturtyper som skog, åkermark, vatten och gamla kulturmarker, som skapar förutsättningar för många naturupplevelser.

Mönsterås kommun är en grön, uthållig kommun. Här arbetas det kontinuerligt med miljö- och säkerhetsfrågor. Kustmiljöarbete, anläggande av våtmarker, vindkraftsutbyggnad, planering av kollektivtrafik, cykelstrategi och effektiv energianvändning är några av de frågor som kommunen ständigt arbetar med.



Bild 2: Karta över Mönsterås kommun

### Näringsliv

Regionens bästa företagsklimat finns i Mönsterås kommun. Här blandas storföretag och gårdsbutiker med modern centrumhandel. Flest arbetstillfällen finns inom tillverkningsindustrin.

Kommunen är en av de bästa kommunerna i landet avseende kommunal service till företag, tillämpning av lagar och regler samt tjänstemäns och politikernas attityder till företagande. Ett framgångsrikt näringsliv är en viktig förutsättning för en kommuns välmående och tillväxt.

### Kommunikationer

Kommunikationer är viktigt. I Mönsterås kommun är det nära till det mesta och det finns egentligen inga avstånd att tala om. Europaväg 22 (E22) är viktig för kommunen och dess invånare, oavsett om det är du eller dina varor som ska transporteras. Bra kollektivtrafik mellan orterna i kommunen och närheten till flygplatsen i Kalmar gör att det är enkelt att ta sig till Mönsterås kommun.

### Uppdrag

Tillsammans med övriga kommuner i Sverige ansvarar Mönsterås kommun för många samhällsviktiga verksamheter. De största verksamheterna är vård, skola och omsorg. Kommunen ansvarar också för räddningstjänst, plan- och byggfrågor, biblioteksverksamhet, miljö- och hälsoskydd, renhållning och vattenförsörjning samt en del frivilliga verksamheter som fritids- och kulturverksamhet, parkskötsel och annan teknisk försörjning.

Verksamheterna är varierande och omfattande. Det krävs stor samordning mellan förvaltningar och bolag för att kunna utföra alla uppdrag på ett effektivt sätt och med god kvalitet.

Fakta om Mönsterås	2025
<b>Antal inskrivna:</b>	
<i>i förskola</i>	531
<i>i fritidshem</i>	504
<i>i förskoleklass</i>	108
<i>i grundskola, åk 1-9</i>	1 273
<i>i anpassad grundskola</i>	33
<i>på vuxenutbildningen</i>	158
<i>i kulturskolan</i>	270
<b>Antal personer:</b>	
<i>med funktionshinder som får stöd varje dag</i>	224
<i>som får hemtjänst</i>	522
<i>som får omsorg på äldreboenden varje dag</i>	172
<b>Antal:</b>	
<i>soptömningar per år</i>	125 000
<i>portioner som serveras per år</i>	888 000
<i>kvadratmeter gräs som klipps varje vecka under sommarsäsongen</i>	520 000
<i>kubikmeter avloppsvatten som omhändertas varje år</i>	1 400 000
<i>kubikmeter rent vatten som produceras varje år</i>	895 000
<i>hektar skog som förvaltas</i>	2 100
<i>kvadratmeter fastighet som förvaltas</i>	90 000
<b>Besök på:</b>	
<i>biblioteket per år</i>	100 000
<i>kulturmuseer per år</i>	800
<b>Antal</b>	
<i>arrangemang per år i kommunal regi</i>	200
<i>föreningar i kommunen</i>	150

Tabell 1: Fakta om Mönsterås kommun

## Kommunens intäkter

Skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning är kommunens största intäktskälla och uppgår 2025 till 1 046,3 miljoner kronor (mnkr). Kommunen erhåller också intäkter i form av riktade statsbidrag och kostnadsersättningar samt avgifter för bland annat barnomsorg, äldreomsorg, renhållning och vatten. Intäkterna används för att ge service till kommunens medborgare.

## Organisation

Mönsterås kommun är en politiskt styrd organisation med kommunfullmäktige som högsta beslutande organ. Under mandatperioden 2022–2026 är Socialdemokraterna det största partiet med 17 av 49 mandat i kommunfullmäktige.

Under kommunfullmäktige finns kommunstyrelsen som leder och samordnar verksamheterna. Mönsterås kommun har en organisation med både förvaltningar och kommunala bolag. Kommunfullmäktige beslutar vilka förvaltningar och bolag som ska finnas och väljer ledamöter till nämnder respektive styrelser, vilka i sin tur ansvarar för det dagliga arbetet.

## INLEDNING

Den kommunala revisionen granskar och utvärderar kommunstyrelsens, nämndernas och bolagsstyrelsernas verksamheter och ser till att de uppdrag som kommunfullmäktige beslutat om genomförs på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

Du kan läsa mer om kommunens organisation i avsnittet "den kommunala koncernen" på sidorna 8–10.

### **Finansiell styrning**

Styrningen av den kommunala verksamheten med dess omfattning och bredd är en stor utmaning. Det grundläggande syftet med styrningen är samordning och inriktning av verksamhetens delar mot gemensamma mål. Kommunen måste leva upp till en god ekonomisk hushållning, vilket förutsätter en bra balans mellan löpande intäkter och löpande kostnader. Verksamheternas nettokostnader bör därför inte öka i snabbare takt än kommunens skatteintäkter och statsbidrag. Om kostnaderna under ett år är högre än intäkterna innebär det att kommande generationer kan komma att få betala för denna överkonsumtion.

I syfte att ge verksamheterna förutsättningar att uppnå god ekonomisk hushållning har kommunfullmäktige beslutat om fem finansiella mål samt sju övergripande verksamhetsmål. Därutöver finns även riktade verksamhetsmål samt uppdrag till enskilda nämnder. Du kan läsa mer om kommunens mål i avsnittet "god ekonomisk hushållning" på sidorna 37-43.

### **Anställda**

Mönsterås kommun är den största arbetsgivaren i kommunen med 1 333 årsarbetare, vilket är oförändrat jämfört med föregående års antal. Det gemensamma uppdraget är att skapa en bra vardag för invånare och besökare i Mönsterås kommun. Mönsterås kommuns verksamheter består till största del av personal och de anställda är kommunens absolut viktigaste resurs. Detta innebär också att personalkostnaderna är kommunens i särklass största kostnader.

## Förvaltningsberättelse

### Inledning till förvaltningsberättelsen

Förvaltningsberättelsens syfte är att ge en övergripande bild av kommunen och kommunkoncernen det gångna året.

Kommunala verksamheter och kommunalägda bolag kallas tillsammans för kommunkoncern eller den kommunala koncernen. I förvaltningsberättelsen beskrivs alla verksamheter och bolag i kommunkoncernen.

### Översikt över verksamhetens utveckling

I flerårsöversikten ges en snabb och översiktlig bild av Mönsterås kommun och kommunkoncernens ekonomiska ställning för verksamhetsåret 2025 samt i jämförelse med de fyra närmaste föregående åren. Nedan kommenteras ett par av nyckeltalen, i övrigt hänvisas till detaljerade analyser längre fram i årsredovisningen. För de nyckeltal som redovisas per kommuninvånare har folkmängden i kommunen per 31 december respektive år använts.

Från och med 2024 tillämpar kommunen Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 5 om finansiell leasing (RKR 5). Det innebär att leasade tillgångar redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen, samtidigt som motsvarande lease-skulder redovisas. Leasingavgifterna fördelas sedan mellan amortering och räntekostnader. Övergången till denna rekommendation har medfört en rättning av tidigare års redovisning. Som en följd av rättningen har en justering av det egna kapitalet gjorts med den ackumulerade effekten fram till och med 2023, vilket innebär en negativ påverkan om -13,1 mnkr. 2025 års påverkan på resultatet är -1,3 mnkr (2024 -1,6 mnkr). För att möjliggöra jämförelser har balansräkningen för 2023 räknats om i enlighet med den nya tillämpningen, detta har i sin tur påverkat flera nyckeltal, däribland soliditeten. Ingen omräkning av balansräkningen har gjorts för åren 2022 och bakåt. Omräkning av resultaträkningens poster har inte gjorts för år 2023 och bakåt. Till följd av detta kan vissa jämförelser mellan åren vara missvisande i flerårsöversikten.

Kommunens resultat uppgår till -9,5 mnkr för år 2025, varav nämnderna redovisar ett samlat underskott på -23,9 mnkr. Inom finansverksamheten jämfört med budget är det främst positiva budgetavvikelser i finansverksamheten och då i synnerhet utvecklingen av portföljen i Kalmar Läns Pensionsförvaltning AB (KLP).

Nettokostnaderna per kommuninvånare ökar och uppgår till 82 316 kronor per kommuninvånare, vilket innebär en minskning med jämfört med föregående år. Främsta anledningen är lägre pensionskostnader. Skatteintäkter och statsbidrag per kommuninvånare ökar från 78 246 kr till 80 621 kr, vilket innebär en ökning med 3,0 %.

Investeringsnivån har varit relativt hög under året vilket lett till att även kommunens låneskuld ökat med 55,0 mnkr under året och uppgår nu till totalt 505,0 mnkr.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Flerårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd, 31:e december	12 978	13 069	13 134	13 276	13 258
Folkmängd, 1:e november året innan (skatteunderlagsbas)	12 989	13 164	13 289	13 264	13 312
Antal tillsvidareanställda	1 310	1 300	1 295	1 279	1 257
Personalkostnader (mnkr)	869,5	888,6	848,8	779,5	754,6
Kommunalskatt (exkl. kyrkoavgift)	22,21%	22,21%	22,21%	22,21%	22,21%
Skatteintäkter & statsbidrag (mnkr)	1 046,3	1 022,6	1 005,3	964,3	928,0
Skatteintäkter & statsbidrag per kommuninvånare (kr)	80 621	78 246	76 542	72 635	69 995
Nettokostnader per kommuninvånare (kr)	82 316	82 791	79 595	69 607	67 929
Årets resultat - kommunen (mnkr)	-9,5	-49,3	-16,8	22,6	65,0
Årets resultat - koncernen (mnkr)	0,4	-52,0	-15,2	33,3	75,4
Årets resultat per kommuninvånare (kr)	-732	-3 772	-1 279	1 702	4 903
Nettoinvesteringar - kommunen (mnkr)	90,6	134,6	116,3	140,7	65,8
Nettoinvesteringar - koncernen (mnkr)	135,7	187,8	177,9	177,7	104,9
Nettoinvesteringar per kommuninvånare (kr)	6 981	10 299	8 855	10 598	4 963
Låneskuld - kommunen (mnkr)	505,0	450,0	370,0	320,0	265,0
Låneskuld - koncernen (mnkr)	1 046,8	992,9	905,9	841,7	784,3
Låneskuld per kommuninvånare (kr)	38 912	34 433	28 171	24 104	19 988
Borgensåtagande & ansvarsförbindelser (mnkr)	813,5	783,1	784,7	751,4	744,9
inom koncernen	608,9	570,5	582,7	551,3	539,0
pensionsskuld inklusive löneskatt	204,6	212,6	202,0	200,1	205,9
Borgensåtagande/ansvarsförbindelse per kommuninvånare (kr)	62 683	59 920	59 746	56 598	56 185
Finansnetto (mnkr)	12,6	10,2	23,3	-17,6	37,6
Totala tillgångar (mnkr)	1 897,7	1 798,3	1 753,3	1 535,5	1 451,2
Eget kapital - kommunen (mnkr)	791,5	801,0	850,3	880,2	857,6
Eget kapital - koncernen (mnkr)	999,6	998,8	1 050,7	1 006,2	973,0
Soliditet - kommunen	42%	45%	48%	57%	59%
Soliditet - koncernen	38%	39%	42%	45%	46%
Likviditet - kommunen	227%	223%	214%	212%	216%
Likviditet - koncernen	206%	200%	199%	201%	208%

Tabell 2, flerårsöversikt 2021–2025 (\*obs jämförelsestörande för tidigare år för vissa nyckeltal pga finansiell leasing)

### Definitioner nyckeltal:

Nettoinvesteringar: Bruttoinvesteringar med avdrag för de investeringsbelopp som finansierats med offentliga bidrag

Soliditet: Eget kapital / totalt kapital.

Likviditet: Omsättningstillgångar – förråd m.m / kortfristiga skulder

### **Den kommunala koncernen**

Den samlade kommunala verksamheten bedrivs genom kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation samt i två helägda bolag: Mönsterås Holding AB och Mönsterås Bostäder AB, samt i det delägda bolaget Emåbygdens Vind AB. Kommunkoncernen inkluderar också kommunalförbundet Räddningstjänsten Sydost och Kalmarsunds gymnasieförbund.

Det helägda bolaget Mönsterås Holding AB äger tre dotterbolag: Ålem Energi Elnät AB, Mönsterås Utvecklings AB och Vattenpalatset i Mönsterås AB. Ålem Energi Elnät AB och Mönsterås utveckling äger i sin tur bolag. Samtliga bolag under Mönsterås Holding AB ingår i en aktiebolagsrättslig koncern där Mönsterås Holding AB är moderbolag.

Bolagen och förbunden inom kommunkoncernen verkar inom flera områden, bland annat bostäder, uthyrning av industrilokaler, eldistribution och elproduktion, bad och rekreation, vindkraft, räddningstjänst samt gymnasieskola. Samtliga bolag drivs som aktiebolag, förutom dotterbolaget till Mönsterås Utvecklings AB, som är ett kommanditbolag. Räddningstjänsten Sydost och Kalmarsunds gymnasieförbund är kommunalförbund, där flera kommuner är delägare.

Alla bolag inom den kommunala koncernen, förutom Emåbygdens Vind AB, är 100 % ägda av Mönsterås kommun. Kommunens ägarandel i Emåbygdens Vind AB är 40 %. Ägarandelen för kommunalförbunden Räddningstjänsten Sydost och Kalmarsunds gymnasieförbund beror på antalet invånare i varje ägarkommun, vilket gör att ägarandelarna kan förändras från år till år. Under 2024 var Mönsterås kommuns andel i Räddningstjänsten Sydost 7,26 %, medan den sjönk till 7,23 % under 2025. I Kalmarsunds gymnasieförbund äger kommunen 9,2 % under 2025, vilket kan jämföras med 8,9 % 2024.

Kommunen utövar sitt ägaransvar och tillsyn genom bolagsstämmor och ägardirektiv som fastställs av kommunfullmäktige.

Samtliga bolag i koncernen ansvarar för sina respektive verksamheter ekonomiskt och verksamhetsmässigt. För kommunens aktiebolag regleras detta ansvar enligt aktiebolagslagen.

I de sammanställda räkenskaperna ingår alla bolag och förbund i kommunkoncernen, med undantag för Kalmarsunds gymnasieförbund. Förbundet ingår inte eftersom varken kommunens andel av förbundets intäkter eller balansomslutning överstiger 2,0 % av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämning.

I den sammanställda redovisningen, som omfattar resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys och noter, har alla ekonomiska transaktioner mellan kommunen och bolagen samt mellan de kommunala bolagen eliminerats. Detta gör det möjligt att analysera och bedöma kommunens totala ekonomiska åtagande. Den sammanställda redovisningen presenteras under avsnittet "finansiell rapportering" på sidorna 54–71.

Se organisationsschema över den kommunala koncernen på bild 3 nästa sida.

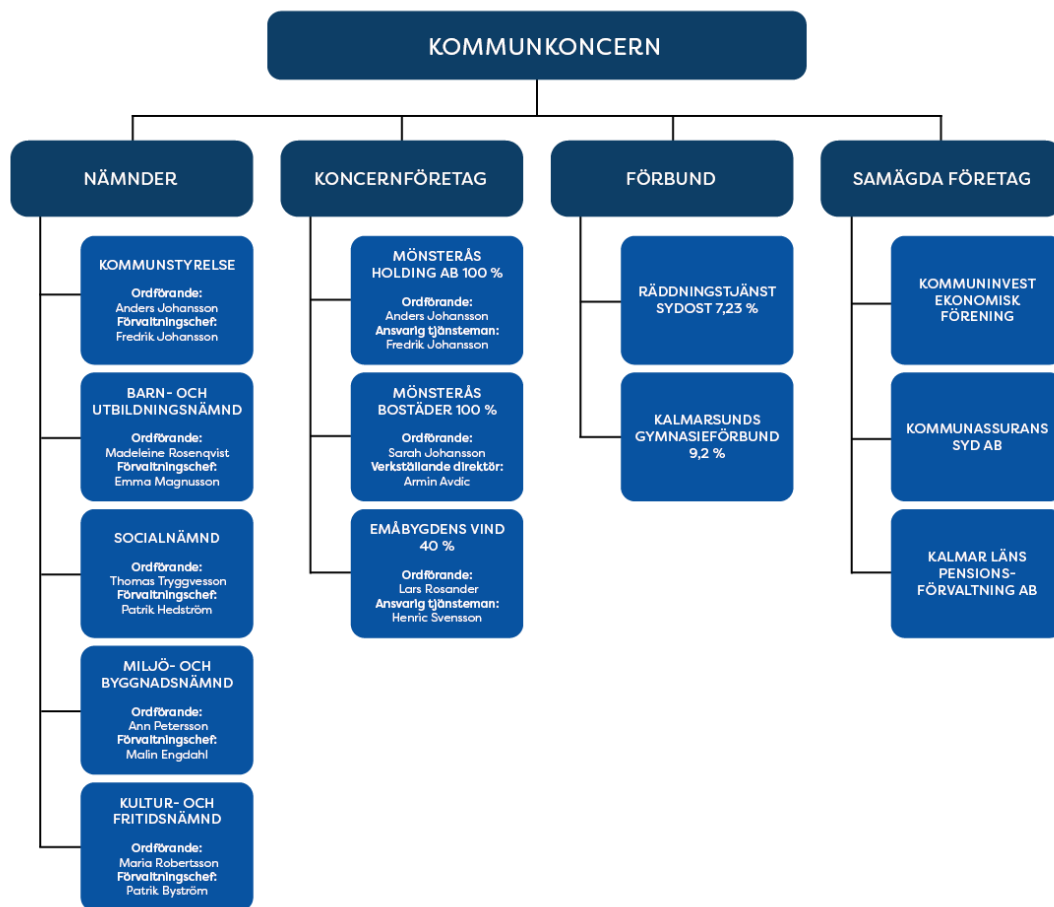
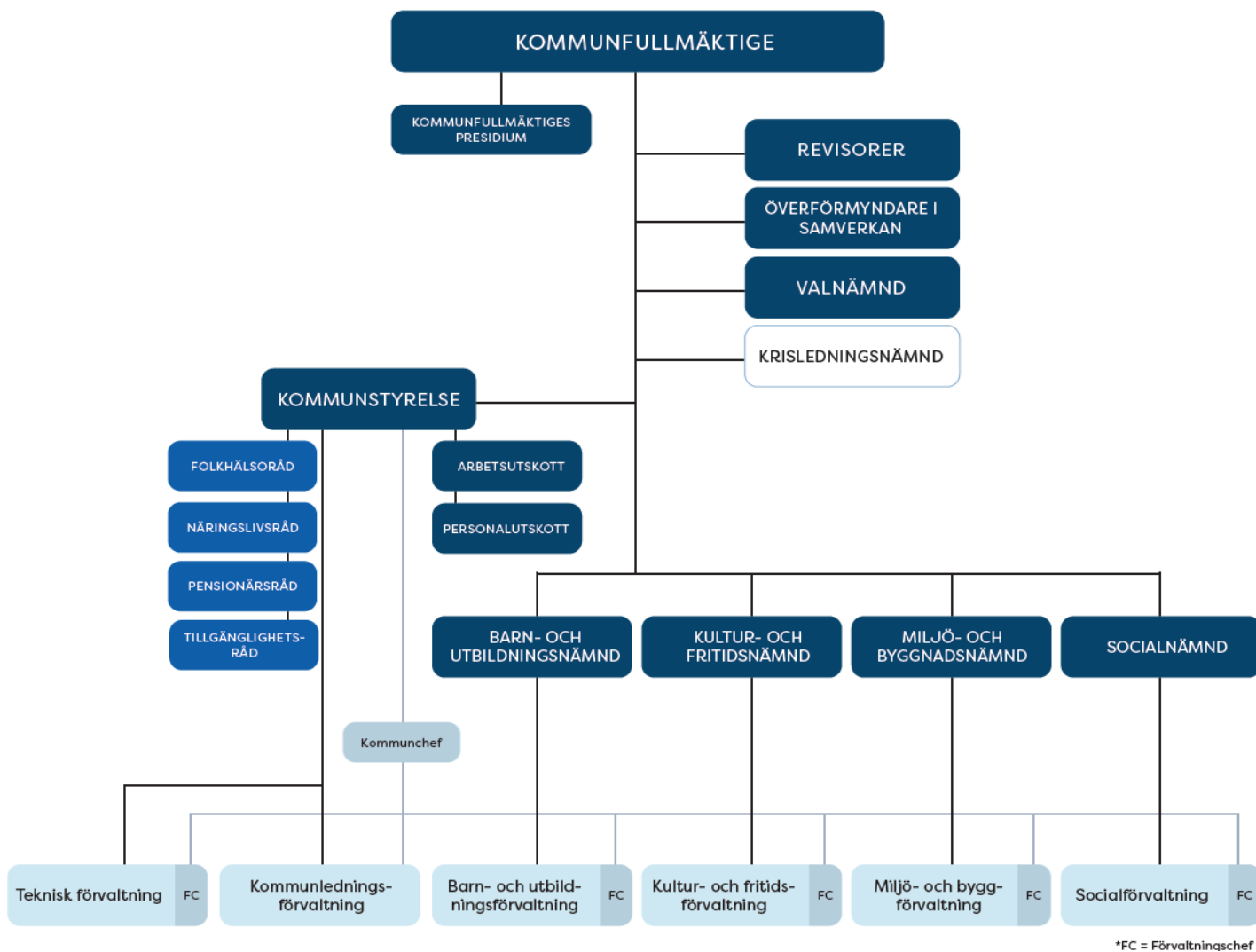


Bild 3: Den kommunala koncernen Mönsterås kommun, organisationsschema.

Utöver kommunens bolag och förbund finns tre samverkansföretag som spelar viktiga roller i kommunens verksamhet. Dessa företag är Kommunassurans Syd AB, som ansvarar för hanteringen av kommunens försäkringar, Kommuninvest ekonomisk förening, där kommunens låneportfölj förvaltas, samt Kalmar Läns Pensionsförvaltning AB, vars uppdrag är att säkerställa kommunens likviditet och resultat för utbetalningar relaterade till pensionskulden.

Kommunfullmäktige är det högsta beslutande organet i kommunen. Under kommunfullmäktige finns kommunstyrelsen samt sex ytterligare nämnder, nämligen miljö- och byggnadsnämnden, barn- och utbildningsnämnden, kultur- och fritidsnämnden, socialnämnden, valnämnden och krisledningsnämnden. Vid sidan av dessa finns också revisorer, överförmyndare i samverkan och kommunfullmäktiges presidium. Kommunstyrelsen har flera understödande organ, såsom arbetsutskott, personalutskott, kommunledningsförvaltningen, tekniska förvaltningen, folkhälsoråd, näringslivsråd, pensionärsråd och tillgänglighetsråd. De nämnder som ansvarar för barn- och utbildning, kultur och fritid, miljö och bygg samt socialt arbete har förvaltningar som är direkt knutna till sina respektive ansvarsområden. Se organisationsschema över Mönsterås kommun på bild 4 nästa sida.

De olika nämndernas verksamheter och ansvarsområden beskrivs mer i bilaga 1.



\*FC = Förvaltningschef

Bild 4: Organisationsschema Mönsterås Kommun

## Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

### Omvärldsanalys

Kommunens verksamhet påverkas ständigt av förändringar i omvärlden. Det internationella ekonomiska läget, näringslivet och arbetsmarknadens utveckling, politiska beslut av riksdag och regering samt utvecklingen i regionen är sådana saker som påverkar kommunens utveckling. Sveriges kommuner och regioner (SKR) gör bedömningar av förutsättningarna som sammanfattas kort i detta avsnitt.

### *Globalt*

År 2025 har präglats av geopolitisk och handelspolitisk oro, framför allt kopplat till USA:s tullhöjningar, där kraftigt höjda amerikanska importtullar – särskilt mot Kina – nu är en realitet och har mötts av mottullar. Sammantaget bedöms de försämrade handelsförutsättningarna och den ökade osäkerheten dämpa den globala BNP(Bruttonationalprodukten)-tillväxten även 2026, efter ett redan svagt 2025. Samtidigt bedöms ingen generell global trend mot breda tullhöjningar ha etablerats.

I USA väntas konjunkturen fortsätta mattas av 2026, utan tydliga tecken på ett snabbt fall men med gradvis svagare arbetsmarknad, lägre löneökningstakt och en inflation som ligger kvar på närmare 3 %. Det innebär svagare reala inkomstökningar och risk för lägre konsumtionstillväxt. I eurozonen bedöms konjunkturen inte heller lyfta 2026, bland annat på grund av fortsatt höga energipriser kopplade till kriget i Ukraina och en svag utveckling i Tyskland, särskilt inom fordonsindustrin. Samtidigt gynnas europeiska hushåll av fortsatt stigande sysselsättning och inflation omkring eller under 2 %, vilket ger Europeiska centralbanken större möjlighet att sänka räntan vid behov. En tydligare ökning av BNP i eurozonen förutses först 2027, då planerade satsningar i försvar och infrastruktur väntas ge större genomslag.

Samtantaget bedöms global BNP-tillväxt 2025–2029 bli i nivå med föregående femårsperiod, men tillväxten i de länder som är viktigast för svensk export utvecklas mer positivt än genomsnittet, vilket förbättrar utsikterna för svensk exportmarknad över perioden.

### *Sverige*

Svensk konjunktur bedöms ha gått in i en tydligare återhämtningsfas än tidigare antaget, med starkare BNP-utfall än väntat. Återhämtningen får stöd av fallande bolåneräntor sedan 2024 och en mer expansiv finanspolitik 2026 (bland annat reformutrymme i budgeten), samtidigt som ökade försvarssatsningar framöver stärker offentliga investeringar men bidrar till underskott och stigande offentlig skuld över prognosperioden.

BNP-tillväxten beräknas öka från 1,9 % 2025 till 2,7 % 2026 och drivs då främst av inhemsk efterfrågan. Arbetslösheten väntas börja minska 2026 men i långsammare takt, vilket innebär att matchnings- och kompetensutmaningar kan bestå.

Inflationen väntas bli låg 2026, hjälpt av låg omvärldsinflation och starkare krona samt sänkt livsmedelsmoms från april. Löneökningstakten bedöms vara ungefär i nivå med 2025, vilket – tillsammans med låg inflation – ger fortsatt stark reallöneutveckling.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Investeringar i näringslivet väntas öka 2026, bland annat kopplat till ny teknik/AI och försvar, medan bostadsbyggandet förblir historiskt lågt, delvis på grund av högre byggkostnader, samtidigt som investeringstrycket ökar i energi- och klimatomställning samt infrastruktur.

I tabell 3 redovisas ett antal prognosindikatorer för åren 2025-2029.

Prognosindikatorer (%)	2025	2026	2027	2028	2029
BNP	1,9	2,7	2,3	1,8	1,7
Arbetslöshet	8,8	8,5	7,9	7,6	7,5
KPI	0,7	0,9	2,3	3,3	2,5

Tabell 3: Prognosindikatorer. Källa: Statistiska Centralbyrån, SKR

Tabell 4 visar SKRs, Ekonomistyrningsverkets (ESV) samt regeringens prognoser för utveckling av skatteunderlaget de kommande åren.

Förändring skatteunderlagets utveckling (%)	2025	2026	2027	2028	2029
SKR, dec 2025	3,6	4,3	4,3	4,2	4,3
SKR, okt 2025	3,8	4,2	4,5	4,1	4,1
ESV, nov 2025	3,3	4,5	4,7	3,6	3,2
Regeringen, sep 2025	3,9	4,5	5,1	3,8	-

Tabell 4: Prognoser skatteunderlagets utveckling. Källa: SKR:s cirkulär 25:59

### Arbetsmarknad

Den totala arbetslösheten i Mönsterås kommun, det vill säga den öppna arbetslösheten inklusive arbetsmarknadsåtgärderna, uppgår till 6,3 % (föregående år 6,8 %). Enligt statistik från Arbetsförmedlingen uppgår den totala arbetslösheten i Kalmar län till samma nivå 6,3 % och till 6,8 % för riket som helhet.

