



# TILLVÄXTSTRATEGI

## Mönsterås Kommun

### 2013-2015

*”Attraktionskraft Mönsterås –  
regionens bästa kommun att  
vistas, verka och växa i!”*

*Antagen av Kommunfullmäktige i Mönsterås den 25 mars 2013 § 22*

## **Innehållsförteckning:**

<b>Inledning</b> .....	3-4
<b>Fler i Mönsterås</b> .....	5
Plan för ökad inflyttning.....	5
<b>Kommunikation &amp; Infrastruktur</b> .....	6
Fiberoptiskt nät till hushåll och företag .....	6
Digitala service- och samhällstjänster .....	7
Transportförsörjning för näringsliv och medborgare.....	8-9
<b>Hållbar planering &amp; attraktivt boende</b> .....	10
Detaljplaner och attraktivt boende.....	10-11
Ökad nybyggnation.....	12
<b>”Det goda livet” – Kulturplan Mönsterås kommun</b> .....	13
Barn- och ungdomar, civilsamhället och bibliotek.....	13
Kulturarv, näringsliv, kultur och hälsa.....	14
<b>Föreningsliv och civilsamhället</b> .....	15-16
<b>Jämställdhet – som en del av hållbar tillväxt</b> .....	17
<b>Hållbart samhälle – grön teknik som tillväxtmotor</b> .....	18-19
<b>Natur &amp; Turism</b> .....	20
Lättillgänglig natur - erbjuder en mångfald av aktiviteter.....	20-21
Turismutveckling.....	22-23
<b>Service &amp; Bemötande</b> .....	24
Bästa service och bemötande till medborgare o. företag.....	24
<b>Näringslivsklimat</b> .....	25
Regionens bästa näringslivsklimat.....	25-26
<b>Entreprenörskap &amp; Nyföretagande</b> .....	27
Handlingsplan för ökat nyföretagande.....	27-28
<b>Handelsutveckling i Mönsterås</b> .....	29
Handelsprojekt och samverkan.....	29
<b>Offentlig service</b> .....	30
Bästa vård- och äldreomsorg.....	30
Bästa barnomsorg och skola.....	31-32
<b>Barn &amp; ungdomar</b> .....	33
Mönsterås framtida resurs.....	33-34
<b>Mångfald – integration</b> .....	35

# Inledning

## Förord

### **Mönsterås kommuns strategi och planering för Hållbar tillväxt 2013-2015**

Mönsterås är en bra kommun att vistas, verka och växa i. Här finns attraktiva boendemiljöer i kommunens fem tätorter och på landsbygden. Kustmiljön, skärgården samt Emån och Alsterån ger goda möjligheter till naturupplevelser, rekreation och livskvalitet.

Mönsterås har ett livskraftigt näringsliv och regionens bästa företagsklimat. Med närheten till Kalmar och Oskarshamn har kommuninvånarna tillgång till länets största arbetsmarknad inom pendlingsavstånd. Näringslivet har på motsvarande sätt tillgång till ett stort arbetskraftsutbud.

Servicenivån är hög med dagligvaruhandel på alla orter och