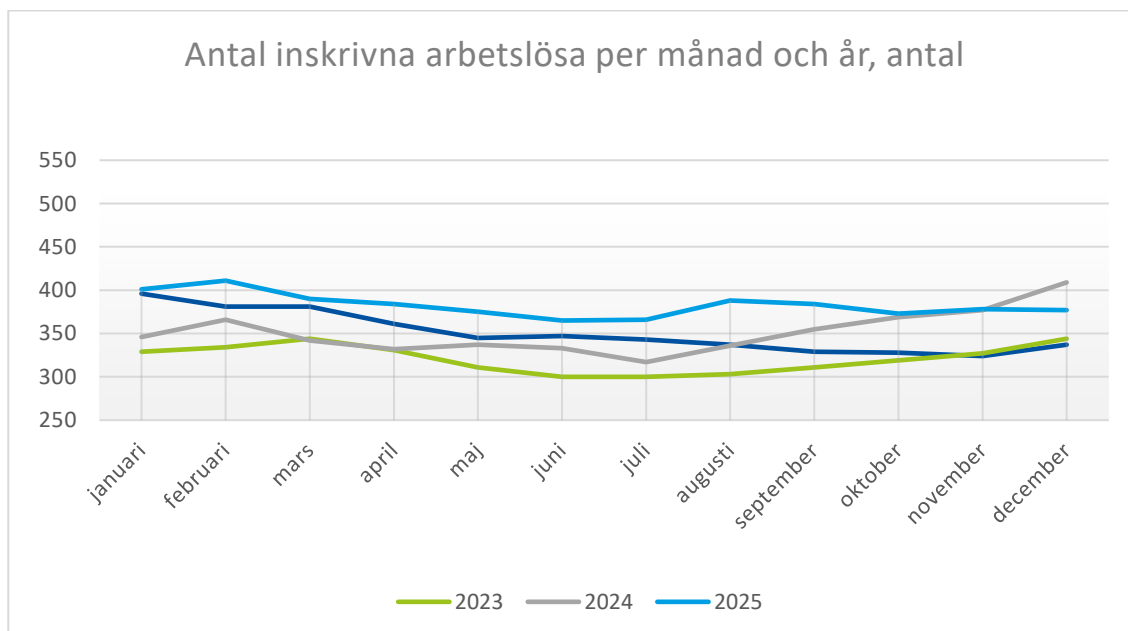


Diagram 1: Totalt antal inskrivna arbetslösa per månad och år i Mönsterås. Källa: Arbetsförmedlingen

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Arbetslösheten i kommunen har under år 2025 varit lägre än 2024. Per 31 december 2025 var 377 personer arbetslösa, vilket är en minskning med 32 personer jämfört med föregående år vid samma tidpunkt.

Ungdomsarbetslösheten är betydligt högre än den totala arbetslösheten, både i Mönsterås kommun (9,5 %) och totalt i Kalmar län (8,2 %). Jämfört med föregående har ungdomsarbetslösheten minskat med 2,3 %-enheter. Mönsterås kommun hade per 31 december 2025 52 personer i åldern 18–24 år som var arbetslösa. Detta kan jämföras med 66 personer vid föregående årsskifte.

Per 31 december 2025 var 174 utrikesfödda personer i Mönsterås kommun arbetslösa. Antalet arbetslösa i gruppen har minskat jämfört med föregående år, men relativt sett är arbetslösheten hög i denna grupp, 18,1%. Snittet i riket uppgår till 14,3 %.

Antal arbetstillfällen i Mönsterås kommun har ökat de senaste 10 åren, förutom år 2019 då antalet arbetstillfällen minskade något. Totalt finns det 1 581 arbetsställen och 4 680 antal anställda inom kommunen per 31 december 2025. Föregående år var motsvarande siffror 1 576 arbetsställen och 4 914 antal anställda, dvs den största förändringen avser antal anställda som minskat med 234 personer.

I Mönsterås kommun är flest personer anställda inom vård och omsorg samt tillverkning. Totalt arbetar 2 309 personer (föregående år 2 517 personer) inom dessa två branscher. Utbildning är den tredje största branschen där 469 personer (495 personer föregående år) arbetar.

### *Befolkningsutveckling*

Folkmängden i Mönsterås kommun minskade under perioden 2004 till 2012. Mellan åren 2012 och 2018 ökade befolkningen till följd av fler nyanlända. Från och med år 2019 har trenden varit en vikande befolkningsutveckling, se befolkningsutvecklingen i diagram nedan.

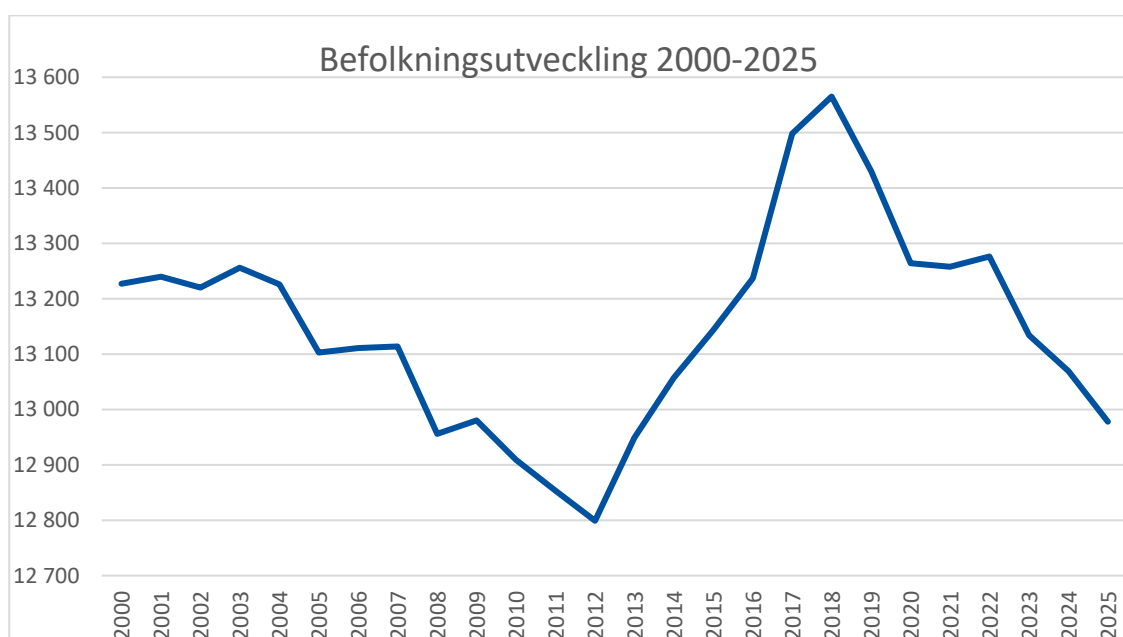


Diagram 2: Befolkningsutveckling 2000-2025 i Mönsterås kommun. Källa: SCB

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

I tabell 5 visas en sammanställning över befolkningsförändringarna i kommunen under åren 2023 till 2025. Per den 31 december 2025 hade Mönsterås kommun en folkmängd på 13 078 invånare, vilket innebär en minskning med 91 personer under året. Under 2025 föddes 94 barn medan 154 personer avled, detta leder till ett negativt födelsenetto på -60 personer. Utrikes flyttningsnetto var positivt med 25 personer och inrikes flyttningsnetto var negativt med 56 personer.

Befolkningsförändringar	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Folkmängd	12 978	13 069	13 134
Förändring under året	-91	-65	-142
Födda	94	89	107
Döda	-154	-140	-183
Födelsenetto	-60	-51	-76
Invandringar	75	87	58
Utvandringar	-50	-50	-68
Utrikes flyttningsnetto	25	37	-10
Inrikes flyttningsnetto	-56	-51	-56

Tabell 5: Befolkningsförändringar 2023 – 2025 i Mönsterås kommun. Källa: SCB.

### Åldersfördelning

En av de viktigaste planeringsförutsättningarna för kommunens ekonomi är befolkningsutvecklingen samt hur fördelningen mellan olika åldersgrupper ser ut, det vill säga kommunens demografi.

Diagram 3 visar hur åldersfördelningen för olika åldersklasser i kommunen är per 31 december 2025. Av kommunens totala befolkning är 2 686 (2 746 år 2024) invånare mellan 0–19 år, 6 619 (6 644 år 2024) invånare är mellan 20-64 år och 3 673 (3 679 år 2024) invånare är över 65 år. Förändringen är störst i ålderskategorin 0-19 åringar, åldersgruppen har minskat med 60 invånare.

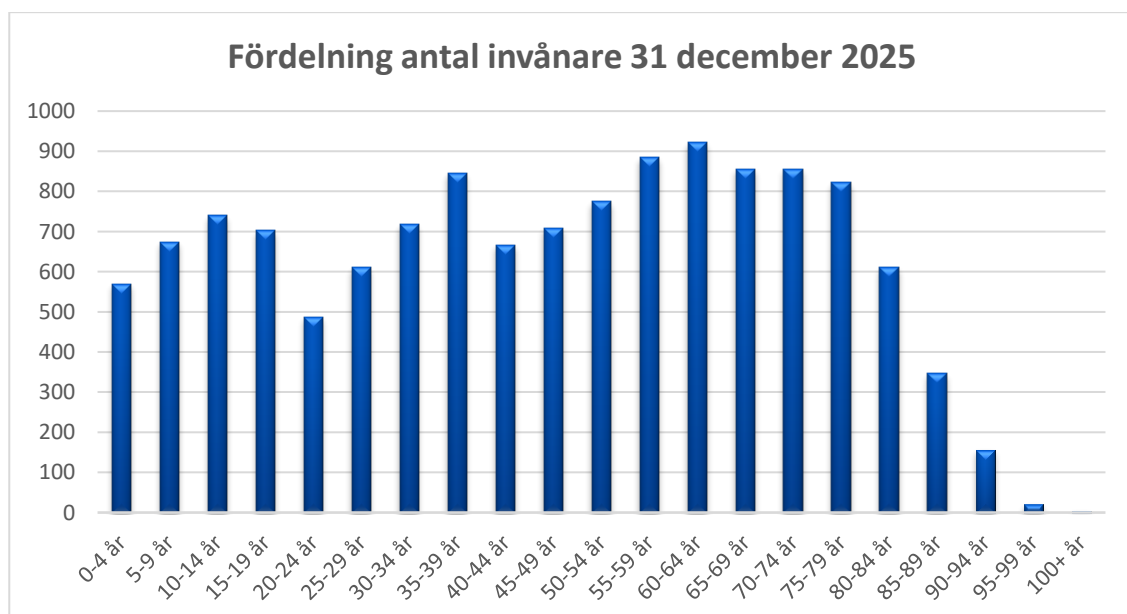


Diagram 3: Åldersfördelning i Mönsterås kommun per 31 december 2025. Källa: SCB.

### **Strategisk plan – En kommun i framkant för en bättre vardag**

För att belysa områden där kommunen tagit kliv framåt för att nå vision och prioriterade områden ges en beskrivning utifrån den strategiska planen för Mönsterås kommun 2040. Här följer några höjdpunkter, händelser och beslut från kommunens arbete och inriktningar för strategisk tillväxt.

#### *En attraktiv och levande boendekommun*

Följande händelser bidrar till att Mönsterås kommun är en levande plats med attraktiva boendemiljöer, goda kommunikationer och närhet till jobb, sysselsättning och kommunal service, och att medborgarna är stolta över kommunen.

- Mönsterås kommun säljer byggklara villatomter i olika områden, inklusive nyexploatering i Timmernabben.
- För Blomstermåla Folkets Hus förs dialog med närings- och föreningsliv för att ta fram en inriktning för byggnadens framtida användning.
- En ansökan har skickats in till Kustlandet för finansiering av ett projekt som syftar till att lyfta Storgatan och handeln.
- Kommunen samarbetar nära med Mönsterås Handel kring utveckling av köpingen. En viktig del under 2025 har varit att driva ett nätverk för fastighetsägarna längs med Storgatan. Här har stort fokus varit på hur man tillsammans kan utveckla gatan för att locka etablering av fler verksamheter och fler besökare.
- I arbetet med att locka nya personer att flytta till kommunen pågår fortsatt arbete tillsammans med Region Kalmar län och länets övriga kommuner. Under 2025 lanserades varumärket "The smorgasbord of Scandinavia", ett sätt att visa upp bredden av Kalmar län inom både inflyttning och etablering av företag.

#### *Goda förutsättningar för barn och unga*

Följande händelser bidrar till att alla barn och unga ha goda uppväxtvillkor och goda förutsättningar för utveckling, lärande och hälsa i Mönsterås kommun. Vi arbetar för att aktivt främja jämställdhet och mångfald.

- Förprojektering av en ny F-6 skola i Mönsterås tätort har påbörjats
- En utredning kring skolans lokaler har inletts där fokus är att hitta bästa förutsättningarna för barn, elever och personal utifrån den demografiska förändring som befolkningsprognoserna visar.
- Bibliotekens läsfrämjande arbete, specifikt den för barn- och unga ökar deras läsförståelse och därmed deras förutsättningar till en lyckad skolgång för att senare lättare kunna bidra till ett gott samhälle.
- Kommunens idrottsanläggningar, friluftsområden och ett brett föreningsliv skapar goda förutsättningar för personlig utveckling och en god hälsa.

#### *Framgångsrikt arbete för ett hållbart liv i god miljö*

Följande händelser under året medverkar till att Mönsterås kommun ska vara en kommun med ett omtalat framgångsrikt arbete för hållbarhet och minskad klimatpåverkan, och att vi är en föregångare och har varit innovativa i arbetet för att vara en fossilfri kommun.

- Arbetet för en bättre kustmiljö drivs av åtgärdssamordnare som finansieras med Lova-bidrag.

- Åtgärds katalog för våra grunda vikar är klar. I katalogen beskrivs vilka åtgärder som behövs för att förbättra kustmiljön.
- Energieffektiviseringar genom byte till LED-lampor i lokaler samt gatubelysning.
- Avfallsplan med sikte på att minska avfallsmängder samt att underlätta återbruk och återvinning.
- En kustskyddsutredning har tagits fram som belyser behov och möjliga åtgärder för att skydda kusten kring Mönsterås, Timmernabben och Oknö mot tillfälliga och långsiktiga havsnivåhöjningar på grund av klimatförändringarna.

### *Engagerad och effektiv kommun*

Följande händelser bidrar till att Mönsterås kommun har en väl fungerade välfärd som tillgodoser medborgarnas behov och förväntningar, att vi alltid utgår från det kommunala uppdraget och levererar bra service och tjänster till medborgarna genom att arbeta smart och effektivt med god kvalitet och engagerade medarbetare.

- Under året har kommunen arbetat med att se över budgetprocessen genom att arbeta med SKR:s budgetmodell "prislappsmodellen". Syftet är att få en djupare jämförelse med andra kommuner över vad verksamheterna har för standardkostnad och kunna använda detta som ett av underlagen i budgetprocessen.
- Digitalisering för effektivare processer fortsätter. Under året har arbete och införande gjorts inom bland annat, kontering via AI, digitalisering av ärenden inom personaladministration. Konsolidering av verksamhetssystem inom Socialförvaltningen.
- Försöksverksamhet och utbildning inom generativ AI för att nå tidsvinster.
- Socialförvaltningens målsättning är att ligga i framkant gällande digitaliseringsprocessen, under 2025 har man haft tio läkemedelsautomater placerade hos brukare inom hemtjänsten. Detta har mottagits positivt för den enskilde individen. Förvaltningen planerar för ytterligare införande av läkemedelsautomater under 2026.
- Under året deltog verksamheterna för gator, parker, renhållning, vatten och avlopp i SKR:s enkät "Kritik på Teknik". Enkäten gav medborgarna möjlighet att lämna synpunkter och har skapat ett värdefullt underlag för kommunens framtida arbete.
- Fortsatt arbete med att öka frisknärvaron bland kommunens personal har gjorts under 2025. Vi arbetar med en modell som internt kallas "friska arbetsplatser", som baseras på forskning om vilka faktorer som gör personal friska, de sk. "friskfaktorerna". Arbetet följs upp med en årlig medarbetarenkät.
- Den nya socialtjänstlagen trädde i kraft 1 juli 2025. Den ska vara kunskapsbaserad och implementeras genom uppföljning, jämförelse och analys. Socialtjänsten behöver utvecklas i takt med samhället för att erbjuda rätt stöd och service i rätt omfattning, samtidigt som omställning sker för att införa nya flexibla, lättillgängliga och tillitsskapande arbetsätt.
- Mönsterås kommun har under året genomfört företagsbesök utifrån näringslivets efterfrågan i syfte att stärka dialogen och öka den ömsesidiga förståelsen mellan kommun och företag. Under 2025 genomfördes två företagsafari, där tjänstepersoner tillsammans med politiker besökte cirka 20 företag under en halvdag. Besöken bidrog till ökad kunskap om varandras uppdrag och förutsättningar.

### Finansiell analys

För att kartlägga och analysera resultatutveckling och ekonomisk ställning för kommunen och kommunkoncernen används den så kallade RK-modellen. Det är en analysmodell som utgår från fyra finansiella aspekter: resultat, kapacitet, risk och kontroll. Målsättningen med RK-modellen är att kontrollera att kommunen har en god ekonomisk hushållning, att kommunen använder sina pengar på ett kostnadseffektivt sätt.

**Resultat** – hur är balansen mellan kommunens intäkter och kostnader för året och över tiden?

**Kapacitet** – vilken kapacitet har kommunen att långsiktigt möta finansiella svårigheter?

**Risk** – föreligger det några risker som kan påverka kommunens resultat och kapacitet?

**Kontroll** – vilken kontroll har kommunen över den ekonomiska utvecklingen?

### *Resultat – kapacitet kommunen*

#### Finansiell leasing

Från och med 2024 tillämpar kommunen Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 5 om finansiell leasing (RKR 5). Det innebär att leasade tillgångar redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen, samtidigt som motsvarande leasingskuld redovisas. Leasingavgifterna fördelas sedan mellan amortering och räntekostnader.

Denna ändring har påverkat kommunens resultaträkning för 2025 enligt följande:

- Verksamhetens kostnader för hyror och leasing har minskat med 19,5 mnkr
- Avskrivningarna har ökat med 13,1 mnkr
- Finansiella kostnader i form av räntekostnader har ökat med 7,7 mnkr

Den totala nettoeffekten på årets resultat är -1,3 mnkr. Någon budget finns inte för finansiell leasing 2025.

#### Årets resultat

För 2025 budgeterade kommunen för ett underskott på -10,5 mnkr. När budgeten antogs bedömdes det finnas synnerliga skäl för att budgetera med ett underskott, detta på grund av en tillfälligt kraftig ökning av pensionskostnaderna.

Resultatet för 2025 uppgår till -9,5 mnkr, vilket innebär en positiv avvikelse mot budget med +1,0 mnkr. Jämfört med föregående års resultat på -49,3 mnkr har resultatet förbättrats med +39,8 mnkr.

RESULTATRÄKNING KOMMUNEN (mnr)	Budget	Bokslut	
	2025	2025	2024
Verksamhetens intäkter	213,7	275,3	265,2
Verksamhetens kostnader	-1 205,0	-1 264,7	-1 272,8
Avskrivningar	-69,4	-78,9	-74,5
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>	<b>-1 060,7</b>	<b>-1 068,3</b>	<b>-1 082,0</b>
Skatteintäkter	729,5	722,4	701,6
Generella statsbidrag och utjämning	323,7	323,9	321,0
<b>Skatteintäkter och statsbidrag</b>	<b>1 053,2</b>	<b>1 046,3</b>	<b>1 022,6</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>-7,5</b>	<b>-22,0</b>	<b>-59,4</b>
Finansiella intäkter	13,1	39,2	33,8
Finansiella kostnader	-16,0	-26,6	-23,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-10,5</b>	<b>-9,5</b>	<b>-49,3</b>
Extraordinära poster	-	-	-
<b>Årets resultat</b>	<b>-10,5</b>	<b>-9,5</b>	<b>-49,3</b>

Tabell 6: Resultaträkning kommunen, 2025-2024.

Verksamhetens intäkter har ökat från 265,2 mnr år 2024 till 275,3 mnr år 2025. Budgeten för verksamhetens intäkter 2025 uppgår till 213,7 mnr, vilket innebär en positiv budgetavvikelse på +61,6 mnr för året. De största avvikelserna återfinns inom riktade statsbidrag samt taxor och avgifter.

Verksamhetens kostnader för 2025 uppgår till 1 264,7 mnr, vilket är en minskning med 8,1 mnr jämfört med 2024 (1 272,8 mnr). Kostnadsminskning mellan åren beror främst på minskade pensionskostnader. De budgeterade kostnaderna för 2025 uppgår till 1 205,0 mnr, vilket innebär en negativ budgetavvikelse för året på -59,7 mnr. Den största negativa budgetavvikelsen återfinns inom personalkostnader, köp av huvudverksamhet, lämnade bidrag samt inköp av tjänster.

2025 års avskrivningar uppgår till 78,9 mnr, en ökning med 4,4 mnr jämfört med 2024 års utfall på 74,5 mnr. Jämfört med budgeterade 69,4 mnr innebär årets utfall en negativ avvikelse på -9,5 mnr. Avvikelsen mot budget härleds till den finansiella leasingen.

Verksamheternas nettokostnad för 2025 uppgår till 1 068,3 mnr, vilket är högre än budgeterade 1 060,7 mnr men lägre än föregående års nettokostnad på 1 082,0 mnr. Budgetavvikelsen uppgår till -7,6 mnr för året.

Årets skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning redovisar en negativ budgetavvikelse på -6,9 mnr, vilket härleds till slutavräkningen av årets skatteintäkter.

Verksamheternas resultat före finansiella poster uppgår för året till -22,0 mnr, vilket kan jämföras med budgeterade -7,5 mnr. Resultatet innebär en negativ budgetavvikelse på -14,5 mnr. Verksamheternas resultat föregående år uppgick till -59,4 mnr, vilket innebär resultatet förbättrats med +37,4 mnr.

De finansiella intäkterna för 2025 uppgår till 39,2 mnr, vilket är en ökning jämfört med föregående års 33,8 mnr. Budgeterade intäkter uppgår till 13,1 mnr, vilket ger en positiv

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

budgetavvikelse på +26,1 mnkr. Överskottet beror främst på en positiv börsutveckling i pensionsportföljen i Kalmar Läns pensionsförvaltning AB (KLP).

De finansiella kostnaderna för 2025 uppgår till 26,6 mnkr, vilket är en ökning jämfört med föregående års 23,7 mnkr. Budgeterade kostnader uppgår till 16,0 mnkr, vilket innebär en negativ budgetavvikelse på -10,6 mnkr för året. Avvikelsen härleds till räntekostnader för finansiell leasing samt reaförlust för finansiella omsättningstillgångar.

### Nämnderna och förvaltningarnas resultat

Nämnderna och förvaltningarna redovisar en totalt negativ budgetavvikelse på -23,9 mnkr för året. I tabell 7 presenteras nämndernas/förvaltningarnas utfall under året i tusen kronor (tkr). Samtliga nämnder förutom barn- och utbildningsnämnden, miljö- och byggnadsnämnden samt tekniska förvaltningen redovisar en negativ budgetavvikelse för året och den största avvikelser i kronor återfinns hos socialnämnden på -25,0 mnkr. Nämnderna och förvaltningarnas ekonomi beskrivs mer ingående i avsnittet ”drift- och investeringsredovisning” på sidorna 72 – 79 samt i bilaga 1.

Nämnd/förvaltning (tkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvik. mot budget
Kommunledningsförvaltningen	84 715	85 724	-1 009
Tekniska förvaltningen	153 531	153 298	232
Miljö- och byggnadsnämnden	9 779	9 589	189
Kultur- och fritidsnämnden	15 757	15 905	-148
Barn- och utbildningsnämnden	322 182	315 485	6 698
Socialnämnden	415 570	440 558	-24 988
Övriga nämnder	25 269	30 110	-4 841
<b>Summa</b>	<b>1 026 803</b>	<b>1 050 669</b>	<b>-23 866</b>

Tabell 7: Utfall för respektive nämnd/förvaltning 2025

### Resultat över tid

Mönsterås kommun har redovisat positiva resultat under större delen av 2000-talet, fram till 2018 och 2019 (se diagram 4). De starka resultaten under perioden 2005–2017 berodde bland annat på engångsintäkter från markförsäljningar, försäljning av aktier i Kalmar Läns Pensionsförvaltning AB (KLP), återbetalningar från AFA Försäkring samt stora statliga tillskott kopplade till flyktingmottagandet 2015–2017. Under 2018–2019 minskade dessa engångsintäkter kraftigt, samtidigt som verksamhetens kostnader ökade betydligt till följd av fler invånare. Mellan 2020 och 2022 redovisade kommunen åter goda resultat. Däremot uppvisade 2023 och 2024 negativa resultat och föregående års resultat på -49,3 mnkr uppgår till det svagaste resultatet under 2000-talet. 2025 redovisas återigen ett negativt resultat, dock bättre än både 2023 och 2024 års resultat.

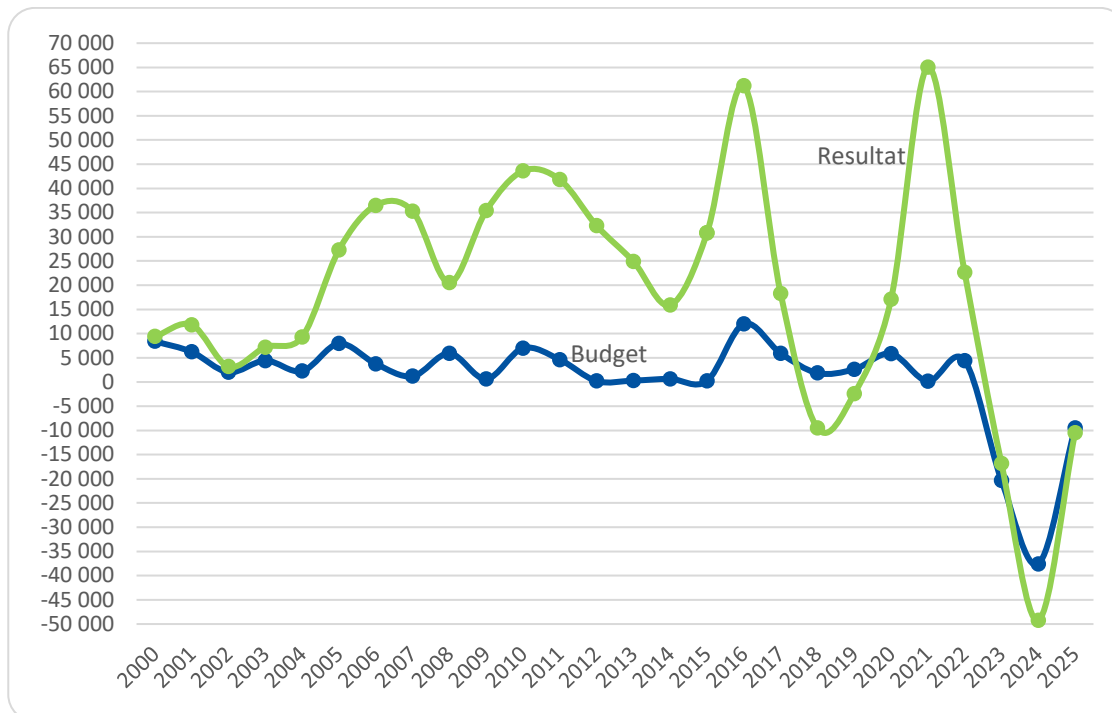


Diagram 4: Budget och resultat för perioden 2000-2025 (tkr).

### Nettokostnadsandelar

En grundförutsättning för god ekonomisk hushållning är balans mellan intäkter och kostnader. Ett vanligt sätt att analysera detta är att beräkna hur stor andel av skatteintäkterna och de generella bidragen som används för att täcka kommunens löpande kostnader – den så kallade nettokostnadsandelen.

Om nettokostnadsandelen är under 100 % innebär det att kommunen har en positiv balans mellan intäkter och kostnader. För Mönsterås kommun betraktas en nettokostnadsandel på 99 % som en god ekonomisk hushållning.

Nyckeltalet nettokostnadsandel beskriver hur mycket av skatteintäkterna som har finansierat den löpande verksamheten exklusive avskrivningar, finansnetto och jämförelsestörande poster. För 2025 uppgår denna andel till 94,6 %, vilket är en förbättring jämfört med 98,5 % år 2024.

Kommunens verksamheter är i hög grad personalintensiva, vilket tydligt framgår av att närmare 83,1 % av verksamhetens nettokostnader är kopplade till personal- och pensionskostnader. Under både 2023, 2024 och 2025 har kommunen antagit budgetar med underskott, vilket har motiverats av synnerliga skäl kopplade till kraftigt ökade pensionskostnader. Pensionskostnaderna för kommuner och regioner har ökat på grund av en åldrande befolkning, längre livslängder, historiska pensionskulder, löneökningar, och ekonomiska faktorer som inflation. Dessa faktorer leder till större utbetalningar och högre kostnader över tid. Under 2025 har pensionskostnaderna minskat jämfört med 2023 och 2024.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Finansnettot för 2025 uppgår till -1,2 %, vilket innebär att de finansiella intäkterna var större än de finansiella kostnaderna. En bidragande faktor är kommunens placeringar i Kalmar Läns Pensionsförvaltning AB (KLP), som utvecklats positivt på börsen under året.

Nettokostnadsandelen exklusive årets resultat uppgår till 100,9 %, vilket innebär att kommunens kostnader överstiger skatteintäkter och generella bidrag. De senaste åren har utvecklingen varit negativ, vilket betyder att kostnaderna har ökat snabbare än intäkterna.

Årets nettokostnadsandel på 100,9 % innebär dock en förbättring jämfört med både 2024 (104,8 %) och 2023 (101,7 %). Trots detta är kostnaderna fortfarande högre än intäkterna. På längre sikt försämrar det kommunens möjligheter att finansiera både ersättningsinvesteringar och nödvändiga nyinvesteringar.

Kostnader i % av skatteintäkter och generella statsbidrag	2025	2024	2023
Verksamhetens nettokostnad	94,6	98,5	97,6
varav personalkostnader	75,8	76,1	75,4
varav pensionskostnader	7,3	10,8	9,0
<b>Nettokostnadsandel</b>	<b>94,6</b>	<b>98,5</b>	<b>97,6</b>
Avskrivningar	7,5	7,3	6,4
Finansnetto	-1,2	-1,0	-2,3
Årets resultat	-0,9	-4,8	-1,7
<b>Nettokostnadsandel exklusive årets resultat</b>	<b>100,9</b>	<b>104,8</b>	<b>101,7</b>

Tabell 8: Nettokostnadsandelar 2023-2025

### Självfinansieringsgrad av investeringar

Självfinansieringsgraden är ett nyckeltal som visar hur stor del av kommunens investeringar som finansieras med årets resultat samt avskrivningar. En självfinansieringsgrad på 100 % innebär att kommunen finansierar alla sina investeringar utan att behöva låna pengar. Om graden är under 100 % måste kommunen ta till externa medel för att täcka en del av investeringarna.

Självfinansieringsgrad	2025	2024	2023
Investeringar exklusive finansiell leasing (mnkr)	90,6	134,6	116,3
Avskrivning, andel av investering	73%	45%	55%
Avskrivning + resultat, andel av investering	62%	10%	41%

Tabell 9: Självfinansieringsgrad år 2023-2025

Nettoinvesteringarna för 2025 uppgick till 90,6 mnkr, exklusive finansiell leasing, vilket är högre än summan av årets avskrivningar och resultat (56,3 mnkr). Detta ger en självfinansieringsgrad på 62 % för 2025. För att finansiera investeringarna har kommunen både lånat pengar och använt befintliga likvida medel.

Kommunens investeringsbudget för 2025 uppgick till 158,7 mnkr, vilket innebär att 57 % av budgeten har disponerats. Vissa projekt har blivit försenade och kommer att genomföras under 2026 istället. Mer information om investeringarna finns i avsnittet "Drift- och investeringsredovisning" på sidorna 72-79.

## Soliditet

Soliditeten är ett viktigt mått på kommunens långsiktiga betalningsförmåga och visar i vilken utsträckning tillgångarna finansieras med eget kapital. En hög soliditet indikerar en stabil finansiell grund, medan en lägre soliditet kan innebära ett större beroende av externa finansiella resurser.

Per den 31 december 2025 uppgår soliditeten, exklusive pensionskund intjänad före 1998, till 41,71 %. Om pensionskulden före 1998 inkluderas, blir soliditeten 30,93 %. Detta innebär en försämring jämfört med både 2024 och 2023. Den minskade soliditeten beror främst på en hög investeringsnivå, en ökning av långfristiga skulder och avsättningar samt årets negativa resultat.

Trots denna förändring anses soliditeten fortfarande vara god, men den nedåtgående trenden kan påverka kommunens långsiktiga betalningsförmåga negativt om den fortsätter.

Soliditet (%)	2025	2024	2023
Soliditet	41,71	44,54	48,49
Soliditet inkl pensionskund före 1998	30,93	32,72	36,97

Tabell 10: Soliditet 2023-2025

## Kommunalskatt

Den totala skattesatsen för Mönsterås kommun uppgick till 34,07 % av den beskattningsbara förvärvsinkomsten 2025. Kommunalskatten uppgick till 22,21 %, medan skatten till Region Kalmar län uppgick till 11,86 %. Den kommunala skatten är oförändrad 2025 jämfört med 2024. Genomsnittlig kommunalskatt i Kalmar län är 22,01 % och för riket 20,71 %.

Skattesatser (%)	2025	2024	2023
Mönsterås kommun	22,21	22,21	22,21
Kalmar län (snitt)	22,01	21,91	21,96
Region Kalmar län	11,86	11,86	11,86
<b>Riksgenomsnitt</b>			
Kommuner	20,71	20,70	20,67
Regioner	11,69	11,67	11,57

Tabell 11: Skattesatser 2023-2025. Källa: SCB.

## Risk – Kontroll Kommunen

### Likviditet

Likviditeten visar kommunens kortsiktiga betalningsförmåga genom att jämföra omsättningstillgångar, såsom likvida medel, kortfristiga placeringar och kortfristiga fordringar med kortfristiga skulder.

Kommunens likviditet uppgår till 227 % per 31 december 2025, en förbättring med fyra procentenheter från föregående års likviditet på 223%.

De likvida medlen har ökat något från 59,0 mnkr föregående år till 67,4 mnkr. Kortfristiga placeringar och övriga fordringar har ökat med 47,0 mnkr och de kortfristiga skulderna har ökat med 20,9 mnkr. Förstärkningen av likviditet härleds till att omsättningstillgångarna har ökat mer än ökningen av kortfristiga skulder.

Med en likviditet på 227 % har kommunen en stark betalningsförmåga och goda marginaler för att hantera kortsiktiga åtaganden.

Likviditet	2025	2024	2023
Likviditet	227%	223%	214%
Likvida medel (mnr)	67,4	59,0	91,8

Tabell 12: Likviditet 2023-2025

### Finansförvaltning

Per 31 december 2025 uppgår låneskulden för Mönsterås kommun till 505,0 mnr.

Lånevolymen har ökat med 55,0 mnr jämfört med föregående årsbokslut, se diagram 5.

Nyupplåning har skett för att finansiera investeringar under året.

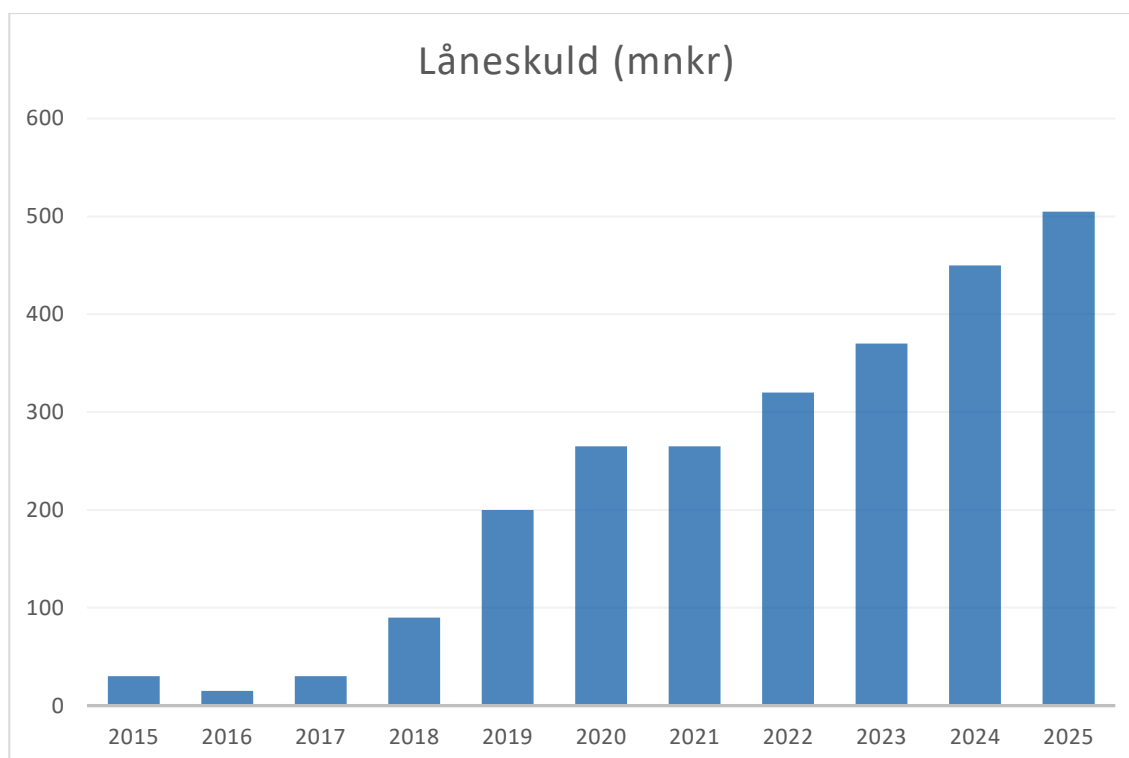


Diagram 5: Låneskuld 2015-2025

Snitträntan för kommunens låneskuld har minskat något och uppgår till 2,56 % (2,57 % föregående år). Till följd av högre lånevolym och något högre snittränta har räntekostnaden på kommunens lån i Kommuninvest ökat med 2,1 mnr 2025 jämfört med 2024. Lånen ligger med jämnt fördelat förfall under perioden 2026-2030 och har en genomsnittlig kapitalbindningstid på 1,89 år. Den genomsnittliga räntebindningstiden för kommunens lån ligger på 1,89 år. Kommunens finanspolicy ligger till grund för beslut om förfallotider för låneportföljen. Av kommunens beviljade lån avser 195,0 mnr gröna lån hos Kommuninvest.

### Prognossäkerhet

Varje år görs två delårsrapporter med prognoserna för helåret, en per 30 april och en per 31 augusti. Under 2025 har båda prognoserna visat på negativa avvikelser från det budgeterade resultat på -10,5 mnkr.

I tabell 13 redovisas de prognostiserade budgetavvikelserna från prognoser i april och augusti samt den faktiska avvikelsen i bokslutet 2025.

Prognos och utfall, avvikelse (tkr)	Prognos 202504	Prognos 202508	Bokslut 2025
<b>Nämnder och förvaltningar</b>			
Kommunledningsförvaltningen	518	-602	-1 009
Tekniska förvaltningen	-3 427	628	232
Miljö- och byggnadsnämnden	0	0	189
Kultur- och fritidsnämnden	-175	-175	-148
Barn- och utbildningsnämnden	-866	-1 795	6 698
Socialnämnden	-24 453	-26 812	-24 988
Övriga nämnder	-5 028	-5 427	-4 841
<b>Total avvikelse nämnder och förvaltningar</b>	<b>-33 432</b>	<b>-34 183</b>	<b>-23 866</b>
<b>Finansverksamhet</b>			
Skatteintäkter	698	-6 061	-7 117
Generella statsbidrag (övergripande) och utjämning	846	846	154
Avskrivningar	-10 924	-10 388	-9 532
Finansiella intäkter och kostnader	-3 788	-2 585	15 512
Lön- och pensionskostnader	5 511	6 902	7 764
Övriga intäkter och kostnader	19 975	18 009	15 151
Realisationsresultat avyttring tillgångar	45	2 300	2 925
<b>Total avvikelse finansverksamhet</b>	<b>12 363</b>	<b>9 023</b>	<b>24 855</b>
<b>Total avvikelse</b>	<b>-21 069</b>	<b>-25 160</b>	<b>989</b>

Tabell 13, prognos och faktiskt utfall, avvikelse 2025 (tkr)

I delårsrapporten per den 30 april 2025 prognostiserades ett negativt resultat för kommunen på -31,6 mnkr, vilket innebar en negativ budgetavvikelse på -21,1 mnkr. Underskottet förklarades främst av nämnder och förvaltningar, som prognostiserade en negativ budgetavvikelse på -33,4 mnkr för året. Finansverksamheten prognostiserade en positiv avvikelse på 12,4 mnkr.

I delårsrapporten per den 31 augusti 2025 prognostiserades ett resultat på -35,7 mnkr, motsvarande en negativ budgetavvikelse på -25,2 mnkr. Prognosen i augusti visade en försämring med -4,1 mnkr jämfört med prognosen i april. Nämnder och förvaltningar prognostiserade ett underskott på -34,2 mnkr, vilket var en viss försämring jämfört med prognosen i april på -33,4 mnkr. Finansverksamheten prognostiserade en positiv budgetavvikelse på +9,0 mnkr i augusti, vilket var en försämring med -3,4 mnkr jämfört med prognosen i april.

Det slutliga resultatet för året redovisas, som tidigare nämnts, till -9,5 mnkr, vilket innebär en positiv budgetavvikelse på +1,0 mnkr. Jämfört med prognosen i augusti är slutliga resultatet en förbättring med +22,1 mnkr, och jämfört med prognosen i april är förbättringen +26,2 mnkr. Det finns flera anledningar till att resultatet utvecklats bättre än tidigare prognoser, vilket beskrivs nedan.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Nämnderna och förvaltningarna redovisar för året en negativ budgetavvikelse på -23,9 mnkr, vilket är en förbättring med +10,3 mnkr jämfört med prognosen i augusti och +9,5 mnkr jämfört med prognosen i april.

Efter att aprilprognosen fastställdes har budgetramarna för nämnderna justerats. Tekniska förvaltningen har i augusti fått ett tillskott på 2,8 mnkr för att täcka kostnader för tillfälliga moduler vid Krungårdsskolan. Kommunledningsförvaltningen har i december tilldelats 0,3 mnkr i utökad budgetram till följd av de pengar kommunen tilldelats från brottsförebyggande rådet (BRÅ). Fördelningen till de båda förvaltningarna har gjorts från finansverksamheten.

Kommunledningsförvaltningen redovisar ett underskott på -1,0 mnkr, vilket kan jämföras med prognosen i april på +0,5 mnkr och prognosen i augusti på -0,6 mnkr. Försämringen mellan prognoserna och utfallet förklaras främst av ökade kostnader för personalinsatser i form av friskvård och utbildning, men även verksamhetssystem och konsultkostnader för dessa. Vidare har även IT-avdelningens underskott för personal ökat jämfört med prognosen i augusti, vilket härleds till upplärning i samband med personalomsättning.

Barn- och utbildningsnämnden redovisar en positiv budgetavvikelse på +6,7 mnkr för året, vilket kan jämföras med prognosen i april på -0,9 mnkr och prognosen i augusti på -1,8 mnkr. Den positiva avvikelsen mellan delårsprognoserna kommer av flera orsaker. Prognostiserade ökade skolskjutskostnader har uteblivit höstterminen 2025, färre elever än förväntat som valt annan huvudman för skolgång från och med höstterminen 2025 samt återhållsamhet av budgetmedel under hösten i verksamheterna. Vidare har nämnden efter prognos erhållit beslut om riktade statsbidrag som föll ut bättre än i prognoserna samt högre mottagna barnomsorgsavgifter än prognostiserat i augusti. Tillsammans med personalkostnader som har bromsats in skapar det en betydande positiv avvikelse mot tidigare prognostiserat resultat för barn- och utbildningsnämnden 2025.

Socialnämnden redovisar en negativ budgetavvikelse på -25,0 mnkr för året, vilket kan jämföras med prognosen i april på -24,5 mnkr och prognosen i augusti på -26,8 mnkr. Förbättringen beror på högre intäkter samt lägre kostnader för det nya LSS-boendet än prognostiserat.

Tekniska förvaltningen redovisar ett mindre överskott på +0,2 mnkr, jämfört med prognosen i april på -3,4 mnkr och prognosen i augusti på +0,6 mnkr. Förbättringen mot prognosen i april beror på att förvaltningen tilldelats budgetmedel på 2,8 mnkr för tillfällig undervisningslokal på Krungårdsskolan. Avvikelsen mot prognosen i augusti beror huvudsakligen på ökade material- och anläggningskostnader i samband med reparationer och underhåll av kommunens byggnader och fastigheter.

Övriga nämnder, kultur- och fritidsnämnden samt miljö- och byggnadsnämnden, redovisar i bokslutet resultat som i stort sett överensstämmer med prognosen i augusti.

Nämndernas och förvaltningarnas prognoser under året bygger på försiktighetsprincipen, och historiskt har resultatet på helårsbasis ofta blivit bättre än de prognoser som gjorts under året.

Finansverksamheten redovisar en positiv budgetavvikelse på +24,9 mnkr för året, vilket är en förbättring med +15,9 mnkr jämfört med prognosen i augusti och +12,5 mnkr jämfört med

aprilprognosen. En stor förklaring till den positiva avvikelsen i årsbokslutet jämfört med tidigare prognoser kan alltså härledas till finansverksamheten.

Inom finansverksamheten återfinns bland annat finansiella intäkter och kostnader, finansnettot, vilket till stor del styrs av börsutvecklingen och därmed utveckling på placerade pensionsmedel. Eftersom börsutvecklingen anses vara så pass osäker och föränderlig läggs alltid prognoserna i april och augusti enligt försiktighetsprincipen. Hur utvecklingen på börsen varit under året och redovisas per siste december blir avgörande för utfallet för finansnettot, vilket för 2025 innebar en positiv avvikelse på +13,2 mnkr jämfört med prognosen i augusti. Avvikelsen är den enskilt största när utfallet jämförs med prognosen per 31 augusti 2025.

I övrigt avviker utfallet inom finansverksamheten mot prognosen i augusti till följd av bland annat reservering för sannolikt borgensinfrående för Emåbygdens Vind AB samt försämrade skatteintäkter, vilka inte var kända faktorer i augusti.

### Pensionsskuld

Det totala pensionsåtagandet uppgick vid årets slut till 330,4 mnkr. Av dessa redovisas 125,8 mnkr i balansräkningen som en avsättning och 204,6 mnkr återfinns utanför balansräkningen som en ansvarsförbindelse. Ansvarsförbindelsen avser pensioner intjänade till och med 1997. Beloppen redovisas inklusive särskild löneskatt.

Mönsterås kommun betalar ut all intjänad pensionsavgift som individuell del. Varje anställd gör ett eget val hur medlen ska placeras.

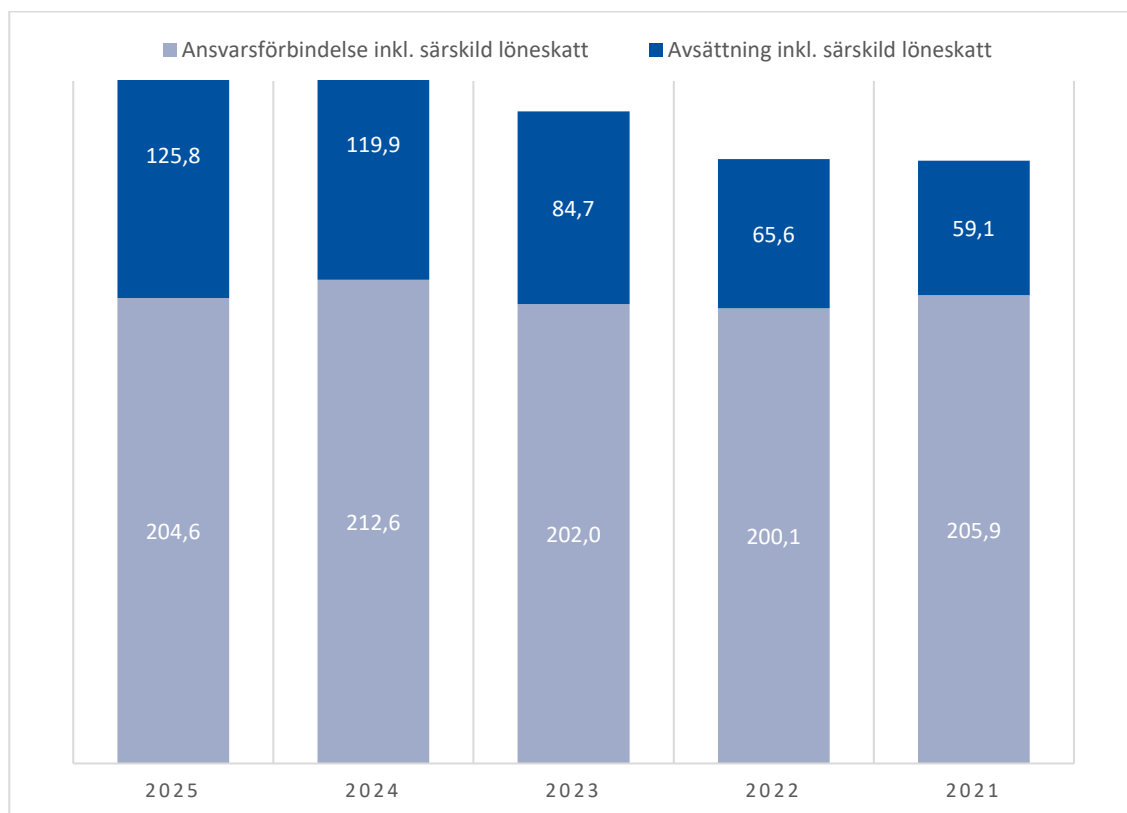


Diagram 6: Pensionsskuld och ansvarsförbindelse 2021-2025 (mnkr).

## Pensionsförvaltning

För att säkra de pensionsutfästelser som gjorts till de anställda har Mönsterås kommun placerat medel i Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB (KLP). KLP är ett pensionsförvaltningsbolag som bildades 1996 med syftet att säkra kommunernas likviditet och resultat för utbetalningar på pensionskulden som uppkommit före 1998.

KLP:s placeringspolicy grundar sig på principerna långsiktighet, försiktighet samt balansering av risk och avkastning. Nio av Kalmar läns tolv kommuner, Region Kalmar Län samt Kalmarsunds Gymnasieförbund är delägare i KLP. Mönsterås kommuns andel i KLP uppgick per 31 december 2025 till 4,7 %. Mönsterås kommun har under perioden 1996-2025 investerat totalt 51,0 mnkr i KLP.

Marknadsvärdet för kommunens KLP-portfölj uppgick till 301,0 mnkr per 31 december 2025. Marknadsvärdet på tillgångarna har ökat med 26,2 mnkr under året, vilket innebär en värdeökning med +9,5 % sedan föregående årsskifte. Portföljen innehåller aktier till en andel av 59,1% och räntebärande till en andel av 39,3%.

KLP-portfölj	Marknadsvärde (kr)	Andel, %	Anskaffningsvärde (kr)
Aktier	177 845 988	59,09%	140 925 947
Räntebärande	118 219 524	39,28%	117 478 295
Likviditet inkl skuld optioner	3 874 501	1,29%	
Upplupna räntor	1 059 144	0,34%	
<b>Totalt marknadsvärde</b>	<b>300 999 157</b>	<b>100,00%</b>	
Marknadsvärde 2024-12-31	<b>274 797 197</b>		
Värdeförändring 2025	<b>26 201 960</b>	varav insättning / uttag	<b>0</b>
Totala avsättningar 1996-2025	<b>51 021 000</b>	Andel i KLP	<b>4,7%</b>

Tabell 14: KLP-portfölj 2025-12-31.

Tabell 15 visar en sammanställning över återlånade medel. Mönsterås kommun har återlånat 29,4 mnkr i verksamheten. De återlånade medlen har minskat under året, vilket framförallt beror på en god avkastning på placerade medel.

De av KLP placerade medlen motsvarar 89,7 % av de totala pensionsförpliktelseerna. I förhållande till kommunens insatta kapital motsvarar värdeökningen under 2025 en positiv avkastning på +51 %. Den totala avkastningen på insatt kapital under åren 1996–2025 uppgår till 490 %.

Pensionsförvaltning (mnkr)	2025	2024	2023
<b>Totala pensionsförpliktelser i balansräkningen</b>			
Avsättning inkl. särskild löneskatt	125,8	119,9	84,7
Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	204,6	212,6	202,0
<b>Totala pensionsförpliktelser</b>	<b>330,4</b>	<b>332,5</b>	<b>286,7</b>
<b>Finansiella placeringar avsedda för att trygga framtida pensionsutbetalningar</b>			
- Marknadsvärde, KLP	296,1	271,5	248,2
- Depå (likvida medel), KLP	4,9	3,3	4,1
<b>Återlånade medel</b>	<b>29,4</b>	<b>57,7</b>	<b>34,4</b>
- Årets avkastning på placerade medel	51%	44%	49%
- Total avkastning på placerade medel	490%	439%	395%

Tabell 15: Pensionsförvaltning 2023-2025

### Borgensåtaganden och ansvarsförbindelser

Kommunens borgensåtagande för de kommunala bolagen och kommunalförbunden uppgår till 608,9 mnkr. Av kommunens totala borgensåtagande för de kommunala bolagen är 66,2 % (403,0 mnkr) beviljade till kommunens helägda bostadsbolag Mönsterås Bostäder AB. Bostadsbolaget har en god ekonomisk ställning och det finns ingen större risk med detta borgensåtagande. Av borgensåtagandet i övrigt är 16,9 % beviljat till de kommunägda bolagen i Ålem Energi Elnät AB koncern, 8,2 % till Mönsterås Utvecklings AB, 2,9 % till Vattenpalatset i Mönsterås AB, 3,4 % till Mönsterås Holding AB samt 0,9 % till Emåbygdens Vind AB (ägs till 40 % av Mönsterås kommun). Kommunen har även ett borgensåtagande mot Räddningstjänsten Sydost som uppgår till 1,5 %. Av bolagen är det främst i Vattenpalatset i Mönsterås AB samt Emåbygdens Vind AB som risken är förhöjd. Indikationer från Emåbygdens Vind AB visar att det är sannolikt att Mönsterås kommun kommer tvingas att infria viss del av borgensåtagandet under kommande år, vilket har beaktats i årets bokslut. Vattenpalatset i Mönsterås AB har svag balansräkning och hög skuldsättningsgrad men Mönsterås kommun har dock full insyn och kontroll på bolagets ekonomi, därför bedöms den sammantagna riskexponeringen vara låg.

Förutom borgensåtagandet för de kommunala bolagen och kommunalförbundet har Mönsterås kommun ansvarsförbindelser när det gäller pensionsskuld inklusive löneskatt. Kommunens totala åtaganden för pensionerna uppgår till 204,6 mnkr. Jämfört med föregående år är det en minskning med 8,0 mnkr.

### Medlemsförpliktelse i Kommuninvest

Mönsterås kommun har i november 1996 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 31 december 2025 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Mönsterås kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 31 december 2025 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 027,0 mnkr och totala tillgångar till 636 323,0 mnkr. Mönsterås kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 1 117,0 mnkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 1 158,1 mnkr.

**Besked om skulder och tillgångar 2025-12-31**

Skulder och tillgångar för medlem - Mönsterås Kommun

Skulder	Totalt för Kommuninvest i mnkr	Vår andel i mnkr	Vår andel i %
Utlånad upplåning *	552 397,7	1 035,6	0,19
Ej utlånad upplåning **	57 841,6	80,3	0,14
Derivat *	22,1	0,0	0,19
Övriga skulder **	765,6	1,1	0,14
<b>Summa skulder/åtagande</b>	<b>611 027,0</b>	<b>1 117,0</b>	<b>0,18</b>

Tillgångar	Totalt för Kommuninvest i mnkr	Vår andel i mnkr	Vår andel i %
Utlåning *	564 657,0	1 058,6	0,19
Likviditetsreserv **	57 841,5	80,3	0,14
Derivat *	38,1	0,1	0,19
Övriga tillgångar **	13 786,4	19,1	0,14
<b>Summa tillgångar</b>	<b>636 323,0</b>	<b>1 158,1</b>	<b>0,18</b>

Vårt totala insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening 2025-12-31: 15,7 mnkr

\* Procentsats motsvarande respektive medlems andel av Kommuninvests utlåning

\*\* Procentsats motsvarande respektive medlems andel av det totala insatskapitalet i Kommuninvests Ekonomisk förening

Tabell 16: Skulder och tillgångar i Kommuninvest Ekonomisk förening. Källa Kommuninvest Ekonomisk förening

*Resultat – kapacitet kommunkoncernen*

## Årets resultat

I detta avsnitt redovisas kommunkoncernens kapacitet och kontroll genom flera olika nyckeltal. De redovisade nyckeltalen inkluderar endast de bolag och förbund som ingår i de sammanställda räkenskaperna. Som tidigare beskrivits ingår Kalmarsunds gymnasieförbund i kommunkoncernen, men är exkluderat från de sammanställda räkenskaperna. Det innebär att kommunens andel av förbundet inte är medräknad i de finansiella sammanställningarna.

RESULTATRÄKNING (mnkr)	Kommunen		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	275,3	265,2	438,4	417,8
Verksamhetens kostnader	-1 264,7	-1 272,8	-1 376,4	-1 381,9
Avskrivningar	-78,9	-74,5	-111,2	-112,9
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>	<b>-1 068,3</b>	<b>-1 082,0</b>	<b>-1 049,2</b>	<b>-1 077,0</b>
Skatteintäkter	722,4	701,6	722,4	701,6
Generella statsbidrag och utjämning	323,9	321,0	323,9	321,0
<b>Skatteintäkter och statsbidrag</b>	<b>1 046,3</b>	<b>1 022,6</b>	<b>1 046,3</b>	<b>1 022,6</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>-22,0</b>	<b>-59,4</b>	<b>-2,9</b>	<b>-54,3</b>
Finansiella intäkter	39,2	33,8	36,7	32,5
Finansiella kostnader	-26,6	-23,7	-33,4	-30,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-9,5</b>	<b>-49,3</b>	<b>0,4</b>	<b>-52,0</b>
Extraordinära poster	-	-	-	-
<b>Årets resultat</b>	<b>-9,5</b>	<b>-49,3</b>	<b>0,4</b>	<b>-52,0</b>

Tabell 17: Resultaträkning kommun och kommunkoncern 2024-2025

Kommunkoncernen redovisar för året ett positivt resultat på +0,4 mnkr, vilket är en kraftig förbättring jämfört med föregående års negativa resultat på -52,0 mnkr. Förbättringen av resultatet beror främst på kommunens resultat för året på -9,5 mnkr, att jämföra med -49,3 mnkr i resultat 2024.

Mönsterås Holding AB redovisar en resultatförsämring med -0,5 mnkr jämfört med 2024 och uppgår till -5,8 mnkr för 2025. Det negativa resultatet är kopplat till koncernbidrag som lämnats till Vattenpalatset i Mönsterås AB.

Mönsterås Utvecklings AB-koncernen redovisar ett negativt resultat på -0,5 mnkr, en försämring med -0,9 mnkr jämfört med 2024 års resultat som uppgick till +0,4 mnkr.

Ålem Energi Elnät AB-koncernen redovisar ett positivt resultat på +1,4 mnkr för 2025, vilket kan jämföras med föregående års negativa resultat på -4,8 mnkr. Anledningen till det negativa resultatet 2024 härleds till flera nedskrivningar av anläggningstillgångar i ett av bolagen.

Mönsterås Bostäder AB redovisar ett positivt resultat på +7,1 mnkr, en förbättring jämfört med föregående års resultat på +3,6 mnkr. Förbättringen härleds till en god kostnadskontroll och hög budgetföljsamhet samt låga vakanserna.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Emåbygdens Vind AB redovisar för året ett negativt resultat på -2,1 mnkr. Mönsterås kommuns andel av resultatet är -0,8 mnkr. Det föreligger dock stor osäkerhet kring det kommunala bolagets slutliga resultat, då det förefaller vara stor sannolikhet för att ett betydligt lägre resultat kommer att fastställas på grund av väsentliga tillkommande nedskrivningar av vindkraftverken. Kommunen följer utvecklingen i bolaget, men kommer sannolikt att behöva infria sitt borgensåtagande under år 2026. Reservering för detta har skett i kommunens bokslut per 31 december 2025.

Räddningstjänsten sydost redovisar ett positivt resultat på + 23,5 mnkr, varav +1,6 mnkr avser Mönsterås kommuns andel. 2025 års resultat är en kraftig förbättring jämfört med föregående års resultat på -43,2 mnkr, varav Mönsterås kommuns andel uppgick till -2,4 mnkr. Det positiva resultatet för året är en följd av att medlemskommunerna beslutat enligt den hemställan som förbundet skickat ut under året. Förbundet har fått ersättning för 2024 års negativa resultat, pensionskostnader, utbildningskostnader samt vakanser.

Koncernen (mnkr)	2025	2024	2023
Mönsterås kommun	-9,5	-49,3	-16,8
Mönsterås Holding AB	-5,8	-5,3	-4,0
Mönsterås Utvecklings AB	-0,5	0,4	0,3
Ålem Energi AB, koncern	1,4	-4,8	0,9
Vattenpalatset i Mönsterås AB	0,0	0,0	0,0
Mönsterås Bostäder AB	7,0	3,6	1,3
Emåbygdens Vind AB	-0,8	0,2	-0,2
Räddningstjänsten i sydost	1,7	-3,1	-0,7
Koncernelimineringar	6,8	6,3	4,0
<b>Totalt</b>	<b>0,4</b>	<b>-52,0</b>	<b>-15,2</b>

Tabell 18: Resultat kommunkoncernen 2023-2025

### Nettoinvesteringar

Kommunkoncernens totala nettoinvesteringar för 2025 uppgår till 135,7 mnkr, exklusive finansiell leasing. Årets investeringar är betydligt lägre än föregående års 187,8 mnkr, och den lägsta nivån på fyra år. Av samtliga investeringar i kommunkoncernen står Mönsterås kommun för 66,8 % av dessa och Mönsterås bostäder AB för 18,6 %. Minskningen härleds främst till Mönsterås kommun som minskat investeringstakten med över 30 % jämfört med 2024. Läs mer om kommunens investeringar i avsnittet "drift- och investeringsredovisning" på sidorna 72-79.

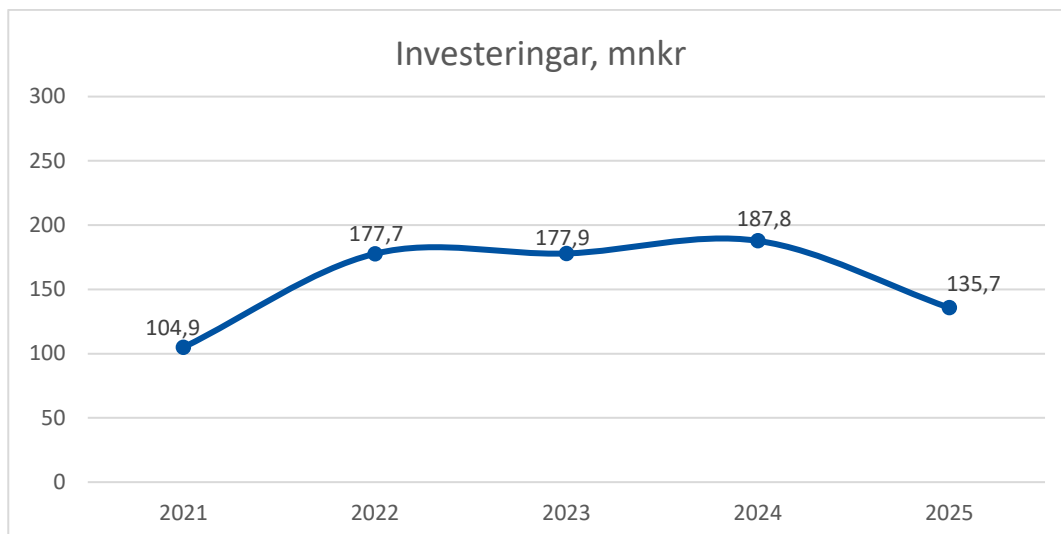


Diagram 7: Nettoinvesteringar, kommunkoncernen 2021-2025

### Soliditet

Soliditeten för kommunkoncernen har under året försämrats något från 38,7 % till 37,6 %. Trots nedgången kan soliditeten fortfarande betraktas som god. Den negativa förändringen beror på en ökning av de totala tillgångarna, främst kopplad till en hög investeringsnivå, i kombination med ökade skulder.

Soliditet %	2025	2024	2023
Soliditet	37,6%	38,7%	41,8%
Soliditet inkl pensionsskuld före 1998	29,9%	30,5%	33,7%

Tabell 19: Soliditet, kommunkoncernen 2023-2025

### Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgrad är ett mått för att beskriva den finansiella risken (räntekänslighet) i ett bolag. Skuldsättningsgraden visar hur stor andel av de totala tillgångar som finansierats med lånat kapital, det vill säga långfristiga skulder.

Skuldsättningsgrad	Totala tillgångar (mnkr)	Långfr. Skulder (mnkr)	Skuldgrad
Mönsterås kommun	1 897,7	734,6	39%
Mönsterås Holding AB	38,6	21,0	54%
Mönsterås Utvecklings AB	62,7	46,0	73%
Ålem Energi AB, koncern	139,6	83,3	60%
Vattenpalatset i Mönsterås AB	18,8	15,5	82%
Mönsterås Bostäder AB	619,4	375,0	61%
Räddningstjänsten sydost 7,23%	11,6	2,6	22%
Emåbygdens Vind AB 40%	5,8	0	0%
<b>Totalt koncern</b>	<b>2 794,2</b>	<b>1278,0</b>	<b>46%</b>
<b>Totalt (efter elimineringar)</b>	<b>2 660,9</b>	<b>1209,5</b>	<b>45%</b>

Tabell 20: Skuldsättningsgrad, kommunkoncernen 2025

Kommunkoncernens totala skuldsättningsgrad uppgår till 45 %, vilket är i samma nivå som föregående år. Skuldsättningsgraden är hög i flera av bolagen men totalt för kommunkoncernen kan skuldsättningsgraden fortfarande betraktas som låg.

De totala långfristiga skulderna för kommunkoncernen uppgår till 1 209,5 mnkr. Av dessa avser 1046,8 mnkr den totala lånevolymen, 39,2 mnkr förutbetalda intäkter för anläggnings-/anslutningsavgifter inom kommunen, 0,5 mnkr förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag inom kommunen samt 123,0 mnkr för finansiell leasing inom kommunen.

Den totala lånevolymen på 1046,8 mnkr har ökat netto med 53,9 mnkr. I denna ökning ingår en omklassning av Emåbygdens Vinds AB:s lån på 5,4 mnkr som har flyttats till kortfristig skuld. Exklusive denna omflytt av lån har lånevolymen ökat med 59,3 mnkr jämfört med 2024 och 55,0 mnkr av dessa hänförs till Mönsterås kommuns ökade låneportfölj. Snitträntan för låneskulden under året har varit 2,52 %, vilket kan jämföras med föregående års snittränta på 2,40 %. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden uppgår till 2,0 år.

### Risk – Kontroll kommunkoncernen

#### Likviditet

Likviditeten visar kommunkoncernens kortsiktiga betalningsförmåga. Per den 31 december 2025 uppgick likviditeten till 206 %, vilket är viss ökning jämfört med föregående år. Både omsättningstillgångar och kortfristiga skulder har ökat under året men omsättningstillgångarna har ökat i högre takt än de kortfristiga skulderna.

Likviditet	2025	2024	2023
Likviditet	206%	200%	199%
Likvida medel (mnkr)	107,1	98,6	130,7

Tabell 21: Likviditet, kommunkoncernen 2023-2025

Kommunkoncernens likvida medel uppgår totalt till 107,1 mnkr, varav kommunen står för 67,4 mnkr. Utöver detta har Mönsterås kommun tillgång till en kredit på upp till 15,0 mnkr via sitt koncernkonto, denna har inte utnyttjats under året.

En likviditet på 206 % innebär att de kortfristiga omsättningstillgångarna mer än dubbelt täcker de kortfristiga skulderna, vilket ger en god beredskap att hantera löpande utgifter och oförutsedda ekonomiska händelser.

#### Betalningsförmåga

Mönsterås kommun och dess koncern har en god betalningsförmåga, både på kort och lång sikt, trots årets negativa resultat.

De mindre bolagen inom koncernen har en låg soliditet, vilket beror på att verksamheterna arbetar med små marginaler och i vissa fall får koncernbidrag. Dessa bolag ingår i Mönsterås Holding AB.

Kommunkoncernens skuldsättningsgrad är förhållandevis låg. Under tidigare år har de låga räntenivåerna bidragit till en begränsad finansiell risk. Under det senaste året har dock räntorna stigit, och en fortsatt hög räntenivå kan på sikt innebära ökade finansiella risker för koncernen.

För att stärka den långsiktiga finansiella stabiliteten bör kommunen överväga att ytterligare stärka det egna kapitalet i vissa av de bolag som ingår i Mönsterås Holding AB.

## Händelser av väsentlig betydelse

Under 2025 inträffade flera händelser som haft betydande påverkan på kommunens verksamhet, ekonomi och framtida utveckling:

- Det negativa ekonomiska utfallet för Räddningstjänst Sydost har varit en stor fråga under året, som efter ett antal utredningar lett till åtgärder och en stabilare drift framöver.
- Beslut om att driva renhållningen i egen regi togs efter en utredning om att eventuellt gå med i Kretslopp Sydost.
- Prislappsmodellen är en budgetmodell som drivs av SKR. Mönsterås kommun har tagit beslut om att ingå i projektet och inledande möten och arbeten har genomförts under 2025.
- Den nya socialtjänstlagen trädde i kraft 1 juli 2025. Den nya socialtjänstlagen ska vara kunskapsbaserad genom uppföljning, jämförelse och analys. Socialtjänsten behöver utvecklas i takt med samhället för att erbjuda rätt stöd och service i rätt omfattning och samtidigt ställa om och införa nya flexibla, lätt tillgängliga och tillitsskapande arbetssätt.
- Utifrån att barn- och elevantalet har minskat avvecklades förskolan Eken inför hösten 2025.
- Krungårdsskolans mellanstadium har flyttats till paviljonger från och med höstterminen 2025. Stora delar av verksamheten på Ljungnässkolan bedrivs redan i paviljonger på grund av tidigare förelägganden och under hösten beslutades att evakuera del av verksamheten på Ljungnässkolan till före detta förskolan Ekens lokaler från och med hösten 2026, detta i avvaktan på det fortsatta arbetet med en ny skola. Förslaget kring en ny skola i Mönsterås centralort har gått vidare till nästa fas, förprojektering, vilket förväntas genomföras och slutföras under 2026. Utifrån föreläggande på Skytteanska skolan beslutades under hösten att frågan kring ändamålsenliga lokaler för verksamheten behöver utredas vidare.
- Under året har kommunen fortsatt arbetet med sina fastigheter bland annat genom dialog om framtiden för Blomstermåla Folkets hus samt initiering av en tioårig åtgärdsplan för fastighetsbeståndet.
- Mark har avyttrats till Region Kalmar län för etablering av ny hälsocentral och 20 nya tomter i Råsnäs har färdigställts.
- Den nya gruppboenden på Tunnlandsvägen färdigställdes under 2025, och invigning hölls under oktober månad.
- Socialförvaltningen har under maj månad gjort en fördjupad genomlysning av hemtjänsten. Det gäller både myndighet och verkställdhet. Tillsammans med tidigare åtgärder så har det gett ytterligare verktyg till verksamheten i sitt fortsatta förändringsarbete, med fokus på brukaren, medarbetaren, samt ekonomin.
- Kris och beredskap tillsammans med närliggande frågor som dataskydd och cybersäkerhet är områden som sätts hög press på i framdrift. Den största anledningen är det osäkra omvärldsläget.
- Under våren färdigställdes 20 bostadstomter i Ramsås. Tomterna har under året lagts ut till försäljning.

Händelser av väsentlig betydelse efter balansdagen

- Under början av januari 2026 drabbades kommunen av ett kraftigt snöoväder med mycket stora snömängder under kort tid. Ovädret medförde betydande störningar i

verksamheten, särskilt inom socialförvaltningens drift, samt ökade kostnader för bland annat snöröjning

- Det kommunala bolaget Emåbygdens Vind AB har under en längre tid uppvisat svag lönsamhet med en fortsatt negativ resultatutveckling. Bolagets bokslut för 2025 är vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande preliminärt, och det råder osäkerhet kring bolagets ekonomiska ställning. Kommunen har i bokslutet för 2025 redovisat en reservering med anledning av bedömt sannolikt infriande av borgensåtagande.

## **Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten**

### **Processer för intern kontroll och uppsiktsplikt**

Kommunen arbetar systematiskt för att stärka den interna kontrollen. De kommunala förvaltningarna arbetar löpande under året med att identifiera risker i omvärlden, verksamheten och i ekonomin. Dessa risker sammanställs i en internkontrollplan tillsammans med de riskhanteringsåtgärder och kontroller som genomförs för att säkerställa att de inte inträffar. Varje nämnd beslutar årligen om dess internkontrollplan. Löpande under året arbetar förvaltningen med att följa upp den interna kontrollen och utfallet av kontrollen rapporteras till respektive nämnd.

Budget inklusive mål och uppdrag beslutas normalt sett i juni året före. I december fattas beslut om en slutlig budget, av denna budget framgår de väsentliga budgetförändringar som skett sedan beslutet i juni. Uppföljning av budget sker löpande under året i samband med månadsuppföljningar, delårsrapporter per 30 april och 31 augusti med tillhörande prognos samt årsbokslutet. Uppföljningen i samband med delårsbokslut per 31 augusti och årsbokslut inkluderar även måluppföljning. Kommunfullmäktige tar del av delårsboksluten samt årsbokslutet.

Kommunstyrelsen följer den ekonomiska utvecklingen månadsvis och för en löpande dialog med nämnder som redovisar underskott.

Ägardirektiv för de kommunala bolagen fastställs årligen av kommunfullmäktige. Uppföljning av att dessa efterlevs sker årligen. Bolagen inbjuds en gång om året till kommunfullmäktige för presentation av verksamhet och ekonomi. Sker någon händelse av väsentlig karaktär tas detta beslut i kommunfullmäktige.

## God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Styrningen av den kommunala verksamheten med dess omfattning och bredd är en stor utmaning. Det grundläggande syftet med styrningen är samordning och inriktning av verksamhetens delar mot gemensamma mål. Kommunen måste leva upp till en god ekonomisk hushållning, vilket förutsätter en god balans mellan löpande intäkter och kostnader. Verksamheternas nettokostnader bör därför inte öka i snabbare takt än kommunens skatteintäkter och statsbidrag. Om kostnaderna under ett år uppgår till mer än intäkterna innebär det att kommande generationer kan komma att få betala för denna överkonsumtion.

### Måluppfyllelse

Sveriges kommuner lyder under det så kallade balanskravet. Om kommunen inte har en ekonomi i balans när verksamhetsåret är slut ska kommunen fatta sådana beslut om åtgärder att förlusten återställs inom tre år. Kommunen kan, om det finns synnerliga skäl, besluta att hela eller delar av en förlust är av sådan art att det inte krävs särskilda beslut om åtgärder.

### Finansiella mål

I syfte att ge verksamheten förutsättningar att uppnå god ekonomisk hushållning har kommunfullmäktige beslutat om fem finansiella mål. Kommunen ska bedriva en sund och hållbar ekonomisk politik som inte belastar kommande generationer. För att uppnå detta ska resultatet ligga på en sådan nivå att kommunen klarar eventuell revidering av skatteunderlaget. Följande finansiella mål gäller för mandatperioden;

- 1. Kommunens totala resultat över mandatperioden ska uppgå till minst 1 % av skatteintäkter och generella statsbidrag. Resultatet för det enskilda året ska vara positivt.**

Resultatet för 2025 är negativt. För det enskilda året 2025 uppfylls därmed inte det finansiella målet om att resultatet ska uppgå till minst 1 % av skatteintäkter och generella statsbidrag.

**Mål bedöms inte uppfyllt.**

- 2. Kommunens investeringar ska under mandatperioden självfinansieras till minst 80 %.**

Investeringsvolymerna har varit fortsatt höga under 2025 och nyupplåning har krävts för att finansiera dessa. Självfinansieringsgraden för året uppgår till 62 %.

**Mål bedöms delvis uppfyllt.**

- 3. För den taxefinansierade verksamheten ska nyinvesteringarna långsiktigt finansieras via den av fullmäktige beslutade taxan och tidigare års fonderingar.**

Under 2025 har taxefinansierade investeringar gjorts inom ramen för verksamheten och har finansierats via beslutad taxa.

**Mål bedöms uppfyllt.**

- 4. Kommunens låneportfölj ska till minst 50 % innehålla gröna lån eller socialt hållbara lån.**

I låneportföljen ingår gröna lån med totalt 195,0 mnkr. Gröna lån har ökat med 80,0 mnkr under 2025. Kommunen har inga socialt hållbara lån. Av total låneportfölj på 505,0 mnkr utgör de gröna lånen 38,6 %.

**Mål bedöms delvis uppfyllt.**

**5. Taxornas storlek ska eftersträva att följa snittet i länet och jämförbara kommuner.**

Taxorna som antagits för de aktuella verksamheterna inom Mönsterås kommun följer det finansiella målet.

**Mål bedöms uppfyllt.**

*Övergripande verksamhetsmål*

Kommunens verksamheter ska utövas på ett ändamålsenligt och ur ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Enligt god ekonomisk hushållning ska verksamheterna ha mål som är tydliga och mätbara, visa på korta och långa perspektiv samt beakta nationella mål.

Målen ska verka för att ge bästa möjliga service till invånare och företag samt främja förutsättningarna för miljön och anställda. En annan viktig faktor är att se till att ge bra förutsättningar för åren framöver.

För mandatperioden gäller följande verksamhetsmål för Mönsterås kommun;

**1. Mönsterås kommun ska vara en miljökommun med höga målsättningar när det gäller hållbarhet och påverkan på klimatet. Kommunen ska utvecklas mot fossilfrihet och positiv klimatpåverkan. Mätning görs via Mönsterås kommuns miljömål årligen.**

Beskrivning av måluppfyllelse utgår från uppföljningen av "Miljömål för Mönsterås kommun". Målen gäller för alla kommunala förvaltningar och bolag och följs upp årligen. Detta är den femte och sista uppföljningen.

Kommunen har 22 miljömål. Till varje mål finns en eller flera indikatorer som används vid uppföljningen. Bedömningen görs enligt trafikljusmetoden, men eftersom detta är sista året bedöms målen antingen som uppfyllda eller ej uppfyllda.

Sammanställningen visar att fem (5) av 22 mål har uppnåtts under perioden. Det är målen om att alla innevånare ska ha information som krävs för ett hållbart liv och om att kommunen bygger nytt och bygger om på ett hållbart sätt. Målet om att minska energianvändning med 10 %, är med råge uppfyllt liksom målet om att 10 % av kommunens grönytor ska skötas så att biologisk mångfald gynnas. Målet om att 5 % av kommunens areal ska vara skyddad uppfylls också. Miljömålen beskrivs mer i bilagorna 3-5.

**Målet bedöms inte uppfyllt.**

**2. Mönsterås kommun ska vara en kommun med välmående, stabila och växande företag. Kommunen ska ha ett bra företagsklimat och hålla en hög servicenivå gentemot företagen.** Svenskt Näringsliv gör årligen undersökningar som rankar företagsklimatet i Sveriges kommuner. I 2025-års undersökning hamnar Mönsterås kommun på plats 98 av landets 290 kommuner. Mönsterås kommun är högt rankad av kommunerna i Kalmar län. När det gäller det sammanfattande omdömet om företagsklimatet ligger Mönsterås kommun på plats 76. Detta omdöme viktas så högt som en tredjedel i den totala rankingen.

Mönsterås kommun arbetar målmedvetet med att ständigt stärka sin organisation för att vara en kommun som erbjuder information och service i toppklass till kommunens näringsliv och invånare.

För att fortsätta utveckla företagsklimatet arbetas det vidare utifrån den handlingsplan som togs fram 2024. Handlingsplanen innehåller tydliga strategiska områden som fokuserar på att förbättra förutsättningarna för företagande i kommunen.

För att ytterligare stärka företagsklimatet arrangerade kommunen i samarbete med Atrinova Affärsutveckling AB ”starta-eget-kurser”. Dessa kurser genomfördes framgångsrikt enligt ett beprövat koncept, där deltagarna fick ta del av både fysiska och digitala kunskapsseminarier i hybridformat. Dessutom erbjöds nyföretagarrådgivning för blivande företagare, som hölls på plats i Mönsterås kommun en gång i månaden.

Mönsterås kommun ska göra minst 75 företagsbesök per år och under året har ett 70-tal regelrätta företagsbesök gjorts. Därutöver har avstämning gjorts digital eller via telefon med ett antal företagare inför varje näringslivsråd. Under året har fem näringslivsråd genomförts. Sammantaget har antalet företagskontakter väl uppfyllt målet.

Mönsterås kommun samordnade för 29:e året en samlingsmonter på mässan Elmia Subcontractor med 14 företag.

En ny tjänst inom SKAL (skola-arbetsliv) är tillsatt. Det är en kombinerad tjänst som studie- och yrkesvägledare och SKAL-samordnare där syftet är att öka kopplingen mellan skola och näringsliv, så att eleverna i årskurs 2-9 får en bättre bild av kommunens arbetsliv och kan göra välgrundade studie- och yrkesval.

Inom miljö- och byggförvaltningens arbete med myndighetsutövning förekommer omfattande kontakter med kommunens näringsliv. För att främja ett positivt företagsklimat strävar förvaltningen efter att förbättra informationen på webben, som utgör en viktig kommunikationskanal. Studiebesök genomförs hos olika typer av företag för att erhålla en djupare förståelse för företagares vardag och hur behoven bättre kan tillgodoses. Arbetet med att säkerställa en effektiv, rättssäker och likvärdig tillsyn och prövning fortsätter.

**Målet bedöms uppfyllt.**

**3. En framgångsrik integration av nya medborgare är viktig för Mönsterås kommun. Ambitionen är att de människor som kommer till Mönsterås kommun ska känna sig välkomna och så snabbt som möjligt lära sig svenska, få en utbildning och komma in på arbetsmarknaden. Mätning sker via uppföljning av resultat från Arbetsmarknadsenheten samt statistik från Arbetsförmedlingen.**

En framgångsrik integration av nya medborgare är en viktig fråga för Mönsterås Kommun. Ambitionen är att de som kommer till kommunen ska känna sig välkomna och ges bästa möjliga förutsättningar att snabbt lära sig svenska, etablera sig i samhället, få en utbildning och komma in på arbetsmarknaden. För att stärka denna process erbjuder vi flera riktade insatser, bland annat språkpraktik, språkgrupper, samhällsorientering och utbildning i arbetsmarknadskunskap. Dessa aktiviteter syftar till att stärka individens språkliga, sociala och arbetsrelaterade kompetenser. Uppföljning av integrationsarbetet sker kontinuerligt genom resultat från arbetsmarknadsenhetens verksamhet och statistik från Arbetsförmedlingen.

Arbetsmarknadsenheten bedömer att cirka 70 procent av de individer som under året har deltagit i enhetens insatser har uppvisat en ökad arbetsförmåga. Resultatet påverkas emellertid av ett flertal faktorer kopplade till deltagarnas olika förutsättningar. Bland de mest betydande utmaningarna återfinns psykisk ohälsa, begränsade språkkunskaper, avsaknad av körkort samt varierande kompetensnivåer. Därutöver utgör samverkan med Arbetsförmedlingen en central, men stundtals utmanande, del av arbetet. Dessa samverkanssvårigheter kan i vissa fall påverka både planering och genomförande av insatserna samt deltagarnas möjligheter att nå önskade resultat.

Kultur- och fritidsnämndens verksamheter samverkar bland annat med den ideella sektorn, studieförbund, arbetsmarknadsenheten, svenska för invandrare (SFI) etc. för aktiviteter inom integration. Biblioteken tillhandahåller böcker, tidskrifter, magasin och databaser på andra språk. Vid fritidsgårdarna i Mönsterås kommun finns en personal med särskilt uppdrag som "språk-lots". Vidare har nämnden en god samverkan med föreningslivet inom idrott och hobby där olika integrationsprojekt drivs.

Komvux arbetar aktivt för att elevernas studieplanering ska bidra till deras språkutveckling och öka deras chanser att etablera sig på arbetsmarknaden. Elevernas utbildningsmål är vidare studier eller arbetsmarknaden. Inledningsvis studerar eleverna svenska för invandare (SFI). SFI har startat ett antal gånger under året vilket gör att elever kontinuerligt kan få plats på utbildningen. Efter avslutade studier inom SFI kan eleverna fortsätta på grundläggande- och gymnasial nivå för att öka och/eller bredda sina chanser att etablera sig på arbetsmarknaden. Eleverna lyckas generellt väl inom komvux och det är få negativa studieavbrott.

**Målet bedöms delvis uppfyllt.**

**4. I Mönsterås kommun ska medborgarna och medborgarnas välbefinnande stå i centrum. Ett viktigt mål är därför en god och jämlik hälsa för hela befolkningen. Mätning sker via polisens trygghetsundersökning samt deltagande i LUPP - lokal uppföljning av ungdomspolitik (LUPP är en ungdomsenkät för att mäta hur unga mår, vad som är viktigt för dem samt hur de ser på framtiden).**

Kommunens brottsförebyggande råd har möte tillsammans med Högsby brottsförebyggande råd. På dessa möten informeras om polisens arbete, vilket ger kommunen ett bra underlag för fortsatt arbete. Trygghetsundersökningen visar att de boende i Mönsterås till stor del är trygga. Kommunstyrelsen har en stående punkt där polisen alltid är inbjuden om det är något de vill informera om. LUPP visar positiv statistik för ungdomarnas vanor vad beträffar rökning. Dock är vitt snus och vejp ökande i de enkäter som genomförs. God och jämlik hälsa är ett av ledorden i arbetet med Nära Vård och även i nya socialtjänstlagen som trädde i kraft 2025.

Deltagande i kultur- och fritidsverksamhet stärker sociala kontakter och hälsa. Kommunen fortsätter folkhälsoarbetet genom samverkan (bland annat med Mönsterås hälsocentral), hälsofrämjande aktiviteter samt utbildning av bidragsstödda föreningar inom ANDTS (alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel om pengar). Fritidsgårdarna bedriver förebyggande ungdomsarbete, och socialtjänsten samverkar nära med skola, kultur och fritid, ungdomscoacher och polis genom SSPF (skola, socialtjänst, polis, fritid) som införs och utvecklades under 2025. Trygghetsarbetet

följs upp via enkäter och ingår i kvalitetsarbetet, och miljö- och byggförvaltningen har stärkt arbetet mot arbetslivskriminalitet.

**Målet bedöms uppfyllt.**

**5. För att Mönsterås kommun ska kunna serva medborgarna på bästa sätt och erbjuda en bra vård, skola och omsorg ska kommunen ha en bra personalpolitik och vara en attraktiv arbetsgivare. Redovisning sker via uppföljning av kommunens personalpolitiska program.**

I det personalpolitiska programmet som antogs av Kommunfullmäktige i februari 2024 finns åtta mål som är särskilt prioriterade fram till år 2028.

1. Antalet medarbetare per chef ska vara max 25.  
Utfall: Vid uppföljning i november 2025 var det 25 chefer som har fler än 25 medarbetare. (2024: 25 chefer)
2. Index för ledarskapsfrågorna i HME-index i medarbetarenkäten vara minst 80.  
Utfall: I mätningen i november 2025 uppgick index till 77 (2024: index 76).
3. Andelen medarbetare som är sjukskrivna sex tillfällen eller fler per år ska vara högst 5 %.  
Utfall: 2025 är andelen 16,6 %. (2024: 11,6%)
4. Frisktalet ska vara minst 95 %.  
Utfall: Kommunens frisktal uppgick till 91,3 % för 2025. (2024: 91,5 %)
5. Mönsterås kommun ska årligen genomföra kompetensförsörjningsanalyser åren 2025-2027  
Utfall: Detta mål är inte påbörjat under 2025
6. Index i medarbetarenkäten avseende Mönsterås kommun som attraktiv arbetsgivare ska vara minst 70.  
Utfall: Detta mål är inte mätt under 2025, däremot har vi utgått från frågan "Jag skulle rekommendera min arbetsplats till andra". Frågan uppnår 64 på en skala från 1-100. (2024: 66)
7. HME-index i medarbetarenkäten för kommunen ska som helhet vara minst 80.  
Utfall: I mätning i november 2025 uppgick index till 76. (2024: 76)
8. År 2027 ska arbetssättet kring friska arbetsplatser vara implementerade i hela organisationen. Arbetet påbörjades på socialförvaltningen under 2022. Under 2023 startade barn- och utbildningsförvaltningen upp arbetet enligt metoden. Under 2024 har tekniska förvaltningen också startat upp arbetet. Övriga förvaltningar planeras att starta arbetet under 2026.

Se ytterligare information under avsnittet "väsentliga personalförhållanden" på sidorna 47-52.

**Målet bedöms inte uppfyllt.**

**6. Verksamheterna ska bedrivas inom tilldelad budgetram och i enlighet med de politiskt prioriterade målen.**

Samtliga förvaltningar arbetar med sina kostnader för att skapa kostnadseffektiva verksamheter. De undersökningar som regelbundet genomförs visar att verksamheterna håller hög kvalitet och servicenivå till medborgarna. Arbeta för ökad kostnadseffektivitet pågår kontinuerligt i verksamheterna. Några förvaltningar redovisar ett underskott för året. Till olika grad beror underskottet bland annat på kostnader som har ökat i takt med inflation, sjukfrånvarokostnader och övriga externa kostnader. Socialförvaltningen har det största underskottet och där har nämnden tagit fram ett antal utredningsuppdrag, samt att flera processer är påbörjade för att på sikt nå en framtida budget i balans.

Målet följs upp för varje nämnd/förvaltning och redovisas i respektive nämnd/förvaltnings verksamhetsberättelse i bilaga 1.

**Mål bedöms delvis uppfyllt.**

**7. Mönsterås kommun ska arbeta aktivt med digitalisering som en del i verksamhetsutveckling där digitala lösningar ska användas för automatisering eller innovation. Samtliga projekt ska redovisas för kommunstyrelsen och innehålla verksamhetsförbättringar och ekonomisk påverkan.**

Kommunen gör stora framsteg i sin digitaliseringssträvan för att förbättra effektiviteten och tillgängligheten i sina tjänster. Kultur- och fritidsförvaltningen har bytt bibliotekssystem via regional upphandling för ökad säkerhet och användarvänlighet samt utvecklat e-tjänster och webbportaler som ger tillgång till bokningar och bibliotekets utbud dygnet runt. Nya digitala lösningar testas löpande för mer automatisering, och bibliotekens digitala stöd fortsätter vara efterfrågat. Socialförvaltningen har under 2025 infört läkemedelsautomater i hemtjänsten, med positiva resultat, och planerar fler under 2026. Även digitaliseringen inom barn- och utbildningsförvaltningen har stärkts genom fler digitala verktyg, nya system för uppföljning och prov samt införande av digitalt elevhälsosystem och mer digital administration. Samtidigt har kompetensutveckling inom AI och satsningar i förskola/fritids på tidig programmering och kommunikationsstöd genomförts. Tekniska förvaltningen driver flera digitaliseringsinsatser, bland annat utveckling av system för renhållning, kost och fastigheter samt ökad digital övervakning för effektivare drift. Samtidigt stärks krisberedskapens arbetssätt och VA moderniseras med realtidsmätande vattenmätare och planerade digitala tjänster/app med möjlighet till AI-stöd. Miljö- och byggförvaltningen erbjuder välfungerande e-tjänster för vanliga ärenden som bygglov, små avlopp och anmälan av livsmedelsverksamhet. AI-assistenten Mai stöttar medarbetarna med lagfrågor, sammanställningar, tydliga texter och idéer för effektivare arbetssätt. Kommunledningsförvaltningen fokuserar på digitalisering av blanketter och bättre användning av kommunens verksamhetssystem inom ramen för den digitala strategin FFFF. Sammantaget visar dessa initiativ på ett starkt engagemang för att främja digital transformation.

**Målet bedöms uppfyllt.**

### *Sammanfattning måluppfyllelse*

Kommunfullmäktige har fattat beslut om fem finansiella och sju övergripande verksamhetsmål. Två av de fem finansiella målen uppfylls för 2025, två mål uppfylls delvis och ett mål uppfylls inte. Tre av de sju övergripande verksamhetsmålen uppfylls medan två mål delvis uppfylls och två mål bedöms ej uppfyllda.

### *Redovisning av uppdrag*

Kommunfullmäktige har i budget 2025 fattat beslut om olika uppdrag. Det handlar om övergripande uppdrag som samtliga nämnder/förvaltningar ska arbeta med samt riktade uppdrag till enskilda nämnder/förvaltningar. Uppföljning av samtliga uppdrag redovisas bilaga 2.

## Balanskravsresultat

Enligt kommunallagen har varje kommun i Sverige ett balanskrav att förhålla sig till. Motivet till att riksdagen beslutat om ett balanskrav är för att förhindra att kommunernas ekonomi försämras. Balanskravet innebär att intäkterna varje år ska överstiga kostnaderna. Eventuella negativa resultat ska återställas senast tre år efter bokslutsåret. Undantag kan medges för ”synnerliga skäl”. Balanskravet avser kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation.

Enligt gällande normering redovisas balanskravsutredningen nedan. Balanskravsutredningen syftar till att visa hur balanskravsresultatet har uppstått. Av sammanställningen framgår även att det inte finns några negativa balanskravsresultat från tidigare år att återställa.

Balanskravsutredning (mnr)	2025	2024	2023
<b>Årets resultat enligt resultaträkning</b>	<b>-9,5</b>	<b>-49,3</b>	<b>-16,8</b>
- Samtliga realisationsvinster	-2,9	-1,6	-2,6
+ Realisationsvinster enl. undantagsmöjlighet	0,0	0,0	0,0
+ Realisationsförluster enl. undantagsmöjlighet	0,0	0,0	0,0
-/+ Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	-13,3	-10,0	-13,7
+/- Återföring av orealiserade vinster/förluster	0,0	0,0	0,0
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>-25,7</b>	<b>-60,9</b>	<b>-33,1</b>
- Reservering av medel till resultatreserv	0,0	0,0	0,0
+ Disponering av medel från resultatreserv	0,0	0,0	0,0
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0,0	0,0	0,0
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	17,1	23,3	7,5
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>-8,6</b>	<b>-37,6</b>	<b>-25,6</b>
<b>Akkumulerade negativa resultat</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>IB ackumulerade ej återställda negativa resultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
- varav från tidigare år	0,0	0,0	0,0
- Årets balanskravsresultat enligt utredning ovan	-8,6	-37,6	-25,6
+ Synnerliga skäl att inte återställa	3,2	37,6	25,6
<b>UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år</b>	<b>-5,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Tabell 22: Balanskravsutredning 2023 - 2025

Balanskravsresultat för Mönsterås kommun uppgår till -5,4 mnr efter disponering av medel från resultatutjämningsreserv (RUR) med 17,1 mnr samt åberopande av synnerliga skäl med 3,2 mnr för året 2025. Synnerliga skäl åberopades i budget för 2025 med 10,5 mnr, anledningen var den kraftiga ökningen av pensionskostnaderna. Åberopande av synnerliga skäl kvarstår även vid bedömningen av balanskravsresultatet i samband med årsbokslutet, dock med 3,2 mnr istället för 10,5 mnr. Anledningen är att utfallet av pensionskostnaderna är lägre än budgeterat för året.

I budget för kommande år 2026 budgeteras ett överskott om 9,1 mnr. Kommunen inväntar även försenade bidrag från staten för vindkraftsmedel gällande år 2025 beräknade till cirka 5,5 mnr som inte ingår i 2026 års budget. Kommunens åtgärdsplan för att återställa årets negativa balanskravsresultat är att hantera det inom resultatet för år 2026, både inom det budgeterade samt de försenade vindkraftsmedlen. Bedömningen är att hela det negativa balanskravsresultatet återställs under 2026 och inga kvarstående negativa balanskravsresultat är nödvändiga att återställa åren därefter.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Disponering av RUR får ske för att täcka negativa balanskravsresultat som uppstår till följd av en lågkonjunktur. SKR:s sammantagna bedömning är att Sverige är inne i en lågkonjunktur som bottnade 2024, där kommunsektorn drabbas speciellt genom låg ökning av skatteunderlaget år 2024. Med anledning av detta disponerar Mönsterås kommun återstående del av RUR, 17,1 mnkr.

**Resultatutjämningsreserv (RUR) och Resultatreserv (RER)**

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och RUR har funnits i Mönsterås kommun sedan 2013, då kommunallagens regler trädde i kraft. Riksdagen har beslutat om ändrade regler i kommunallagen gällande RUR. Nya regler om resultatreserv (RER) infördes samtidigt som resultatutjämningsreserven (RUR) fasas ut under en tio-årsperiod fram till och med år 2033. Detta innebär att inga nya avsättningar får ske till RUR.

RUR kan disponeras för att utjämna intäkter och kostnader över en konjunkturcykel, vilket innebär en möjlighet att täcka underskott i samband med framtida lågkonjunkturer med överskott från tidigare år. Disponering av RUR kan göras för att täcka ett negativt resultat, även om lågkonjunktur inte råder enligt definition ovan. Detta om det negativa resultatet beror på lokala faktorer. En disponering utifrån denna parameter kräver dock att det finns en åtgärdsplan för att komma till rätta med den ekonomiska situationen under det kommande året.

Med anledning av det negativa balanskravsresultatet enligt ovan utredning, disponeras 17,1 mnkr av RUR år 2025. Detta i enlighet med Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och hantering av resultatutjämningsreserv (RUR) och resultatreserv (RER). Totalt uppgår RUR till 0,0 mnkr efter årets disponering, vilket innebär att den upphör därefter.

Resultatreserven (RER) uppgår per 31 december 2025 till 0 mnkr.

<b>Resultatutjämningsreserv (mnkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ingående resultatutjämningsreserv	-17,1	-40,4	-47,9
Årets avsättning	0,0	0,0	0,0
Årets disponering	17,1	23,3	7,5
<b>Utgående resultatutjämningsreserv</b>	<b>0,0</b>	<b>-17,1</b>	<b>-40,4</b>

Tabell 23: Resultatutjämningsreserv 2023-2025

## Väsentliga personalförhållanden

Personalstatistiken i tabellen 24 avser Mönsterås kommuns personal. Tabellen visar övergripande statistik. Nyckeltalen beskrivs mer ingående under de olika rubrikerna i detta avsnitt. Personalstatistik för de kommunala bolagen finns i respektive bolags årsredovisning.

Nyckeltal – personal	2025	2024	2023
Antal tillsvidareanställda	1 310	1 300	1 295
Antal månadsavlönade	1 409	1 409	1 404
därav antal visstid och vikarier	99	109	109
Antal årsarbetare	1 333	1 333	1 324
Sysselsättningsgrad i snitt (månadsavlönade)	94,6%	94,6%	94,2%
Andel kvinnor	82%	83%	83%
Medelålder månadsavlönade	45,4	45,3	45,3
Sjukfrånvaro	8,7%	8,5%	8,6%
Snittlön kvinnor (kr)	35 667	34 450	33 452
Snittlön män (kr)	36 046	35 281	34 416
Skillnad män/kvinnor (kr)	379	831	964

Tabell 24: Nyckeltal – personal 2023-2025

### Personalsammansättning

I december 2025 har Mönsterås kommunen 1 409 månadsavlönade medarbetare. Omräknat i årsarbetare motsvarade detta 1 333 heltidstjänster. Antalet tillsvidareanställda uppgår till 1 310.

Antalet tillsvidareanställda redovisas som en ögonblicksbild vid en specifik mättidpunkt (31 december), se tabell 25. Det innebär att tillfälliga överlapp, exempelvis vid pensioneringar, föräldraledigheter, rekryteringar eller tjänstledigheter, kan medföra att bemanningen vid mättillfället framstår som högre än den genomsnittliga nivån. En del av förändringen mellan åren kan förklaras av tidsmässiga effekter samt av organisatoriska justeringar och interna omfördelningar av tjänster.

De största förvaltningarna är socialförvaltningen, som har 663 tillsvidareanställda, och barn- och utbildningsförvaltningen med 395 tillsvidareanställda. Tekniska förvaltningen har utökat sin bemanning med fem tjänster till 143 tillsvidareanställda 2025 jämfört med 2024 års 138 anställda. Ökningen är kopplad till fastighetsavdelningen, vatten- och avlopp (VA) samt renhållningsverksamheten. Utökningen inom VA och renhållningsverksamheten är kopplad till förändringen av återvinningsstationer i kommunen samt den ökade utbytestakten för ledningsnätet som utförs i egen regi. Kommunledningsförvaltningen utökar sin bemanning med sex tjänster från 70 anställda till 76 anställda 2025. Utvecklingen av antalet tillsvidareanställda inom kommunledningsförvaltningen påverkas av att uppgifterna redovisas som just en ögonblicksbild. Samtidigt visar utvecklingen även en viss ökning av den samlade arbetstidsvolymen, vilket tyder på att förändringen inte enbart beror på mättidpunkt eller tillfälliga överlapp. Sammantaget bedöms utvecklingen inom kommunledningsförvaltningen vara en kombination av tidsmässiga mätningseffekter, organisatoriska förändringar och vissa verksamhetsrelaterade förstärkningar, snarare än en entydig generell ökning av bemanningen.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Kommunfullmäktige har en målsättning att öka sysselsättningsgraden för de anställda. Totalt är sysselsättningsgraden samma som 2024 dvs 94,6 %. Medelåldern hos kommunens månadsavlönade är 45,4 år och det är en liten ökning sedan 2024.

Antal anställda per förvaltning (tillsvidare)	2025	2024	2023
Socialförvaltning	663	659	639
Barn- och utbildningsförvaltning	395	401	422
Teknisk förvaltning	143	138	137
Kommunledningsförvaltning	76	70	66
Kultur- och fritidsförvaltning	16	16	17
Miljö- och byggförvaltningen	17	16	14
<b>Totalt</b>	<b>1 310</b>	<b>1 300</b>	<b>1 295</b>

Tabell 25: Antal tillsvidareanställda 2023-2025

### Kommunen som arbetsgivare

Bristen på arbetskraft påverkar många verksamheter, vilket gör rekryteringsläget ansträngt. Kommunen arbetar aktivt med att marknadsföra sig som arbetsgivare, bland annat genom deltagande i arbetsmarknadsmässor. Praktikplatser är en viktig inkörsport för framtida medarbetare, och många elever och studenter genomför sin praktik på kommunens arbetsplatser. Sommarpraktik erbjuds också gymnasieungdomar.

### Jämställdhet

Kommunen genomför årligen en lönekartläggning. Kartläggningen för 2025 visade att vissa yrkesgrupper behöver prioriteras i löneöversynen 2026 för att uppfylla lagkraven. Detta kommer att åtgärdas under 2026 års löneöversyn.

### Sommarpraktik för gymnasieungdomar

Ungdomar som avslutar årskurs nio samt gymnasieungdomar har möjlighet att söka feriepraktik hos Mönsterås kommun. För att kunna ansöka krävs att ungdomarna är mantalsskrivna i kommunen och inskrivna på en gymnasieskola.

Under 2025 sökte 123 ungdomar sommarpraktik och 85 genomförde sin praktik. Året innan, 2024, sökte 157 ungdomar och 115 fullföljde praktiken. Under året fanns även tre ungdomar som drev sommarföretag – en möjlighet som erbjuds enbart till ungdomar som studerar på gymnasiet.

Ersättningen för feriepraktik är 70 kronor per timme. Varje ungdom arbetar 6 timmar per dag i tre veckor, vilket motsvarar totalt 90 timmar inom en av tre perioder.

### Löner

De lokala löneöversynsförhandlingarna har genomförts i alla verksamheter. Målet är att lönen ska stimulera initiativförmåga, goda arbetsinsatser och engagemang. Lön- och anställningsvillkor ska vara konkurrenskraftiga och bidra till att kommunen på kort och lång sikt kan rekrytera och behålla goda medarbetare.

Medellönen för månadsavlönade kvinnor var 35 667 kr, medan den för män var 36 046 kr. Löneskillnaden mellan män och kvinnor minskade från 831 kr år 2024 till 379 kr år 2025. Denna statistik avser de som är månadsavlönade. Varje år gör kommunen en lönekartläggning där samtliga anställda, inklusive timanställda, ingår. Enligt den statistiken

tjänar kvinnor 34 453 kronor i medellön och män 33 755 kronor, det vill säga kvinnor tjänar 698 kronor mer i snitt.

### Kompetensutveckling

Kommunen arbetar aktivt med kompetensutveckling i syfte att öka personalens kunskaper inom sina yrkesområden, bredda kompetensen och öka beredskapen för förändringar i verksamheten. Kompetensutveckling av chefer och förtroendevalda av mer förvaltningsövergripande karaktär svarar personalavdelningen för. Kompetensutveckling av övriga arbetstagare svarar respektive förvaltning för genom egna utbildningsinsatser.

Kommunen har deltagit i programmet "ledarutveckling över gränserna" med två deltagare under året. Programmet är ett samarbete mellan tio kommuner och riktar sig till medarbetare som inte är chefer men som är intresserade av chefsrollen. Detta är viktigt både för att marknadsföra kommunen som arbetsgivare men framför allt för att säkra ett långsiktigt arbete.

### Sjukfrånvaro och rehabilitering

Den totala sjukfrånvaron i relation till den sammanlagda ordinarie arbetstiden uppgick till 8,7 % under 2025, vilket innebär en ökning med 0,2 %-enheter från 8,5 % under 2024.

I diagram 8 visas trenden för den totala sjukfrånvaron under de senaste fem åren. Sjukfrånvaron ökade under 2020 till följd av pandemin och har sedan dess fortsatt på den högre nivån.

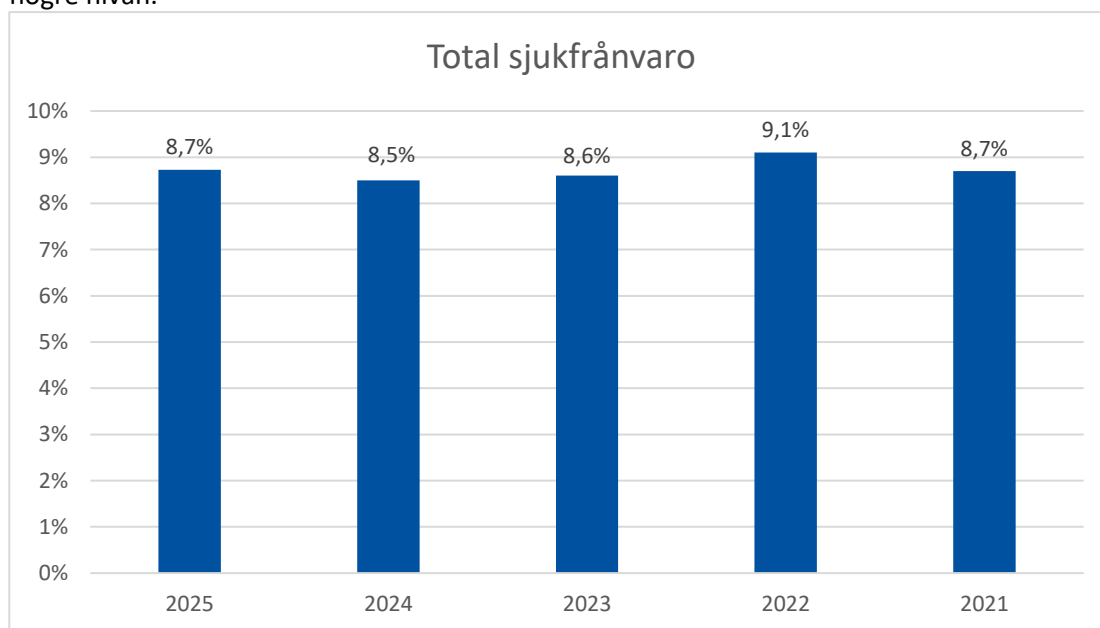


Diagram 8: Total sjukfrånvaro i Mönsterås kommun 2021-2025

Detaljerad information om sjukfrånvaron för olika kategorier, inklusive kön och ålder, presenteras i tabell 26. Långtidsfrånvaron har minskat till 45,3 % jämfört med föregående års 50,5 %. Kvinnors sjukfrånvaro är fortsatt högre än männens men har ökat från 9,1 % 2024 till 9,4 % 2025. Även männens sjukfrånvarotid har ökat marginellt från 6,2 % under 2024 till 6,3 % 2025. Sjukfrånvaron skiljer sig åt mellan åldersgrupperna och högst sjukfrånvarotid återfinns hos åldersgruppen 50 år och äldre.

Sjukfrånvaro (%)	2025	2024	2023
Total sjukfrånvaro	8,7	8,5	8,6
Långtidsfrånvaro, 60 dgr el mer	45,3	50,5	49,0
Sjukfrånvarotid för kvinnor	9,4	9,1	9,2
Sjukfrånvarotid för män	6,3	6,2	6,1
Sjukfrånvarotid 0-29 år	6,8	7,1	7,9
Sjukfrånvarotid 30-49 år	8,3	8,3	7,9
Sjukfrånvarotid 50 år eller äldre	9,8	9,1	9,8

Tabell 26: Fördelning sjukfrånvaro 2023-2025

De flesta som varit sjukskrivna under året har varit sjukskrivna på grund av infektion/förkylning. Under 2022 infördes en ny rutin för prehab i kommunen. Begreppet 'prehab' är en definition av prevention och rehabilitering och innebär att arbeta förebyggande, upptäcka tidiga signaler på ohälsa och sätta in förebyggande insatser för att motverka ohälsa och sjukskrivning.

I diagram 9 visas fördelningen av sjukdomsorsaker under 2025. Det framgår tydligt att de flesta sjukdomarna inte är arbetsrelaterade. En stor del av sjukdomsorsakerna är dock i kategorin "Inte arbetsrelaterade men förvärrade av arbetet".

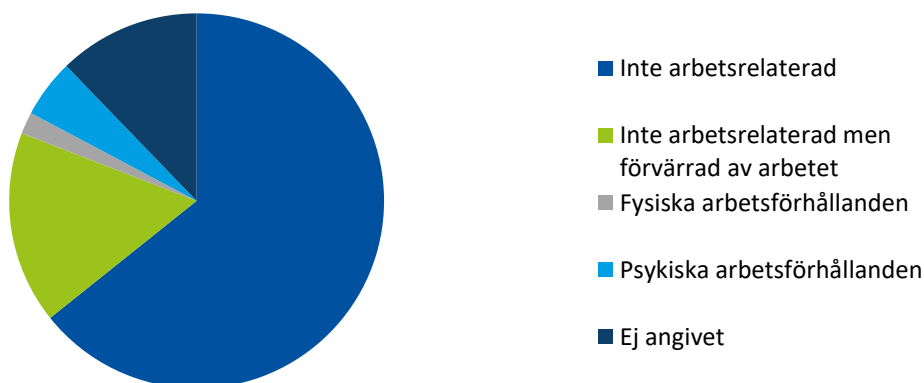


Diagram 9: Fördelning av sjukfrånvaron per sjukdomsorsak 2025

Under 2025 har Mönsterås kommun köpt företagshälsovård för 1,2 mnkr. Timmarna fördelas enligt tabell 27 nedan och det kan konstateras att den största delen finns inom kategorin "förebygga individ" med 41 %.

Företagshälsovård %	Rehabilitera	Förebygga	Främja	Totalt
Organisation	0,0	7,0	0,0	7,0
Grupp	1,5	35,0	1,5	38,0
Individ	14,0	41,0	0,0	55,0
<b>Totalt</b>	<b>15,5</b>	<b>83,0</b>	<b>1,5</b>	<b>100,0</b>

Tabell 27: Fördelning av kostnaderna för företagshälsovård 2025

### Förebyggande arbete

Mönsterås kommun arbetar målinriktat för att minska sjukfrånvaron. Under 2022 beviljades kommunen att Sunt arbetslivs resursteam hjälpte till att starta upp arbetet med friskfaktorer. Sunt arbetsliv är en forskningsbaserad metod för att arbeta systematiskt med att öka frisktalet i kommunen. Arbetet påbörjades på socialförvaltningen under 2022, under 2023 startade barn- och utbildningsförvaltningen upp arbetet enligt metoden. Under 2024 startade

tekniska förvaltningen upp arbetet och under 2026 kommer övriga förvaltningar påbörja sitt arbete.

Arbetsgivaren har under året subventionerat anställdas friskvårdsaktiviteter med maximalt 2 400 kronor per år och anställd.

Sedan flera år tillbaka har kommunen använt sig av IA-systemet för en säkrare och effektivare arbetsplats. IA-systemet är ett verktyg för att jobba systematiskt med arbetsmiljöfrågor och gör det lättare för medarbetare att anmäla om de varit med om ett olycksfall, färdolycksfall, tillbud eller gjort en riskobservation som skulle kunna leda till en olycka på arbetsplatsen. IA-systemet gör det lättare att följa upp arbetsskador och tillbud på enhetsnivå, förvaltningsnivå och kommunnivå samt bidrar till ett ökat fokus på förebyggande insatser och förbättringar i arbetsmiljön. Systemet har under åren vidareutvecklats och innehåller numera även möjligheter att göra riskanalyser och andra arbetsmiljöronder.

Totalt har 981 händelser rapporteras in i IA under 2025. Det är en ökning med 245 händelser jämfört med föregående år. Händelserna är fördelade enligt följande:

- 404 tillbud, ökning med 67 ärende jämfört med 2024
- 269 olycksfall, ökning med 75 ärende jämfört med 2024
- 308 riskobservationer, ökning med 106 ärende jämfört med 2024
- Sex färdolycksfall, ökning med tre ärende jämfört med 2024
- 27 positiva observationer (nyhet under 2024 så inga jämförelsetal finns)

Den vanligast förekommande platsen för olycksfall och tillbud var hos brukare i enskilt hem, övrigt eller hos brukare i särskilt boende. Hot och våld är den vanligaste orsaken till inkomna anmälningarna och ohälsosam arbetsbelastning är det näst vanligaste.

### **Personalkostnader**

För 2025 uppgår nämndernas och förvaltningarnas personalkostnader till 845,1 mnkr, vilket motsvarar en negativ budgetavvikelse på -40,8 mnkr, se tabell 28.

Den största negativa avvikelsen mot budgeten under året kan hänföras till socialnämnden och uppgår till -34,0 mnkr. Underskottet uppstår främst inom verksamheterna äldreomsorg och hemtjänst, samt inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning. En betydande orsak till underskottet är hög sjukfrånvaro, vilket medför extra kostnader som sjuklön, övertid/mertid och kostnader för vikarier. Även ökade kostnader för arvoden till familjehem inom individ- och familjeomsorgen bidrar till det stora underskottet. Det bör noteras att vissa delar av underskottet täcks av statsbidrag, vilket gör att tabellen nedan inte ger en heltäckande bild.

Barn- och utbildningsnämnden redovisar en negativ avvikelse för året på -8,6 mnkr. Underskottet täcks till stor del av riktade statsbidrag och kostnadsersättningar som föll ut bättre än budgeterat inför året.

Kommunledningsförvaltningen redovisar en negativ avvikelse för året på -3,2 mnkr. Underskottet härleds främst till verksamheterna fackliga företrädare, bemanningsenheten och IT-avdelningen. Främsta orsaken för bemanningsenhetens underskott förklaras av organisationsförändringar inom socialförvaltningen som påverkar bemanningsenheten. För IT-avdelningen härleds underskottet till dubbla personalkostnader under perioder av personalomsättning.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Tekniska förvaltningen redovisar en positiv avvikelse på +4,9 mnkr för året. Överskottet härleds till vakanta tjänster inom samtliga verksamhetsområden, där störst avvikelse återfinns inom vatten- och avlopp, fastighet, samhällsbyggnad och renhållning.

Läs mer om nämnderna och förvaltningarnas redovisning i bilaga 1.

Personalkostnader (tkr)	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse mot budget 2025
Kommunledningsförvaltningen	61 141	64 340	-3 199
Tekniska förvaltningen	88 593	83 743	4 850
Miljö- och byggnadsnämnden	11 447	11 554	-107
Kultur- och fritidsnämnden	9 801	9 855	-54
Barn- och utbildningsnämnden	240 660	249 255	-8 595
Socialnämnden	391 627	425 595	-33 969
Övriga nämnder	1 077	774	304
<b>Summa</b>	<b>804 346</b>	<b>845 116</b>	<b>-40 770</b>

Tabell 28: Personalkostnader per nämnd/förvaltning 2025 (tkr)

### **Förväntad utveckling**

Kommunsektorn står inför betydande utmaningar till följd av demografiska förändringar, omvärldsläge, kriminalitet, ökade krav på beredskap, klimatförändringar, samt ett växande investeringsbehov. Dessa faktorer påverkar kommunernas verksamheter och ekonomiska förutsättningar både på kort och lång sikt.

Mönsterås kommuns invånarantal har varit relativt stabilt över tid, men prognoser visar på en minskande befolkning till följd av lägre födelsetal och avtagande invandring. Den demografiska utvecklingen innebär att andelen invånare i arbetsför ålder minskar i förhållande till antalet äldre, vilket påverkar kommunens långsiktiga försörjningsförmåga. Detta medför behov av strukturella anpassningar för att möta framtida behov inom givna ekonomiska ramar.

Kompetensförsörjningen är en fortsatt utmaning för kommunen. Rekryteringsbehoven är särskilt stora inom vård, utbildning och tekniska verksamheter. Samtidigt har kommunerna ett ökat ansvar inom områden såsom krisberedskap, informations- och IT-säkerhet samt brottsförebyggande arbete, vilket ställer krav på ytterligare kompetens och effektiv resursanvändning. Samverkan med andra kommuner kan bli en alltmer viktig strategi framöver.

Digitalisering är ett viktigt verktyg för att effektivisera verksamheterna och bidrar till ett mer ändamålsenligt resursutnyttjande. Användning av digitala lösningar och artificiell intelligens bedöms på sikt kunna öka produktiviteten i vissa verksamheter. För att stärka kommunens attraktivitet som arbetsgivare är även ett konkurrenskraftigt näringsliv av stor betydelse. Mönsterås kommun har en diversifierad arbetsmarknad med inslag av skogsbruk, industri och energiproduktion. Samverkan med närliggande kommuner är en viktig del i arbetet med långsiktig kompetensförsörjning.

Utbildning är en central del av kommunens verksamhet. Kommunen arbetar för att erbjuda utbildning av god kvalitet från förskola till årskurs 9 samt tillgång till gymnasial utbildning. Investeringar i skolmiljöer och digitala lärverktyg har genomförts för att skapa ändamålsenliga och moderna utbildningsförutsättningar.

Investeringsnivån i Mönsterås kommun har varit hög under senare år och bedöms fortsatt vara betydande. Detta beror främst på behov av upprustning och anpassning av fastighetsbeståndet samt omfattande investeringsbehov inom det kommunala vatten- och avloppssystemet. En fastighetsförädlingsstudie utgör ett viktigt underlag för framtida prioriteringar.

Sammanfattningsvis står Mönsterås kommun inför både utmaningar och utvecklingsmöjligheter. Genom fortsatt fokus på god ekonomisk hushållning, effektiv verksamhetsstyrning och strategiska investeringar skapas förutsättningar för en långsiktig hållbar kommunal utveckling.

RESULTATRÄKNING (mnkr)	Not	Kommunen		Koncern	
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	3	275,3	265,2	438,4	417,8
Verksamhetens kostnader	4	-1 264,7	-1 272,8	-1 376,4	-1 381,9
Avskrivningar	5	-78,9	-74,5	-111,2	-112,9
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>		<b>-1 068,3</b>	<b>-1 082,0</b>	<b>-1 049,2</b>	<b>-1 077,0</b>
Skatteintäkter	6	722,4	701,6	722,4	701,6
Generella statsbidrag och utjämning	7	323,9	321,0	323,9	321,0
<b>Skatteintäkter och statsbidrag</b>		<b>1 046,3</b>	<b>1 022,6</b>	<b>1 046,3</b>	<b>1 022,6</b>
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>-22,0</b>	<b>-59,4</b>	<b>-2,9</b>	<b>-54,3</b>
Finansiella intäkter	8	39,2	33,8	36,7	32,5
Finansiella kostnader	9	-26,6	-23,7	-33,4	-30,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-9,5</b>	<b>-49,3</b>	<b>0,4</b>	<b>-52,0</b>
Extraordinära poster		-	-	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-9,5</b>	<b>-49,3</b>	<b>0,4</b>	<b>-52,0</b>

Tabell 29: Resultaträkning kommun och koncern

BALANSRÄKNING (mnkr)	Not	Kommun		Koncern	
		2025	2024	2025	2024
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	10	10,6	11,7	10,6	11,7
Materiella anläggningstillgångar					
<i>Byggnader, mark och tekniska anläggningar</i>	11	1 215,6	1 184,8	1 849,1	1 836,8
<i>Maskiner och inventarier</i>	12	72,8	63,8	173,3	160,7
Finansiella anläggningstillgångar	13	44,8	44,4	18,3	21,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 343,7</b>	<b>1 304,7</b>	<b>2 051,3</b>	<b>2 030,4</b>
<b>Bidrag till infrastrukturen</b>	14	<b>4,9</b>	<b>4,7</b>	<b>4,9</b>	<b>4,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Förråd m.m	15	21,9	17,0	23,3	18,2
Fordringar	16	163,8	141,4	178,2	157,1
Kortfristiga placeringar	17	296,1	271,5	296,1	271,5
Kassa och bank	18	67,4	59,0	107,1	98,6
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>549,1</b>	<b>488,9</b>	<b>604,7</b>	<b>545,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 897,7</b>	<b>1 798,3</b>	<b>2 660,9</b>	<b>2 580,5</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
Eget kapital vid årets början	19	-801,0	-850,3	-998,8	-1 050,7
Effekt av förändrad andel i Räddningstjänsten sydost		0,0	0,0	0,0	-0,1
Effekt av nedskrivning aktier Emåbydagens vind AB		0,0	0,0	-0,4	0,0
Eget kapital vid årets början efter ändrad andel		-801,0	-850,3	-999,2	-1 050,8
- varav resultatutjämningsreserv		-17,1	-40,4	-17,1	-40,4
Årets resultat		9,5	49,3	-0,4	52,0
Eget kapital vid årets slut		-791,5	-801,0	-999,6	-998,8
- varav resultatutjämningsreserv		0,0	-17,1	0,0	-17,1
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-791,5</b>	<b>-801,0</b>	<b>-999,6</b>	<b>-998,8</b>
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	-125,8	-119,9	-136,5	-130,2
Andra avsättningar	21	-13,4	-7,8	-32,4	-27,9
<b>Summa Avsättningar</b>		<b>-139,2</b>	<b>-127,7</b>	<b>-168,9</b>	<b>-158,1</b>
<b>Skulder</b>					
Långfristiga skulder	22	-734,6	-658,0	-1 209,5	-1 160,1
Kortfristiga skulder	23	-232,4	-211,5	-282,9	-263,6
<b>Summa skulder</b>		<b>-967,0</b>	<b>-869,5</b>	<b>-1 492,4</b>	<b>-1 423,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNING OCH SKULDER</b>		<b>-1 897,7</b>	<b>-1 798,3</b>	<b>-2 660,9</b>	<b>-2 580,5</b>
<b>PANTER OCH ANSVARFÖRBINDELSER</b>					
Pensioner som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	20,24	204,6	212,6	204,6	212,6
Övriga ansvarsförbindelser	25	608,9	570,5	0,0	0,0

Tabell 30: Balansräkning kommun och koncern

KASSAFLÖDESANALYS (mnkr)	Not	Kommunen		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
<b>Årets resultat</b>		-9,5	-49,3	0,4	-52,0
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster	27	93,4	109,5	125,4	151,1
Poster som redovisas i annan sektion	28	-2,9	-1,6	-2,8	-1,8
<i>Medel från verksamheten för förändring av rörelsekapital</i>		<i>81,0</i>	<i>58,6</i>	<i>123,0</i>	<i>97,3</i>
Ökning(-)/Minskning(+) av kortfristiga fordringar		-22,4	5,2	-21,1	-3,4
Ökning(-)/Minskning(+) av kortfristiga placeringar		-24,5	-23,3	-24,5	-23,3
Ökning(-)/Minskning(+) av förråd och varulager		-4,9	0,3	-5,1	0,2
Ökning(+)/Minskning(-) av periodiserade anslutningsavgifter		1,6	7,9	1,6	7,9
Ökning(+)/Minskning(-) av kortfristiga skulder		20,8	-15,4	19,3	-4,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>51,5</b>	<b>33,4</b>	<b>93,1</b>	<b>74,8</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-2,8	-4,7	-2,8	-4,7
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0	0,0	0,0
Effekt förändrad andel räddningstjänsten sydost		0,0	0,0	0,0	1,3
Investering i materiella anläggningstillgångar		-87,9	-129,9	-132,9	-183,1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		6,4	3,7	6,5	6,6
Investering i finansiell leasing		-32,7	-1,2	-5,4	-1,2
Förvärv av finansiella tillgångar		-1,1	-1,3	2,4	-1,0
Avyttring av finansiella tillgångar		0,4	0,4	0,2	0,4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-117,8</b>	<b>-133,0</b>	<b>-132,1</b>	<b>-181,7</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>					
Nyupptagna lån		55,0	80,0	59,6	88,0
Omklassificering lån		0,0	0,0	-5,4	0,0
Amortering av långfristiga skulder		0,0	0,0	-0,3	-1,0
Nyupptagna lån finansiell leasing		31,8	1,2	4,5	1,2
Amortering av skulder för finansiell leasing		-11,8	-10,9	-10,5	-10,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>75,0</b>	<b>70,3</b>	<b>47,9</b>	<b>78,2</b>
<b>Bidrag till infrastruktur</b>					
Utbetalning av bidrag till infrastruktur		-0,4	-3,5	-0,4	-3,5
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>8,4</b>	<b>-32,8</b>	<b>8,5</b>	<b>-32,2</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>59,0</b>	<b>91,8</b>	<b>98,6</b>	<b>130,7</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>67,4</b>	<b>59,0</b>	<b>107,1</b>	<b>98,6</b>

Tabell 31: Kassaflödesanalys kommun och koncern

De faktorer som har haft störst påverkan på kassaflödet under året är de investeringarna som har genomförts inom både kommunen och koncernen. Både kommun och koncernen har nyupptagna lån under året som påverkar kassalikviditeten.

## Noter

### Not 1. Redovisningsprinciper

#### *Allmänt*

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunlagens elfte kapital samt lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR). Dessutom lämnar Rådet för kommunal redovisning (RKR) rekommendationer i redovisningsfrågor som är av principiell betydelse eller av större vikt för kommunsektorns redovisning. Eventuella avvikelser eller förändrade redovisningsprinciper redovisas nedan.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges. Kommunens redovisning sker enligt den så kallade fortlevnadsprincipen, det vill säga att redovisningen ska fortsätta i all oändlighet. Genom tillämpning av försiktighetsprincipen intar kommunen en försiktig hållning vid värdering av tillgångar respektive skulder. Redovisningen sker på ett öppet sätt, vid tveksamhet mellan två redovisningssätt väljs den mest öppna beskrivningen, öppenhetsprincipen. Oavsett när i tiden en transaktion inträffar hänförs intäkter och kostnader till rätt räkenskapsår, periodiseringsprincipen. Ingående balanser stämmer med utgående balanser för närmast föregående räkenskapsår, den så kallade kontinuitetsprincipen.

#### *Kommunkoncern och sammanställd redovisning*

Kommunkoncernen består av följande kommunala koncernföretag:

- Mönsterås bostäder AB, 100 % ägd andel
- Emåbygdens Vind AB, 40 % ägd andel
- Mönsterås Holding AB, 100 % ägd andel. Mönsterås Holding AB äger i sin tur:
  - Vattenpalatset i Mönsterås AB, 100 % ägd andel
  - Mönsterås Utveckling AB, 100 % ägd andel. Mönsterås Utveckling AB äger i sin tur:
    - Kommanditbolag Balken, 100 % ägd andel
  - Ålem Energi AB, 100 % ägd andel. Ålem Energi AB äger i sin tur:
    - Ålem Energi Kraft AB, 100 % ägd andel
    - Ålem Energi Service AB, 100 % ägd andel
- Räddningstjänsten Sydost, 7,23 % ägd andel. 7,26 % 2024, styrs av andel invånare i medlemskommunerna.
- Kalmarsunds gymnasieförbund 9,2 % ägd andel. 8,9 % 2024, styrs av andel invånare i medlemskommunerna.

Trots den låga ägarandelen ingår Räddningstjänsten Sydost och Kalmarsunds Gymnasieförbund i kommunkoncernen, eftersom de bedriver verksamheter av särskild betydelse för kommunen. Räddningstjänsten Sydost ingår i de sammanställda räkenskaperna då kommunens ägda andel av förbundets intäkter uppgår till över 2,0 % av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämning. Kalmarsunds gymnasieskola ingår dock inte i de sammanställda räkenskaperna då kommunens ägda andel av förbundets intäkter eller balansomslutning inte uppgår till 2,0 % av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämning.

Samtliga övriga bolag ingår i de sammanställda räkenskaper då kommunen äger minst 20 % av bolagen.

Den sammanställda redovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden med proportionerlig konsolidering. Med förvärvsmetoden avses att kommunen eliminerar det förvärvade egna kapitalet i

## FINANSIELL RAPPORTERING

dotterbolagen. Proportionerlig konsolidering innebär att den andel av dotterbolagens räkenskaper som tas upp i den sammanställda redovisningen motsvarar den ägda andelen.

Ekonomiska transaktioner mellan de i koncernen ingående bolagen respektive kommunen har i allt väsentligt eliminerats. Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner har i den sammanställda redovisningen fördelats på uppskjuten skatt (20,6 %) och eget kapital (79,4 %).

Ytterligare upplysningar om koncerninterna förhållande återfinns i not 31.

Det kommunala bolaget Emåbygdens Vind AB har under en längre tid uppvisat svag lönsamhet med en fortsatt negativ resultatutveckling. Bolagets bokslut för 2025 är vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande preliminärt, och det råder osäkerhet kring bolagets ekonomiska ställning. Kommunen har i bokslutet för 2025 redovisat en reservering med anledning av bedömt sannolikt infriande av borgensåtagande.

### *Tillskott till kommunala bolag*

I enlighet med RKR redovisas aktieägartillskott från kommunen, för förlusttäckning i kommunala företag med verksamhet som bedrivs enligt självkostnadsprincipen, i resultaträkningen som verksamhetens kostnader. Årliga och specifika driftsbidrag som lämnas till kommunala företag för att täcka bolagets löpande kostnader redovisas alltid som verksamhetens kostnader i kommunen oavsett benämning.

### *Särskild avtals- och vistidspension*

Beräkningar bygger på den modell som anvisas i RIPS, det vill säga SKR:s riktlinjer för beräkning av pensionsskuld, enligt RKR:s rekommendationer.

Pensionsskulden redovisas enligt den så kallade "blandmodellen", vilket innebär att all pensionsskuld äldre än 1997-12-31 bokförs inom linjen under ansvarsförbindelser. Endast årets pensionsutbetalningar på denna skuld belastar resultaträkningen.

Den skuld som uppkommit från och med 1 januari 1998 belastar resultaträkningen fullt ut, vilket innebär att skulden årligen räknas upp med nyintjänad pension och ränta på befintlig pensionsskuld. Samtidigt räknas skulden ned med gjorda utbetalningar hänförliga till skulden som har uppkommit från 1 januari 1998.

I pensionsskulden ingår särskild löneskatt med 24,26 %

### *Avtals- och vistidspension*

Kommunen följer Pensionsbestämmelser för förtroendevalda (PBF) som reglerar avgångsersättning för förtroendevalda. Avtalet ger full pension (som om man nått ålderspension vid 65 år) vid fyllda 50 år och varit politiker på hel/deltid i minst tolv år.

### *Semesterlöneskuld*

Semesterlöneskuld och semesterdagar redovisas som kortfristig skuld.

### *Särskild löneskatt*

Samtliga pensionsförpliktelser, avsättningar, kortfristiga skulder och ansvarsförbindelsen, redovisas inklusive särskild löneskatt (24,26 %). Den del av särskild löneskatt som avser årets och föregående års värde har klassificerats som kortfristig skuld.

### *Skatteintäkter*

I enlighet med RKR:s rekommendation R2 "Intäkter" har skatteintäkter periodiserats. Värderingen av den preliminära slutregleringen för skatteintäkter baseras på SKR:s prognos i december.

### *Fastighetsavgifter*

Bidraget har slutreglerats för föregående år. Värderingen av den preliminära slutregleringen har beräknats enligt SKR:s rekommendationer.

### *Statsbidrag och anslutningsavgifter*

RKR:s rekommendation R2 Intäkter tillämpas. Detta innebär bland annat att statsbidrag till investering intäktsförs på det sätt som återspeglar investeringens nyttjande och förbrukning. Ej offentligt bidrag till investering intäktsförs den period som kommunen får intäkten.

### *Leasing*

Kommunen tillämpar RKR:s rekommendation R5 Leasing. Leasingavtal där kommunen i allt väsentligt bär de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen.

Leasingtillgångar värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar och skrivs av linjärt över avtalens löptid eller tillgångens nyttjandeperiod. Leasingskulden redovisas till motsvarande belopp och minskas med gjorda betalningar. Räntekostnad redovisas löpande i resultaträkningen.

Diskontering av framtida leasingbetalningar sker med avtalets implicita ränta. Om denna inte kan fastställas används kommunens marginella låneränta.

Leasingavtal med kort löptid eller av mindre värde redovisas inte i balansräkningen utan kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

### *Placerade pensionsmedel*

Mönsterås Kommuns finansiella placering i Kalmar Läns Pensionsförvaltning AB (KLP) redovisas som omsättningstillgång. I balansräkningen upptagna värden utgör kommunens andel av de för samtliga delägare i KLP placerade medlen. De i balansräkningen upptagna tillgångarna värderas till verkligt värde enligt LKBR 7:6.

### *Avsättningar*

Avsättningar redovisas när kommunen har en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt redovisas under finansiella anläggningstillgångar som uppskjuten skattefordran eller under avsättning som uppskjuten skatteskuld.

### *Gränsdragning mellan kostnad och investering*

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst 3 år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Värdet har satts till ett basbelopp. Gränsvärdet gäller för samtliga materiella anläggningstillgångar med undantag för datorer avsedda för elever inom skolverksamheten.

### *Exploateringsmark*

Exploateringsmark redovisas som omsättningstillgångar. Efter det att exploateringsområdet färdigställts överförs omsättningstillgångarna som ska kvarstå i kommunens ägo till anläggningstillgångar.

### *Avskrivningar och kapitalkostnader*

Anläggningstillgångarnas avskrivning påbörjas så snart anläggningen tas i bruk utifrån en bedömning av tillgångens (komponenternas) nyttjandeperiod med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärdet. På tillgångar i form av mark, konst och pågående investeringar görs inga avskrivningar. Internräntan beräknas på bokfört värde, räntesatsen har varit 2,5 % under året.

### *K3-regler*

Från och med 2014 tillämpas Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") för bolagen.

### *Omklassificering av konton och omräkning av jämförelsetal i noter*

Under räkenskapsåret har omklassificeringar genomförts av vissa konton på notnivå. Syftet är att förbättra redovisningens uppställning och jämförbarhet över tid. Förändringarna avser redovisningen i not 3 - Intäkter, not 4 - Kostnader, not 16 - Fordringar samt not 23 - Kortfristiga skulder.

Jämförelsetalen för föregående år har räknats om i enlighet med den nya klassificeringen.

Omklassificeringarna har inte påverkat årets eller föregående års resultat, finansiella ställning eller kassaflöde.

NOTER (mnkr)	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Not 2 - Anställda</b>				
<b>Totalt antal anställda</b>				
Anställda	1310	1 300	1369	1 359
<b>Not 3 - Verksamhetens intäkter</b>				
Försäljningsintäkter	12,2	12,9	16,9	25,3
Taxor och avgifter	107,0	103,9	134,4	119,5
Hyror och arrenden*	33,9	31,5	141,8	134,9
Bidrag och kostnadsersättning från staten	103,2	100,1	103,3	100,5
Övriga bidrag	7,0	6,6	7,5	7,4
Offentliga bidrag (investeringar)	0,0	0,0	0,1	0,0
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	8,9	8,5	30,0	27,2
Intäkter från exploateringsverksamhet och tomträtter	0,0	0,0	0,0	0,0
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	2,9	1,6	3,0	2,0
Övriga verksamhetsintäkter	0,0	0,0	1,5	1,0
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>275,2</b>	<b>265,2</b>	<b>438,4</b>	<b>417,8</b>
<i>Ytterligare upplysningar om periodiseringar av förutbetalda intäkter finns i not 23</i>				

Tomträttsavgälder	Antal		m2		Taxeringsvärden (tkr)		Intäkter (tkr)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Småhus	36	38	44 094	41 948	15 403	16 439	529	528
Flerfamiljshus	8	8	39 159	36 777	930	753	120	116
Industri	3	2	19 342	2 540	265	221	127	68
Övrigt	7	6	151 566	105 018	-	-	368	260
<b>Summa</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>254 161</b>	<b>186 283</b>	<b>16 598</b>	<b>17 413</b>	<b>1 144</b>	<b>972</b>

*Två nya, större tomträtter har bildats under 2025, en för industriändamål och en för campingändamål. Fem tomträtter har fått sin avgäld höjd.*

NOTER (mnkr)	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Not 4 - Verksamhetens kostnader</b>				
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	-793,6	-778,2	-843,4	-827,8
Pensionskostnader	-76,0	-110,4	-79,6	-115,5
Lämnade bidrag	-35,7	-39,3	-29,6	-33,4
Köp av verksamhet	-160,0	-150,0	-152,8	-142,8
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-60,3	-57,7	-58,6	-51,1
Inköp av material och varor	-41,4	-42,6	-65,9	-61,3
Inköp av tjänster	-70,7	-70,4	-81,0	-78,7
Realisationsförluster och utrangeringar	0,0	0,0	-0,2	-0,2
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	0,0	0,0	0,0	0,0
Bolagsskatt	0,0	0,0	-1,8	-3,3
Övriga verksamhetskostnader	-27,0	-24,1	-63,4	-67,8
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-1 264,7</b>	<b>-1 272,8</b>	<b>-1 376,4</b>	<b>-1 381,9</b>
<b>Not 5 - Av- och nedskrivningar</b>				
Avskrivningar immateriella tillgångar	-4,7	-4,7	-4,7	-4,7
Avskrivningar byggnader och anläggningar	-58,7	-54,1	-80,2	-75,7
Avskrivningar maskiner och inventarier	-15,6	-15,7	-23,9	-24,6
Nedskrivningar/återföringar byggnader och anläggningar	0,0	0,0	-2,4	-7,9
<b>Summa av- och nedskrivningar</b>	<b>-78,9</b>	<b>-74,5</b>	<b>-111,2</b>	<b>-112,9</b>
<i>Se även not 10, 11 och 12</i>				

NOTER (mnkr)	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Not 6 - Skatteintäkter</b>				
Preliminär kommunalskatt	726,6	702,6	726,6	702,6
Preliminär slutavräkning innevarande år	-4,2	2,4	-4,2	2,4
Slutavräkningsdifferens föregående år	-0,1	-3,4	-0,1	-3,4
<b>Summa skatteintäkter</b>	<b>722,4</b>	<b>701,6</b>	<b>722,4</b>	<b>701,6</b>
<b>Not 7 - Generella statsbidrag och utjämning</b>				
Inkomstutjämning	197,4	190,5	197,4	190,5
Kostnadsutjämning	11,2	16,0	11,2	16,0
Regleringsbidrag	34,6	40,2	34,6	40,2
Kommunal fastighetsavgift	41,1	40,6	41,1	40,6
Bidrag för LSS-utjämning	39,7	25,8	39,7	25,8
Övriga bidrag	0,1	7,9	0,1	7,9
<b>Summa generella statsbidrag och utjämning</b>	<b>323,9</b>	<b>321,0</b>	<b>323,9</b>	<b>321,0</b>
<b>Not 8 - Finansiella intäkter</b>				
Utdelning på aktier och andelar	5,6	5,1	5,6	5,2
Intäkter från finansiella anläggningstillgångar	0,9	0,6	0,9	0,6
Realiserad vinst på försäljning av finansiella instrument	9,1	8,2	9,1	8,2
Orealiserad värdestegring på finansiella instrument	13,3	10,0	13,3	10,0
Ränteintäkter	5,7	7,2	5,8	8,4
Borgensintäkter	2,7	2,7	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter	1,9	0,0	1,9	0,0
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>39,2</b>	<b>33,8</b>	<b>36,7</b>	<b>32,5</b>
<b>Not 9 - Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader	-20,2	-18,0	-26,7	-24,0
Förlust vid försäljning av placeringsmedel	-6,0	-5,6	-6,0	-5,6
Kostnader från finansiella anläggningstillgångar	-0,4	0,0	-0,4	0,0
Orealiserad värdeminskning placeringsmedel	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	0,0	0,0	-0,3	-0,5
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-26,6</b>	<b>-23,7</b>	<b>-33,4</b>	<b>-30,2</b>
<b>Not 10 - Immateriella tillgångar</b>				
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	27,8	23,1	28,3	23,6
Omklassificering	0,8	0,0	0,8	0,0
Inköp	2,8	4,7	2,8	4,7
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa utgående anskaffningsvärden</b>	<b>31,4</b>	<b>27,8</b>	<b>31,9</b>	<b>28,3</b>
<b>- varav pågående investeringar</b>	<b>3,4</b>	<b>1,9</b>	<b>3,4</b>	<b>1,9</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-15,7	-11,1	-16,2	-11,5
Omklassificering	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-4,7	-4,7	-4,7	-4,7
<b>Summa utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20,4</b>	<b>-15,7</b>	<b>-20,9</b>	<b>-16,2</b>

NOTER (mnkr)	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>forts. Not 10</b>				
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>				
Vid årets början	-0,4	-0,4	-0,4	-0,4
Årets nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,4</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>10,6</b>	<b>11,7</b>	<b>10,6</b>	<b>11,7</b>
<i>Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod, år</i>	4,9	4,9	4,9	5,0
<b>Not 11 - Byggnader, mark och tekniska anläggningar</b>				
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	2 075,9	1 958,1	3 159,8	3 011,2
Omklassificering	-5,0	-0,3	1,3	-1,5
Inköp	98,3	120,7	97,9	156,2
Försäljningar och utrangeringar	-4,4	-2,6	-4,7	-6,1
<b>Summa utgående anskaffningsvärden</b>	<b>2 164,8</b>	<b>2 075,9</b>	<b>3 254,3</b>	<b>3 159,8</b>
<b>- varav pågående investeringar</b>	<b>29,7</b>	<b>62,9</b>	<b>36,0</b>	<b>89,0</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-889,3	-835,9	-1 299,5	-1 226,0
Omklassificering	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	0,6	0,6	0,6	2,3
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-58,7	-54,1	-80,2	-75,7
<b>Summa utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-947,4</b>	<b>-889,3</b>	<b>-1 379,1</b>	<b>-1 299,5</b>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>				
Vid årets början	-1,7	-1,7	-23,6	-22,8
Årets nedskrivningar	0,0	0,0	-2,4	-0,8
<b>Summa utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1,7</b>	<b>-1,7</b>	<b>-26,0</b>	<b>-23,6</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>1 215,6</b>	<b>1 184,8</b>	<b>1 849,1</b>	<b>1 836,8</b>
<i>Därav finansiell leasing</i>	160,5	143,4	106,4	114,3
<i>Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod, år</i>	38,6	36,3	27,9	29,4
<b>Not 12 - Maskiner och inventarier</b>				
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	218,9	208,5	425,1	404,3
Effekt av förändrad andel i Räddningstjänsten sydost	0,0	0,0	0,0	-1,5
Omklassificering	2,3	0,1	-3,9	1,3
Inköp	22,3	10,4	40,4	28,0
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,0	-10,8	-6,9
<b>Summa utgående anskaffningsvärden</b>	<b>243,5</b>	<b>218,9</b>	<b>450,8</b>	<b>425,1</b>
<b>- varav pågående investeringar</b>	<b>0,4</b>	<b>0,7</b>	<b>6,3</b>	<b>6,1</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-155,1	-139,4	-253,5	-235,2
Effekt av förändrad andel i Räddningstjänsten sydost	0,0	0,0	0,0	0,2
Omklassificering	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,0	10,8	5,2
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	-15,6	-15,7	-23,9	-23,8
<b>Summa utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-170,7</b>	<b>-155,1</b>	<b>-266,7</b>	<b>-253,5</b>

NOTER (mnkr)	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Forts. Not 12</b>				
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>				
Vid årets början	0,0	0,0	-10,8	-3,7
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,8
Årets nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	-7,9
<b>Summa utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-10,8</b>	<b>-10,8</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>72,8</b>	<b>63,8</b>	<b>173,3</b>	<b>160,7</b>
<i>Därav finansiell leasing</i>	14,6	12,1	14,6	12,1
<i>Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod, år</i>	8,6	8,5	14,0	15,1
<b>Not 13 - Finansiella anläggningstillgångar</b>				
<b><i>Aktier och andelar kommunkoncernföretag och övriga bolag</i></b>				
Mönsterås Bostäder AB, orgnr 832800-1030, andel 100%	14,8	14,8	0,0	0,0
Mönsterås Holding AB, orgnr 556526-8439, andel 100%	12,1	12,1	0,0	0,0
Emåbygdens Vind AB, orgnr 556967-7544, andel 40%	0,0	0,4	0,0	0,0
Kommuninvest i Sverige AB	13,2	13,2	13,2	13,2
Övriga	0,7	0,7	0,7	0,7
<b>Summa aktier och andelar kommunkoncernföretag och övriga bolag</b>	<b>40,8</b>	<b>41,2</b>	<b>13,9</b>	<b>13,9</b>
<b><i>Långfristiga fordringar</i></b>				
Andra långfristiga fordringar	4,0	3,3	4,3	7,3
<b>Summa långfristiga fordringar</b>	<b>4,0</b>	<b>3,3</b>	<b>4,3</b>	<b>7,3</b>
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>44,8</b>	<b>44,4</b>	<b>18,3</b>	<b>21,2</b>
<b>Not 14 - Bidrag till infrastrukturen</b>				
<i>Bidrag till trafikverket för gång och cykelport Ålem.</i>				
Totalt bidrag	3,2	3,4	3,2	3,4
Akkumulerad upplösning	-0,4	-0,3	-0,4	-0,3
Varav årets upplösning	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
<b>Summa bidrag för gång och cykelport Ålem</b>	<b>3,1</b>	<b>3,2</b>	<b>3,1</b>	<b>3,2</b>
<i>I samband med det statliga beläggningsarbetet vid väg 34/602 i Ålem på sträckan E22 Kalmar-Västervik, från en fyrvägs korsning till två förskjutna trevägs korsningar, förhandlades det om en gång- och cykelport under E22. Kommunen medfinansierade den planskilda passagen.</i>				
<i>Bidrag till trafikverket för väg 641</i>				
Totalt bidrag	1,5	1,5	1,5	1,5
Akkumulerad upplösning	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1
Varav årets upplösning	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
<b>Summa bidrag för väg 641</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>
<i>I samband med det statliga beläggningsarbetet på väg 641 år 2023 förhandlades en kommunal medfinansiering fram, vilket resulterade i anläggandet av cirka 550 meter gång- och cykelväg vid Habbestorp och Fälle.</i>				
<i>Bidrag till trafikverket för väg 627</i>				
Totalt bidrag	0,4	0,0	0,4	0,0
Akkumulerad upplösning	0,0	0,0	0,0	0,0
Varav årets upplösning	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa bidrag för väg 627</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>
<i>I samband med det statliga beläggningsarbetet på väg 627 år 2025 förhandlades en kommunal medfinansiering fram, vilket resulterade i övergångsställe samt gångbanor i Timmernabben.</i>				
<b>Summa bidrag till infrastrukturen</b>	<b>4,9</b>	<b>4,7</b>	<b>4,9</b>	<b>4,7</b>

NOTER (mnr)	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Not 15 - Förråd, lager och exploateringsmark</b>				
VA-verksamhet	1,5	1,2	1,5	1,2
Övrig verksamhet	0,1	0,2	1,4	1,4
Exploateringsmark bostadsområde för försäljning	11,5	5,1	11,5	5,1
Exploateringsmark industriområde för försäljning	8,8	10,5	8,9	10,5
<b>Summa förråd, lager och exploateringsmark</b>	<b>21,9</b>	<b>17,0</b>	<b>23,3</b>	<b>18,2</b>
<b>Not 16 - Fordringar</b>				
Kundfordringar	14,3	12,5	18,1	17,1
Kommunalskattfordringar	2,3	9,5	2,3	9,5
Övriga kortfristiga fordringar	43,6	37,1	52,2	44,2
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättning	17,9	13,3	17,8	13,3
Fordran kommunal fastighetsavgift	44,2	37,7	44,2	37,7
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	41,5	31,3	43,5	35,3
<b>Summa fordringar</b>	<b>163,8</b>	<b>141,4</b>	<b>178,2</b>	<b>157,1</b>
<i>Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Beslutade men ej erhållna riktade statsbidrag uppgår totalt till 0,3 mnr och är hänförliga till miljö- och byggförvaltningen.</i>				
<b>Not 17 - Kortfristiga placeringar</b>				
<b>Aktier och andelar</b>				
Anskaffningsvärde	140,9	135,0	140,9	135,0
Värdereglering	36,9	23,3	36,9	23,3
<b>Obligationer, förlagsbevis m.m</b>				
Anskaffningsvärde	117,5	112,3	117,5	112,3
Värdereglering	0,7	1,0	0,7	1,0
Summa anskaffningsvärde vid årets slut	258,4	247,2	258,4	247,2
Summa värdereglering vid årets slut	37,7	24,3	37,7	24,3
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>	<b>296,1</b>	<b>271,5</b>	<b>296,1</b>	<b>271,5</b>
<i>Den realiserade värdeförändringen i kortfristiga placeringar uppgår till +13,3 mnr år 2025 och +10,0 mnr år 2024</i>				
<b>Not 18 - Kassa och bank</b>				
Kassa och bank	62,1	47,5	101,7	87,2
Övriga tillgodohavande	5,3	11,4	5,4	11,4
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>67,4</b>	<b>59,0</b>	<b>107,1</b>	<b>98,6</b>
<i>Kommunen har tillsammans med koncernbolagen gemensam checkräkningskredit på 15 mnr. Krediten är för närvarande outnyttjad</i>				
<b>Not 19 - Eget kapital</b>				
Ingående eget kapital	-801,0	-850,3	-998,8	-1 050,7
Omfördelning inom eget kapital	0,0	0,0	-0,4	-0,1
- varav effekt av förändrad andel i Räddningstjänsten Sydost	0,0	0,0	0,0	-0,1
- varav effekt av nedskrivning aktier Emåbygdens vind	0,0	0,0	-0,4	0,0
Ingående eget kapital efter omfördelning	-801,0	-850,3	-999,2	-1 050,8
Årets resultat	9,5	49,3	-0,4	52,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-791,5</b>	<b>-801,0</b>	<b>-999,6</b>	<b>-998,8</b>
- varav resultatutjämningsreserv	0,0	-17,1	0,0	-17,1

NOTER (mnkr)	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Not 20 - Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>				
Ingående avsättning till pensioner inklusive löneskatt	-119,9	-84,7	-130,2	-93,3
Nyintjänad pension	-3,0	-22,7	-3,4	-23,7
Årets utbetalningar	2,0	1,9	2,5	2,2
Ränte- och basbeloppsuppräknings	-3,5	-6,9	-3,9	-7,6
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	-0,3	-0,6	-0,4	-0,8
Förändring av löneskatt	-1,1	-6,9	-1,1	-7,1
<b>Summa avsatt till pensioner inklusive löneskatt</b>	<b>-125,8</b>	<b>-119,9</b>	<b>-136,5</b>	<b>-130,2</b>
<i>Uppgift om aktualiseringsgrad och visstidsförordnanden finns i not 24</i>				
<b>Not 21 - Andra avsättningar</b>				
<b>Ersättningsfond/övrigt</b>				
Vid årets början	0,0	0,0	-2,3	-2,4
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,0	0,1	0,1
<b>Utgående avsättning</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,3</b>	<b>-2,3</b>
<b>Återställningskostnad</b>				
Vid årets början	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående avsättning</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,1</b>
<b>Jugnerholmarna</b>				
Vid årets början	-1,6	-1,7	-1,6	-1,7
lanspråktaga avsättningar	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Utgående avsättning</b>	<b>-1,5</b>	<b>-1,6</b>	<b>-1,5</b>	<b>-1,6</b>
<i>Jugnerholmarna beräknas vara avslutad år 2040.</i>				
<b>Branddammar</b>				
Vid årets början	-1,5	-1,7	-1,5	-1,7
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,2	0,0	0,2
<b>Utgående avsättning</b>	<b>-1,5</b>	<b>-1,5</b>	<b>-1,5</b>	<b>-1,5</b>
<b>Inventering av förorenade områden (MIFO)</b>				
Vid årets början	-4,8	-4,8	-4,8	-4,8
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,2	0,0	0,2	0,0
<b>Utgående avsättning</b>	<b>-4,6</b>	<b>-4,8</b>	<b>-4,6</b>	<b>-4,8</b>
<b>Avsatt för återställande av deponi</b>				
Redovisat vid årets början	0,0	0,0	0,0	0,0
Nya avsättningar	-1,0	-0,7	-1,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,7	0,0	0,0
<b>Utgående avsättning</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,0</b>
<i>Återställandet påbörjades 2001 och beräknas pågå till 2026.</i>				

NOTER (mnkr)	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Forts. Not 21</b>				
<b>Avsatt för bidrag till trafikverket gång och cykelport Ålem</b>				
Redovisat värde vid årets början	0,0	-3,5	0,0	-3,5
Nya avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
lanspråktaga avsättningar	0,0	3,5	0,0	3,5
<b>Utgående avsättning</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Övrig avsättning</b>				
Vid årets början	0,0	0,0	-0,2	0,0
Nya avsättningar	-4,8	0,0	-4,8	-0,2
lanspråktaga avsättningar	0,0	0,0	0,2	0,0
<b>Utgående avsättning</b>	<b>-4,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-4,8</b>	<b>-0,2</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>				
Mönsterås Utvecklings AB (koncern)	0,0	0,0	0,0	0,0
Vattenpalatset i Mönsterås AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Mönsterås Bostäder AB	0,0	0,0	-14,0	-14,8
Ålem Energi AB (koncern)	0,0	0,0	-2,5	-2,5
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-16,5</b>	<b>-17,4</b>
<b>Summa andra avsättningar</b>	<b>-13,4</b>	<b>-7,8</b>	<b>-32,4</b>	<b>-27,9</b>
<b>Not 22 - Långfristiga skulder</b>				
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	-505,0	-450,0	-1 046,8	-992,9
Långfristig leasingskuld	-189,9	-169,9	-123,0	-129,0
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
Förutbetalda intäkter anläggnings-/anslutningsavgifter	-39,2	-37,6	-39,2	-37,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>-734,6</b>	<b>-658,0</b>	<b>-1 209,5</b>	<b>-1 160,1</b>
<b>Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning</b>				
Genomsnittlig ränta %	2,56%	2,57%	2,52%	2,40%
Genomsnittlig ränta % exklusive derivat	2,56%	2,57%	2,52%	2,46%
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	1,89	2,32	2,03	2,21
<b>Kapitalförfall andel av lån</b>				
0-1 år	-170,0	-135,0	-314,6	-294,5
1-3 år	-225,0	-160,0	-457,0	-373,1
3-5 år	-110,0	-155,0	-275,2	-295,3
5-10 år	0,0	0,0	0,0	-30,0
över 10 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Genomsnittlig räntebindingstid inklusive derivat, år	1,89	2,32	2,03	2,19
Genomsnittlig räntebindingstid exklusive derivat, år	1,89	2,32	2,03	2,19
<b>Marknadsvärde säkringsinstrument</b>				
Säkrad låneskuld	0,00	0,0	0,00	20,0
Marknadsvärde derivat	0,00	0,0	0,00	0,0

NOTER (mnr)	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Not 23 - Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	-0,7	-0,1	-9,1	-0,2
Leverantörsskulder	-63,1	-59,3	-72,2	-72,8
Moms och punktskatter	0,0	0,0	-2,7	-5,3
Personalens skatter, avgifter och avdrag	-27,7	-27,1	-29,0	-28,6
Upplupna personalkostnader (exkl. pensioner)	-47,4	-47,9	-51,4	-51,8
Upplupna pensionskostnader	-49,5	-35,9	-51,1	-37,5
Kommunalskatteskulder	-4,2	0,0	-4,2	0,0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-29,0	-31,0	-46,4	-50,2
Förutbetalda generella statsbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	-8,0	-8,2	-8,3	-8,3
Övriga kortfristiga skulder	-2,9	-1,9	-8,5	-9,0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>-232,4</b>	<b>-211,5</b>	<b>-282,9</b>	<b>-263,6</b>
<i>Riktade statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Erhållna ej intäktsredovisade riktade statsbidrag uppgår totalt till 8,0 mnr 2025. Av de upplupna riktade statsbidragen är 3,1 mnr hänförliga till kommunledningsförvaltningen, 2,5 mnr till miljö- och byggförvaltningen, 1,9 mnr till barn- och utbildningsförvaltningen och 0,3 mnr till socialförvaltningen.</i>				
<b>Not 24 - Pensioner som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna</b>				
<b>Ansvarsförbindelser för pensioner intjänade före 1998 inklusive löneskatt</b>				
Vid årets början	212,6	202,0	212,6	202,0
Årets utbetalningar	-12,4	-12,5	-12,4	-12,5
Ränte- och basbeloppsuppräknings	6,7	13,3	6,7	13,3
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrig post	-0,7	7,7	-0,7	7,7
Förändring av löneskatt	-1,6	2,1	-1,6	2,1
<b>Summa ansvarsförbindelse pensioner</b>	<b>204,6</b>	<b>212,6</b>	<b>204,6</b>	<b>212,6</b>
<b>Övriga upplysningar avseende pensioner</b>				
Aktualiseringsgrad	99%	99%	99%	99%
Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF	0	0	0	0
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	2	2	2	2
Antal anställda med rätt till visstidspension	0	0	0	0
<b>Not 25 - Övriga ansvarsförbindelser</b>				
<b>Borgensättagande kommunala bolag, kommunalförbund</b>				
Mönsterås Bostäder AB	403,0	380,0	0,0	0,0
Mönsterås Holding AB	21,0	21,0	0,0	0,0
Mönsterås Utvecklings AB (koncern)	50,0	50,0	0,0	0,0
Vattenpalatset i Mönsterås AB	17,5	16,5	0,0	0,0
Ålem Energi AB (koncern)	103,0	88,6	0,0	0,0
Räddningstjänsten Sydost	9,0	9,0	0,0	0,0
Emåbygdens Vind AB	5,4	5,4	0,0	0,0
<b>Summa borgensättagande kommunala bolag, kommunalförbund</b>	<b>608,9</b>	<b>570,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

NOTER (mnkr)	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Not 26 - Leasing</b>				
<b>FINANSIELLA LEASINGAVTAL</b>				
<b>Fast egendom</b>				
Totala minimileaseavgifter	254,1	270,3	112,8	121,3
Framtida finansiella kostnader	-78,5	-85,6	-4,1	-4,8
Nuvärde minimileaseavgifter	<b>175,6</b>	<b>184,7</b>	<b>108,8</b>	<b>116,6</b>
Därav förfall inom 1 år	10,0	9,1	7,9	7,8
Därav förfall inom 1-5 år	40,5	40,6	31,1	31,7
Därav förfall senare än 5 år	125,1	135,0	69,7	77,1
<b>Lös egendom</b>				
Totala minimileaseavgifter	15,2	13,6	15,2	13,6
Framtida finansiella kostnader	-1,0	-1,1	-1,0	-1,1
Nuvärde minimileaseavgifter	<b>14,3</b>	<b>12,5</b>	<b>14,3</b>	<b>12,5</b>
Därav förfall inom 1 år	3,3	2,3	3,3	2,3
Därav förfall inom 1-5 år	10,9	10,1	11,0	10,1
Därav förfall senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Varav kommunkoncerninterna finansiella leasingavtal</b>				
<b>Fast egendom</b>				
Totala minimileaseavgifter	141,3	149,0	0,0	0,0
Framtida finansiella kostnader	-74,4	-80,8	0,0	0,0
Nuvärde minimileaseavgifter	<b>66,9</b>	<b>68,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Därav förfall inom 1 år	2,1	1,3	0,0	0,0
Därav förfall inom 1-5 år	9,4	8,9	0,0	0,0
Därav förfall senare än 5 år	55,4	58,0	0,0	0,0
<b>Lös egendom</b>				
Totala minimileaseavgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
Framtida finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0
Nuvärde minimileaseavgifter	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Därav förfall inom 1 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Därav förfall inom 1-5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Därav förfall senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Varav externa finansiella leasingavtal</b>				
<b>Fast egendom</b>				
Totala minimileaseavgifter	112,8	121,3	112,8	121,3
Framtida finansiella kostnader	-4,1	-4,8	-4,1	-4,8
Nuvärde minimileaseavgifter	<b>108,8</b>	<b>116,6</b>	<b>108,8</b>	<b>116,6</b>
Därav förfall inom 1 år	7,9	7,8	7,9	7,8
Därav förfall inom 1-5 år	31,1	31,7	31,1	31,7
Därav förfall senare än 5 år	69,7	77,1	69,7	77,1
<b>Lös egendom</b>				
Totala minimileaseavgifter	15,2	13,6	15,2	13,6
Framtida finansiella kostnader	-1,0	-1,1	-1,0	-1,1
Nuvärde minimileaseavgifter	<b>14,3</b>	<b>12,5</b>	<b>14,3</b>	<b>12,5</b>
Därav förfall inom 1 år	3,3	2,3	3,3	2,3
Därav förfall inom 1-5 år	11,0	10,1	11,0	10,1
Därav förfall senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0

NOTER (mnkr)	Kommun		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Forts. Not 26</b>				
<b>OPERATIONELLA LEASINGAVTAL</b>				
<b>Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uthyrning</b>				
<b>Fast egendom</b>				
<b>Minimileaseavgifter</b>				
Med förfall inom 1 år	0,9	0,9	0,5	0,5
Med förfall inom 1-5 år	3,3	3,4	1,9	2,0
Med förfall senare än 5 år	4,0	4,9	2,3	2,8
<b>Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år</b>				
<b>Lös egendom</b>				
<b>Minimileaseavgifter</b>				
Med förfall inom 1 år	3,7	3,9	3,7	3,9
Med förfall inom 1-5 år	1,7	1,7	1,7	1,7
Med förfall senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>27. Justeringar för ej likviditetspåverkande poster och övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten</b>				
Avskrivningar	78,9	74,5	108,8	105,0
Nedskrivningar	0,4	0,0	2,8	7,9
Upplösning av bidrag till infrastruktur och offentliga bidrag	0,2	0,2	0,2	0,2
Utrangeringar och omklassificeringar	2,4	0,0	2,8	0,3
Förändring avsättningar	11,5	34,8	10,8	37,7
<b>Summa justeringar för ej likviditetspåverkande poster</b>	<b>93,4</b>	<b>109,5</b>	<b>125,4</b>	<b>151,1</b>
<b>28. Poster som redovisas i annan sektion</b>				
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-2,9	-1,6	-2,8	-1,8
<b>Summa poster som redovisas i annan sektion</b>	<b>-2,9</b>	<b>-1,6</b>	<b>-2,8</b>	<b>-1,8</b>
<b>29. Upplysning om upprättade särredovisning.</b>				
Följande särredovisning har upprättats under räkenskapsåret inom kommunkoncernen:				
<b>Redovisning avser:</b>				
Va-redovisning, se sidan 80-86				
<b>Lagstiftning:</b>				
Lag om allmänna vattentjänster				
<b>30. Upplysning om kostnader för revision</b>				
<b>Kostnader för räkenskapsrevision</b>				
Sakkunnigt biträde	0,3	0,3	0,4	0,3
Auktoriserade revisorer (bolagsrevision)	0,0	0,0	0,3	0,4
<b>Summa kostnad räkenskapsrevision</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>	<b>0,7</b>
<b>Kostnad för övrig revision</b>				
Sakkunnigt biträde	0,4	0,4	0,4	0,4
Förtroendevalda revisorer	0,3	0,3	0,3	0,3
<b>Summa kostnad övrig revision</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>
<b>Summa kostnad revision</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>

Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision.

Sakkunnigt biträdes yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning finns tillgängliga på kommunens webbplats tillsammans med publicerad årsredovisning.

## 31. Koncerninterna förhållande

Sammanställning (mnkr)	Ägd andel	Borgensåtagande		Borgensavgifter		Köp och försäljning	
		Lämnade	Erhållna	Lämnade	Erhållna	Köp	Försäljn.
<b>Mönsterås kommun</b>		608,9			2,7	-28,3	14,8
Mönsterås Holding AB	100%		21,0	-0,1		-0,1	
Mönsterås Bostäder AB	100%		403,0	-1,9		-13,1	13,9
Mönsterås Utvecklings AB koncern	100%		50,0	-0,2		-1,7	3,5
Vattenpalatset i Mönsterås AB	100%		17,5	-0,1		-1,5	0,8
Ålem Energi AB koncern	100%		103,0	-0,4		-17,1	27,0
Emåbygdens Vind AB	40%		5,4				
Räddningstjänstförbundet i sydost	7,26%		9,0			-0,2	1,7
<b>Summa</b>		<b>608,9</b>	<b>608,9</b>	<b>-2,7</b>	<b>2,7</b>	<b>61,8</b>	<b>61,8</b>

(exkl. Kalmarsunds gymnasieförbund på grund av att de ej är med i sammanställda räkenskaper (finansiella rapporter))

Sammanställning (mnkr)	Ägd andel	Ägartillskott		Koncernbidrag	
		Lämnade	Erhållna	Lämnade	Erhållna
<b>Mönsterås kommun</b>		-5,8			
Mönsterås Holding AB	100%		5,8	-7,0	2,2
Mönsterås Bostäder AB	100%				
Mönsterås Utvecklings AB	100%				
Vattenpalatset i Mönsterås AB	100%				7,0
Ålem Energi AB	100%			-2,2	
Emåbygdens Vind AB	40%				
Räddningstjänstförbundet i sydost	8,7%				
<b>Summa</b>		<b>-5,8</b>	<b>5,8</b>	<b>-9,2</b>	<b>9,2</b>

(exkl. Kalmarsunds gymnasieförbund på grund av att de ej är med i sammanställda räkenskaper (finansiella rapporter))

## Drift- och investeringsredovisning

### Allmänt

Kommunfullmäktige beslutar om nämndernas rambudgetar för verksamheterna och investeringarna i juni året före budgetåret. Budgeten utgör den gräns för omfattning av verksamhet som nämnder och kommunstyrelse har att förhålla sig till under budgetåret.

Under hösten görs en avstämning mot budgetpropositionen, SKR:s skatteunderlagsprognos samt andra förändrade förutsättningar av större karaktär. Eventuella revideringar redovisas i en budgetrapport som fastställs av kommunfullmäktige i december. I budgetrapporten finns nämndernas detaljbudgetar.

### Driftbudget

Kommunfullmäktiges beslutade budgetram tilldelas genom nettoanslag. Anslagen ska täcka verksamheternas kvarstående kostnader efter avdrag från de intäkter verksamheterna får i form av taxor, avgifter och bidrag. Omdisponering av tilldelade anslag får ske inom och mellan förvaltningar genom nämndsbeslut eller beslut i kommunfullmäktige. Eventuella tilläggsanslag kan beslutas av kommunfullmäktige under året.

Utifrån den tilldelade budgetramen lägger nämnderna och kommunstyrelsen en detaljbudget för varje verksamhetsområde. Detaljbudgeten läggs brutto med indelning i intäkter och kostnader under varje så kallat kostnadsställe (enhet/avdelning). Varje nämnd beslutar sen om detaljbudgeten innan den slutliga budgeten beslutas under hösten i kommunfullmäktige.

Samtliga nämnder tilldelas full kompensation för löneökningar samt avskrivningar löpande under året.

I den beslutade budgeten finns alltid en plan för ytterligare två år efter budgetåret. Positiva och negativa budgetavvikelse inom nämnderna flyttas inte över till nämnden nästkommande år.

### Investeringsbudget

Kommunfullmäktige tilldelar anslag till nämnderna kopplat till olika investeringsprojekt. Investeringsbudgeten läggs för budgetåret och de fyra kommande planeringsåren. Investeringar som sträcker sig över mer än ett år fördelas på anslag för budgetåret och kommande planeringsår.

Under innevarande budgetår görs en revidering av investeringsbudgeten. Kvarstående anslag i investeringsbudgeten under innevarande år kan flyttas över till kommande år efter beslut av kommunfullmäktige.

### Bolagen

Verksamheterna hos de kommunala bolagen finansieras av deras egna försäljningsintäkter och i vissa fall också av koncernbidrag och ägartillskott. Kommunen beslutar om låneram inklusive kommunal borgen årligen eller oftare vid behov.

### Upplysning om tillämpade internredovisningsprinciper

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla respektive nämnds och verksamhets ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna och verksamheterna utgör en del av omvärlden. Det innebär att jämfört med resultaträkningens intäkter och kostnader, som endast innehåller kommunexterna poster, har driftredovisningen påförts även kommuninterna poster,

## DRIFT- OCH INVESTERINGSREDOVISNING

såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter. Omvänt finns det poster i resultaträkningen som inte ingår i driftredovisningen eller som simuleras kalkylmässigt. Poster som finns i resultaträkningen, men inte i driftredovisningen, är skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster.

Poster som kalkylmässigt simuleras i driftredovisningen är:

- personalomkostnader, i form av arbetsgivaravgifter, avtalspension och löneskatt. Dessa kalkyleras schablonmässigt till att uppgå till 40,28 % av lönekostnaden.
- kapitalkostnader, i form av avskrivningar och ränta på bundet kapital. Kapitalkostnaderna beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av linjär avskrivning på anläggningstillgångarnas avskrivningsbara värde och ränta på tillgångarnas bokförda restvärde. Den internt beräknade räntan har satts till 2,50 %.

Gemensamma kostnader som fördelas mellan kommunens olika verksamheter genom interndebitering är:

- hyreskostnader: Internhyran sätts till fastighetsförvaltningens självkostnad
- kost: Debitering sker av kommunens produktionskök till självkostnad, beräknad på portionspris
- städkostnader. Debitering sker av kommunens självkostnad för städ
- renhållning: Debitering sker utifrån renhållningsavdelningens självkostnad
- vatten- och avlopp: Debitering sker utifrån va-verksamhetens självkostnad
- viss övrig intern försäljning

Gemensamma kostnader som fördelas med schabloner är:

- telefonikostnader
- viss administrativ personal

Investeringsredovisningens utgifter består av kommunexterna utgifter.

All kommunkoncernintern fakturering sker utan vinstpåslag. Undantaget utgörs av försäljning av el samt bostadsföretagets uthyrning av bostäder och lokaler som sker på affärsmässiga grunder.

**Beskrivning av drift- och investeringsredovisningens samband med årsredovisningens övriga delar**

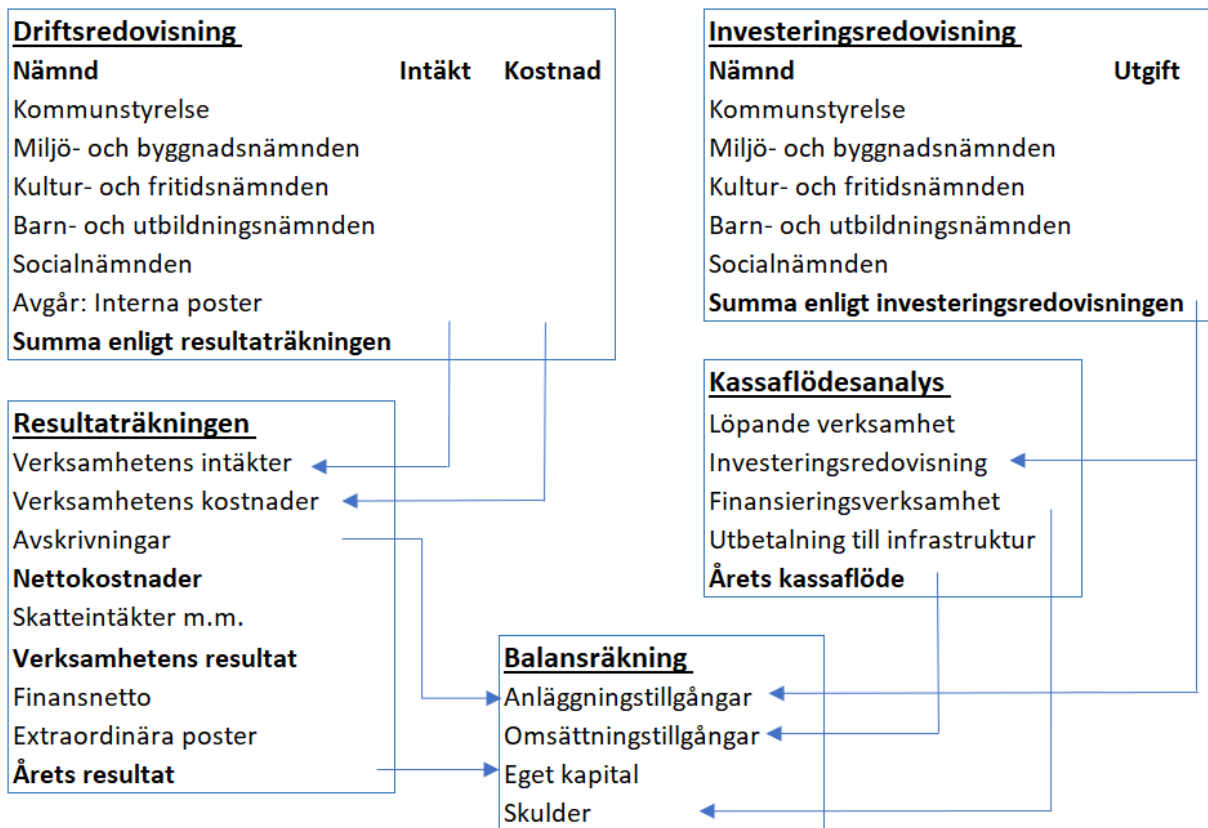


Bild 5: Beskrivning av drift- och investeringsredovisningens samband med årsredovisningens övriga delar

DRIFT- OCH INVESTERINGSREDOVISNING

**Driftsredovisning, interna och externa poster**

Driftsredovisning (mnkr) Styrelse/nämnd	Intäkter			Kostnader			Budgetavvikelse			
	Utfall 2025	Budget 2025	Bokslut 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Bokslut 2024	Intäkt.	Kostn.	Netto avv	Netto avv %
Kommunledningsförvaltningen <i>Inklusive interna</i>	31,7 35,8	22,3 26,3	26,0 29,7	-117,4 -124,7	-107,0 -114,2	-109,3 -116,3	9,4 9,4	-10,5 -10,5	-1,0 -1,0	-1,2 -1,1
Tekniska förvaltningen <i>Inklusive interna</i>	83,6 223,1	78,7 218,2	87,3 212,5	-236,9 -270,8	-232,2 -266,1	-227,6 -257,9	4,9 4,9	-4,7 -4,7	0,2 0,2	0,2 0,5
Miljö- och byggnadsnämnden <i>Inklusive interna</i>	7,4 7,5	5,1 5,2	4,9 5,1	-17,0 -17,2	-14,9 -15,1	-14,4 -14,6	2,3 2,3	-2,1 -2,1	0,2 0,2	1,9 1,9
Kultur- och fritidsnämnden <i>Inklusive interna</i>	1,1 1,1	0,9 0,9	1,3 1,3	-17,0 -21,5	-16,7 -21,2	-16,6 -20,8	0,2 0,2	-0,3 -0,3	-0,1 -0,1	-0,9 -0,7
Barn- och utbildningsnämnden <i>Inklusive interna</i>	51,0 51,0	37,9 37,9	51,8 51,8	-366,5 -453,4	-360,1 -447,0	-371,2 -452,1	13,1 13,1	-6,4 -6,4	6,7 6,7	2,1 1,6
Socialnämnden <i>Inklusive interna</i>	94,8 94,9	69,1 69,3	97,3 97,4	-535,3 -565,1	-484,7 -514,4	-522,7 -548,6	25,6 25,6	-50,6 -50,6	-25,0 -25,0	-6,0 -5,6
Övriga nämnder <i>Inklusive interna</i>	1,9 1,9	0,0 0,0	2,3 2,3	-32,0 -32,0	-25,3 -25,3	-29,6 -29,6	1,9 1,9	-6,8 -6,8	-4,8 -4,8	-19,2 -19,2
Kommuncentrala poster <i>Inklusive interna</i>	4,1 22,8	0,0 18,7	2,6 21,6	-21,5 -21,5	-33,7 -33,7	-43,6 -43,6	4,1 4,1	12,2 12,2	16,3 16,3	48,4 109,1
Justeras: Poster som ej är hänförliga till verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader i resultaträkningen	-162,8	-162,7	-156,5	241,4	231,9	210,5	-0,1	9,6	9,5	-13,7
<b>Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen</b>	<b>275,3</b>	<b>213,7</b>	<b>265,2</b>	<b>-1 264,7</b>	<b>-1205,0</b>	<b>-1272,8</b>	<b>61,6</b>	<b>-59,6</b>	<b>1,9</b>	<b>0,2</b>

Tabell 32: Driftsredovisning 2025, interna och externa poster

### Kommentar till driftsredovisningen

I tabell 32 på föregående sida redogörs för hur utfallet för respektive nämnd förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten. Driftsredovisningen avser den senast beslutade budgeten och inkluderar eventuella ramförändringar som skett under året.

#### Ramjusteringar under året är;

- **Kompensation för 2024 års löneökningar:** Totalt 25,8 mnkr för samtliga förvaltningar och nämnder med personalkostnader. Budgeten för 2025 baseras på 2024 års löner före löneökningen. Kompensationen för 2024 års löneökningar genomfördes i januari 2025.
- **Kompensation för 2025 års löneökningar:** Totalt 20,2 mnkr för samtliga förvaltningar och nämnder med personalkostnader. Kompensationen genomfördes i augusti.
- **Kompensation för avskrivningskostnader:** Budgetering sker med en uppskattad årskostnad, och justering görs vid delårsbokslut och vid årets slut. Förvaltningarna kompenseras fullt ut i budgeten baserat på det faktiska utfallet. Årets justering har inneburit en total minskning av budgeten för förvaltningar och nämnder med 2,7 mnkr.
- **Ramutökning tekniska förvaltningen:** Tekniska förvaltningen fick under augusti en ramutökning på 2,8 mnkr kopplat till moduler/paviljonger på Krungårdsskolan.
- **Ramutökning kommunledningsförvaltningen:** Kommunledningsförvaltningen fick under december en ramutökning på 0,3 mnkr kopplat till brottsförebyggande arbete.
- **Justering av ram utifrån förändringar i semesterlöneskulden:** Gäller samtliga förvaltningar och nämnder med personal. Justering gjordes vid årets slut och innebar en minskning med totalt 0,6 mnkr för förvaltningarna.
- **Kompensation utbetalning av semesterlöneskuld:** Under mars kompenseras berörda förvaltningar av utbetalda semesterdagar som överskrider 30 dagar. Totalt kompenseras förvaltningarna med 1,6 mnkr.

I tabellen för driftsredovisningen avser justeringsposter inom intäkter både interna intäkter och tillkommande generella statsbidrag som har tillfallit barn- och utbildningsnämnden. Dessutom justeras ett regleringsbidrag som tillfallit kommunledningsförvaltningen.

#### Det generella statsbidraget avser:

- "Skolor mot brott"

#### Regleringsbidraget avser:

- "Brottsförebyggande arbete"

Dessa bidrag redovisas som generella statsbidrag i resultaträkningen enligt riktlinjer från RKR (Rådet för kommunal redovisning), men ingår i verksamheternas utfall i driftsredovisningen.

Justeringsposter som avser kostnader inkluderar interna kostnader och avskrivningar.

Avskrivningskostnader redovisas som avskrivningar i resultaträkningen men ingår i verksamheternas utfall i driftsredovisningen.

Den interna budgeten för 2025 motsvarar det interna utfallet, vilket innebär att interna poster inte påverkar budgetavvikelsena i faktiska kronor. Däremot påverkar den förvaltningarnas och nämndernas nettobudget. Detta leder i sin tur till att nettoavvikelsen i procent för nämnder och förvaltningar påverkas, antingen negativt eller positivt, jämfört med den externa nettobudgeten och dess nettoavvikelse i procent. I nämndernas verksamhetsberättelser i bilaga 1 beskrivs enbart den externa budgeten och dess utfall.

### Budgetavvikelser per nämnd och förvaltning

- **Kommuncentrala poster** redovisar den största positiva nettoavvikelsen på +48,4 %, motsvarande +16,3 mnkr. Detta förklaras främst av en positiv justeringspost för finansiell leasing i resultaträkningen, som motsvarar kostnader för leasing och hyror hos nämnder och förvaltningar. Positiv avvikelse hänförs även till försäljning av anläggningstillgångar.
- **Övriga nämnder** redovisar den största negativa budgetavvikelse på -19,2 %, motsvarande -4,8 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av det bidrag som kommunen lämnat till dotterbolaget Mönsterås Holding AB, vilket täcker bolagets kostnader inklusive koncernbidrag till Vattenpalatset i Mönsterås AB. Även tillkommande kostnader till räddningsförbundet sydost bidrar till underskottet.
- **Socialnämnden** redovisar den största negativa budgetavvikelsen på -6,0 %, motsvarande -25,0 mnkr. Underskottet beror främst på ökade personalkostnader, inklusive sjukfrånvaro, övertid och vikariekostnader, samt ökade kostnader för placeringar inom individ- och familjeomsorgen och omsorg för personer med funktionsnedsättning.
- **Barn- och utbildningsnämnden** redovisar en positiv budgetavvikelse på +2,1 %, motsvarande +6,7 mnkr. Överskottet beror främst på lägre medlemsavgift samt avtalade extra kostnader för bemanningsmatchning till Kalmarsunds gymnasieförbund, totalt +3,7 mnkr. Nämnden har mottagit högre intäkter än budgeterat från; riktade statsbidrag, kostnadsersättningar från Migrationsverket, barnomsorgsavgifter samt för att fler barn och elever från annan kommun valt barnomsorg och skola i Mönsterås kommun.
- **Kommunledningsförvaltningen** redovisar en negativ budgetavvikelse på -1,2 %, motsvarande -1,0 mnkr. Underskottet beror främst på personalfrämjande åtgärder, högre personalkostnader för bemanningsenheten och IT-avdelningen till följd av omstruktureringar och personalomsättning. Vidare är PFAS-utredningen samt provtagning på Ramsås övningsfält en bidragande orsak till underskottet. Verksamheten redovisar samtidigt +4,0 mnkr högre intäkter till följd av stadsnätets kickbackavtal, vilket till stor del bidrar till att minska underskottet.
- **Tekniska förvaltningen** redovisar en positiv budgetavvikelse på +0,2 %, motsvarande +0,2 mnkr. Överskottet beror främst på att vatten- och avloppsverksamheten redovisar högre intäkter för den fasta avgiften av vatten och avloppstaxan samt lägre kostnader för personal, asfaltering, markarbete och ledningsnätsbyte.
- **Miljö- och byggnadsnämnden och kultur- och fritidsnämnden** redovisar endast mindre avvikelser mot budget.

Läs mer om nämnderna och förvaltningarnas verksamhetsberättelser i bilaga 1.

## Investeringsredovisning

INVESTERINGSREDOVISNING (mnkr)		Bokslut 2025	Budget 2025	Avvikelse
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>				
<b>Kommunstyrelsen</b>				
- Kommunledningsförvaltning	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	0,9	1,6	-0,7
		<b>0,9</b>	<b>1,6</b>	<b>-0,7</b>
- Teknisk förvaltning	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	0,4	0,0	0,4
		<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>
<b>Kultur- och fritidsnämnd</b>	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	0,1	0,3	-0,2
		<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Socialnämnd</b>	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	1,5	4,0	-2,5
		<b>1,5</b>	<b>4,0</b>	<b>-2,5</b>
	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	2,8	5,8	-3,0
<b>Nettoinvesteringar immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>2,8</b>	<b>5,8</b>	<b>-3,0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
<b>Kommunstyrelsen</b>				
- Kommunledningsförvaltning	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	11,6	20,2	-8,5
		<b>11,6</b>	<b>20,2</b>	<b>-8,5</b>
- Teknisk förvaltning	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	68,1	125,8	-57,6
		<b>68,1</b>	<b>125,8</b>	<b>-57,6</b>
<b>Kultur- och fritidsnämnd</b>	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	0,5	0,4	0,1
		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Barn- och utbildningsnämnd</b>	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	1,7	3,4	-1,6
		<b>1,7</b>	<b>3,4</b>	<b>-1,6</b>
<b>Socialnämnd</b>	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	1,3	1,4	-0,1
		<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>-0,1</b>
	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	83,3	151,0	-67,7
<b>Nettoinvesteringar materiella anläggningstillgångar</b>		<b>83,3</b>	<b>151,0</b>	<b>-67,7</b>
	Intäkt	0,0	0,0	0,0
	Kostnad	86,1	156,8	-70,7
<b>Nettoinvesteringar anläggningstillgångar</b>		<b>86,1</b>	<b>156,8</b>	<b>-70,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
- Exploateringsmark	Intäkt	0,0	-2,1	2,1
	Kostnad	4,6	4,0	0,6
<b>Nettoinvesteringar omsättningstillgångar</b>		<b>4,6</b>	<b>1,9</b>	<b>2,7</b>
<b>Totala Nettoinvesteringar</b>		<b>90,7</b>	<b>158,7</b>	<b>-68,0</b>
<b>Upplysningar om försäljning och utrangering av anläggningstillgångar</b>	Reavinst	-2,9	0,0	-2,9
	Reaförlust	0,0	0,0	0,0
		<b>-2,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,9</b>

Tabell 33: Investeringsredovisning 2025

**Kommentar till investeringsredovisning**

I samband med att budget för år 2025 antogs av kommunfullmäktige beslutades att investeringsbudgeten för år 2025 skulle uppgå till 129,7 mnkr. I början av 2025 reviderades investeringsbudgeten för innevarande år avseende framskjutna investeringar från år 2024 samt övriga förändringar av investeringarna för år 2025. Den nya reviderade investeringsbudgeten för år 2025 innebär en total nivå på 158,7 mnkr.

Under 2025 har investeringar motsvarande 90,7 mnkr genomförts, vilket motsvarar 57 % av budgeten. Därtill tillkommer nya finansiella leasingkontrakt med 32,8 mnkr, vilka inte ingår i investeringsredovisningen men påverkar kommunens redovisade tillgångar. Totala investeringar inklusive finansiell leasing uppgår därmed till 123,4 mnkr.

De största investeringarna under året har skett hos tekniska förvaltningen samt kommunledningsförvaltningen. Försenade projekt, särskilt inom fastighet, samhällsbyggnad, IT och stadsnät, har bidragit till den lägre genomförandegraden.

Under året har teknisk förvaltning genomfört stora investeringar i vatten- och avloppsledningar i Mönsterås, Fliseryd, Ålem samt i Råsnäs exploateringsområde. Renhållningsavdelningen har investerat i nytt renhållningsfordon under året. Inom samhällsbyggnad har investeringar i asfaltering av vägar samt gång- och cykelvägar genomförts. Tekniska förvaltningen har även genomfört stora projekt såsom tillbyggnation av Tillingskolan inklusive skolgård, samt energibesparingsåtgärder såsom ledifiering och utbyte av styrsystem.

Större investeringar har även skett i utbyggnad av stadsnätet, där säkerhetshöjande åtgärder har påbörjats och kommer att intensifieras under 2026. IT har genomfört investeringar i elevdatorer, ipads och videokonferensanläggningar för grundskolan.

Större investeringar år 2025 visas i tabell 34.

<b>Större investeringar/projekt (tkr)</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Bokslut 2025</b>
<b>Vatten och avlopp</b>		
Vattenledningar Mönsterås/Fliseryd och Ålem	31 700	22 907
<b>Renhållning</b>		
Renhållningsfordon	4 500	3 365
<b>Samhällsbyggnad</b>		
Asfaltering befintliga gator, vägar och GC-vägar	4 250	4 556
Exploateringsområde Råsnäs	1 300	1 526
Gator, vägar och GC-vägar	3 500	3 916
<b>Fastighet</b>		
Tillbyggnation Tillingskolan inkl. skolgård	6 821	4 531
Ledifiering	2 750	2 756
Styrsystem	3 100	2 969
<b>Kommunledningsförvaltningen</b>		
Stadsnät	10 060	7 670
IT Hårdvara	9 800	5 095

Tabell 34: Större investeringsprojekt 2025

## Vatten och avloppsverksamhet (VA)

Verksamhetsområde:

- Produktion och distribution av dricksvatten
- Avledning och rening av avloppsvatten

### Måluppfyllelse

#### *Vattenförsörjning*

Tillhandahålla trygg och säker leverans av gott dricksvatten av hög kvalitet som minst uppfyller Livsmedelsverkets krav. **Målet uppfyllt 2025.**

#### *Avloppshantering*

Rena avloppsvattnet med god effektivitet. Avloppsvattnet ska som lägst uppfylla myndigheternas utsläppsvillkor. **Målet uppfyllt för 2025.**

#### *Miljö*

Verksamheten omfattas av kommunens övergripande mål om hållbart samhälle genom energieffektivisering, kretsloppsanpassning och miljöskydd. **Målet uppfyllt för 2025.**

#### *Övergripande finansiella mål*

För den taxefinansierade verksamheten ska nyinvesteringarna långsiktigt finansieras via den av fullmäktige beslutade taxan och tidigare års avsättningar. **Målet uppfyllt för 2025.**

### Målinriktat arbete

Verksamheten ska bedrivas så att den tillgodoser kundernas behov samt bidra till en långsiktig hållbar samhällsutveckling. För att uppnå en långsiktig stabil ekonomi är det samtidigt viktigt att utvärdera kostnader och arbeta med optimering av processer, utrustning och driftsrutiner. Förnyelse och utbyggnad pågår och sker enligt kommunfullmäktige beslutade Vattentjänstplan 2024. Vattentjänstplanen ligger till grund för VA-verksamhetens mål och budget 12 år framåt.

### Framtida risker och utmaningar

Ålderstigna anläggningar och ökade kostnader på grund av miljökrav på verken och ledningsnät ger ett stort investeringsbehov för VA. VA-taxan kommer att höjas väsentligt. Att hitta och behålla personalen är en stor utmaning i framtid.

### Personal

En omorganisation har skett under 2025 då VA-Renhållningsavdelningen delats upp i varsin avdelning under Tekniska förvaltningen. Personalgruppen har förstärkts och tjänster bytt personal under året för att kunna nå uppsatta krav och mål för verksamheten.

### Ekonomisk analys

VA-verksamhetens kostnader ska fullt ut täckas med taxan, vilket innebär att verksamheten är 100 % taxefinansierad. För året redovisas ett underskott på -0,8 mnkr. Underskottet förklaras främst av ökade kostnader för avfallshantering av asfalt, sten och schaktmassor som uppstått i samband med drift- och underhållsarbeten på vatten- och avloppsledningsnätet. Då årets kostnader överstigit intäkterna har verksamheten även nyttjat kvarvarande medel i tidigare avsättning på 5,3 mnkr, vilket innebär att verksamheten inte längre har någon kvarstående skuld till abonnenterna. För att återställa årets underskott inom tre år bedöms en höjning av VA-taxan behöva genomföras under kommande år. VA-verksamheten står inför ett omfattande investeringsbehov i sina anläggningar, kopplat till såväl förnyelse som klimat- och miljöåtgärder enligt olika EU-direktiv.

**Investeringar 2026 och framåt**

Arbete med nytt tillstånd för Nynäs avloppsreningsverk pågår, samrådsprocessen samt ansökan fortgår under 2026. Under 2026 påbörjas projektering av Sandbäckshults vattenverk inför renovering. En ny förrådsbyggnad för ledningsnätmaterial ska byggas under 2026. Ledningsnätutbyte pågår och övergång och utbyte till digitala vattenmätare med fjärravläsning fortgår.

<b>Resultaträkning VA (mnkr)</b>	<b>Not</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Verksamhetens intäkter	1, 11	50,8	54,0
Verksamhetens kostnader	2, 11	-34,6	-40,2
Avskrivningar	3	-13,1	-10,0
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>		<b>3,1</b>	<b>3,8</b>
Finansiella intäkter		0,0	0,0
Finansiella kostnader	4	-4,0	-3,8
<b>Finansnetto</b>		<b>-4,0</b>	<b>-3,8</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-0,8</b>	<b>0,0</b>

Tabell 35: Resultaträkning VA

<b>Balansräkning VA (mnkr)</b>	<b>Not</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	5	3,5	5,1
Materiella anläggningstillgångar	5	300,5	284,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>304,0</b>	<b>289,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		1,5	1,2
Kundfordringar		1,9	2,0
Övriga fordringar	6	6,3	7,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>9,7</b>	<b>11,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>313,7</b>	<b>300,9</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital		0,0	0,0
därav årets resultat		0,0	0,0
		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner		0,0	0,0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Lån av kommun	7	259,6	241,1
Förutbetalda intäkter från anläggningsavgifter	8	41,8	39,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>301,3</b>	<b>280,3</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga skulder	9	12,3	13,5
Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter	10	0,0	7,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>12,3</b>	<b>20,6</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>313,7</b>	<b>300,9</b>

Tabell 36: Balansräkning VA

## SÄRREDOVISNING

<b>Kassaflödesanalys VA (mnkr)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	-0,8	0,0
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	13,1	10,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>12,3</b>	<b>10,0</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-0,3	0,2
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	1,2	-2,9
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-7,4	-1,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>5,8</b>	<b>5,4</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-26,4	-41,5
Förvärv av immateriella tillgångar	-0,4	-1,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-26,8</b>	<b>-43,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Periodisering av anläggningstillgångar	2,5	8,8
Ökning(+)/Minskning(-) av låneskuld	18,5	28,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>21,0</b>	<b>37,6</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys</b>		
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	13,1	10,0
	<b>13,1</b>	<b>10,0</b>

Tabell 37: Kassaflödesanalys VA

## SÄRREDOVISNING

Noter VA-verksamhet (mnkr)	2025	2024
<b>Not 1 - Verksamhetens intäkter</b>		
<b>Verksamhetens externa intäkter</b>		
Brukningavgifter	42,5	42,5
Anläggningsavgifter	2,5	8,8
Övriga avgifter och ersättningar	0,2	2,1
Periodisering årets anläggningsavgifter	-2,5	-8,8
Årlig periodisering av anläggningsavgifter	0,9	0,7
Periodisering årets abonnentkollektiv	0,0	-5,3
Återföring periodisering abonnentkollektiv	5,3	11,6
<b>Summa verksamhetens externa intäkter</b>	<b>48,8</b>	<b>51,7</b>
<b>Verksamhetens interna intäkter</b>		
Brukningavgifter	2,0	2,3
Övriga avgifter och ersättningar	0,0	0,0
<b>Summa verksamhetens interna intäkter</b>	<b>2,0</b>	<b>2,3</b>
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>50,8</b>	<b>54,0</b>
<b>Not 2 - Verksamhetens kostnader</b>		
<b>Verksamhetens externa kostnader</b>		
Personalkostnader	-9,4	-8,9
Anläggningsentreprenader	-1,1	-1,2
Anläggning- och underhållsmaterial	-2,1	-5,6
Elkostnader	-3,8	-3,9
Fordonskostnader	-0,2	-0,2
Övriga kostnader	-11,6	-17,3
<b>Summa verksamhetens externa kostnader</b>	<b>-28,3</b>	<b>-37,2</b>
<b>Verksamhetens interna kostnader</b>		
Personalkostnader	0,0	0,0
Övriga kostnader	-6,3	-3,0
<b>Summa verksamhetens interna kostnader</b>	<b>-6,3</b>	<b>-3,0</b>
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>-34,6</b>	<b>-40,2</b>
<b>Not 3 - Avskrivningar</b>		
Avloppsledningar	-1,2	-1,2
Avloppsverk	-4,5	-2,1
Dagvattenledningar	-0,3	-0,3
Pumpstationer	-0,6	-0,5
Vattenledningar	-3,4	-3,0
Vattenverk	-3,1	-2,9
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-13,1</b>	<b>-10,0</b>

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas;

**Markanläggningar**

Vatten- och avloppsledningar 40 - 100 år 40 – 100 år

**VA-anläggningar**

Vatten- och avloppsverk 20 -100 år 20 -100 år

Maskiner- och inventarier med mera 3-10 år 3-10 år

## SÄRREDOVISNING

Noter VA-verksamhet (mnkr)	2025	2024
<b>Not 4 - Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader lån från kommun	-4,0	-3,8
Räntekostnader leverantörsskulder	0,0	0,0
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-4,0</b>	<b>-3,8</b>
<i>Räntesats som används för perioden.</i>	2,50	2,50
<b>Not 5 - Immateriella och materiella anläggningstillgångar</b>		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	10,2	8,6
Omklassning	0,0	0,0
Nyanskaffningar	0,4	1,6
<b>Summa utgående anskaffningsvärde</b>	<b>10,5</b>	<b>10,2</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-5,0	-3,1
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-2,0	-1,9
<b>Summa utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7,0</b>	<b>-5,0</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>3,5</b>	<b>5,1</b>
<b>Byggnader och anläggningstillgångar</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	437,1	359,3
Omklassning	10,4	37,6
Nyanskaffningar	25,0	40,2
<b>Summa utgående anskaffningsvärde</b>	<b>472,5</b>	<b>437,1</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-174,0	-166,9
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-10,1	-7,1
<b>Summa utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-184,1</b>	<b>-174,0</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>288,4</b>	<b>263,1</b>
<b>Pågående anläggningar</b>		
Vid årets början	16,8	54,5
Omklassning	-10,4	-37,6
Nyanskaffningar	0,0	0,0
<b>Restvärde årets slut</b>	<b>6,4</b>	<b>16,8</b>
<b>Maskiner och inventarier</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	14,4	13,2
Omklassning	0,0	0,0
Utrangering	0,0	0,0
Nyanskaffningar	0,9	1,2
<b>Summa utgående anskaffningsvärde</b>	<b>15,3</b>	<b>14,4</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-8,6	-8,7
Utrangering	0,0	0,0
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-1,0	-0,9
<b>Summa utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9,6</b>	<b>-9,6</b>
<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>5,7</b>	<b>4,8</b>
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>300,5</b>	<b>284,7</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>304,0</b>	<b>289,9</b>

## SÄRREDOVISNING

Noter VA-verksamhet (tkr)	2025	2024
<b>Not 6 Övriga fordringar</b>		
Fordran ingående mervärdesskatt	6,3	7,8
<b>Summa övriga fordringar</b>	<b>6,3</b>	<b>7,8</b>
<b>Not 7 Lån av kommun</b>		
Värde vid årets början	241,1	212,3
Förändring likviditetsflöde	18,5	28,8
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>259,6</b>	<b>241,1</b>
<i>VA-avdelningen redovisar ingen egen kassa och bank, utan avräknar likviditetsflöde mot avräkningskonto, lån av kommun. Räntesats som används är kommunens genomsnittliga upplåningsränta för perioden.</i>		
<b>Not 8 Förutbetalda intäkter från anläggningsavgifter</b>		
Värde vid årets början	39,2	30,5
Periodisering av anläggningsavgifter	2,5	8,8
<b>Värde vid årets slut</b>	<b>41,8</b>	<b>39,2</b>
<i>Anläggningsavgifterna ska täcka avskrivningar på nyinvesteringar i ledningsnät, räntekostnader för nyanläggning i ledningsnät, direkta kostnader i samband med anslutning samt administration i samband med anslutning. Periodisering av anläggningsavgifterna görs i likhet med avskrivningstiden för VA-ledningar.</i>		
<b>Not 9 Övriga skulder</b>		
Utgående moms	12,3	13,5
<b>Summa övriga skulder</b>	<b>12,3</b>	<b>13,5</b>
<b>Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>		
Skuld abonnentkollektivet	0,0	5,3
Övriga upplupna kostnader	0,0	1,8
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>0,0</b>	<b>7,1</b>

**Not 11 Fördelningsnycklar interna intäkter och kostnader****Verksamhetens interna intäkter****Teknisk förvaltning**

Brukningsavgifter

Verklig förbrukning

Övriga avgifter och ersättningar

Tid nedlagd på VA-ärenden

**Verksamhetens interna kostnader****Teknisk förvaltning**

Controller

15 % på lönesumma

Ekonomiassistenter

10 % på lönesumma

Kund

40 % på lönesumma

Övriga personalkostnader

Tid nedlagd på VA-ärenden

Overheadkostnader

Enligt uttagsförteckning

Fordonskostnader (bilar, övriga maskiner)

Enligt uttagsförteckning

Personalkostnader (Gemensam service)

Tid nedlagd på VA-ärenden

Städkostnader

Tid nedlagd på VA-ärenden

Renhållningskostnader

Verklig förbrukning

**Miljönämnd**

Tillsynsavgifter

Tid nedlagd på VA-ärenden

**Ekonomiavdelning**

Fakturerings tjänst

Tid nedlagd på VA-ärenden

**Byggnadsnämnd**

Bygglovsärenden

Tid nedlagd på VA-ärenden

Nyckeltal VA-verksamhet	2025	2024
Antal abonnenter	4 931	4 909
Producerad vattenmängd (m <sup>3</sup> )	726 629	758 340
Kostnad kr/m <sup>3</sup> producerad mängd	30,39	6,50
Försåld vattenmängd (m <sup>3</sup> )	597 738	641 420
Antal åtgärdade vattenläckor	11	17
Försåld mängd/producerad mängd	82,3%	84,6%
Skillnad producerad vattenmängd/försåld vattenmängd (m <sup>3</sup> )	128 891	116 920
Behandlad mängd avloppsvatten (m <sup>3</sup> )	1 224 923	1 689 510
Kostnad kr/m <sup>3</sup> behandlat avloppsvatten	12,87	5,90
Antal åtgärdade avloppsstopp	92	110

Tabell 38: Nyckeltal VA

## Kommunstyrelsens underskrifter

Mönsterås, den 10 mars 2026

Anders Johansson (C)  
Ordförande

Robert Rapakko (S)  
1.e vice ordförande

Åsa Ottosson (M)  
2:e vice ordförande

Erik Jonsson (S)

Anni Juhl Nielsen (SD)

Michael Pettersson (S)

Renée Solstad (S)

Katarina Johansson (C)

Lejla Radovic (S)

Christer Olsson (SD)

Madeleine Rosenqvist (KD)

Jens Robertsson (C)

Thomas Halkjaer (C)

## Ledamöter i kommunfullmäktige, kommunstyrelse och nämndsordförande

### Kommunfullmäktige

Jens Robertsson (C) ordf.  
Erik Jonsson (S) 1:e vice ordf.  
Sören Boman (SD) 2:e vice ordf.

Anders Johansson (C)

Robert Rapakko (S)  
Thomas Halkjaer (C)  
Reneé Solstad (S)  
Britt-Marie Domeij (M)  
Ann Petersson (C)  
Anni Juhl Nielsen (SD)  
Lejla Radovic (S)  
Chatrine Pålsson Ahlgren (KD)  
Iréne Pettersson Holm (S)  
Carina Holmberg Olofsson (C)  
Karin Jörgensen (SD)  
Jacqueline Doohan (C)  
Anne Blomqvist (S)  
Madeleine Rosenqvist (KD)

Jimmy Persson (C)

Barbro Lander (SD)  
Martin Nilsson (S)  
Katarina Johansson (C)  
Lennart Johansson (V)  
Marcus Läggeberger (KD)  
Margareta Wessel Karlsson (S)  
Daniel Williamsson (S)  
Torbjörn Uddén (L)  
Åsa Ottosson (M)  
Christer Ohlsson (SD)  
Maria Robertsson (C)  
Martina Engström (S)  
Maria Andersson (S)  
Owe Kåreberg (S)  
Håkan Sjöborg (C)  
Michael Pettersson (S)  
Nina Borg (SD)  
Barbara Eriksson (SD)  
Anna Isaksson (C)  
Martin Samuelsson (S)  
Björn Östman (KD)  
Christian Nilsson (M)  
Christina Olsson (V)  
Robin Schöttke (SD)

Roland Petersson (S)  
Suzanne Gustafsson (M)  
Sven-Erik Svensson (SD)  
Victoria Berkeby (S)  
Lene Hollner (S)  
Sarah Johansson (C)

### Kommunstyrelsen

Anders Johansson (C) ordf.  
Robert Rapakko (S) 1:e vice ordf.  
Åsa Ottosson (M) 2:e vice ordf.  
Anni Juhl Nielsen (SD)  
Erik Jonsson (S)  
Katarina Johansson (C)  
Madeleine Rosenqvist (KD)  
Jens Robertsson (C)  
Lejla Radovic (S)  
Michael Pettersson (S)  
Renée Solstad (S)  
Thomas Halkjaer (C)  
Christer Ohlsson (SD)

### Kommunstyrelsens arbetsutskott

Anders Johansson (C) ordf.  
Robert Rapakko (S), vice ordf.  
Anni Juhl Nielsen (SD)  
Åsa Ottosson (M)  
Erik Jonsson (S)

### Nämndernas ordförande

*Barn- och utbildningsnämnden*  
Madeleine Rosenqvist (KD)  
*Miljö- och byggnadsnämnden*  
Ann Petersson (C)  
*Kultur- och fritidsnämnden*  
Maria Robertsson (C)  
*Socialnämnden*  
Thomas Tryggvesson (C)  
*Valnämnden*  
Jacqueline Doohan (C)  
*Överförmyndare*  
Håkan Sjöborg (C)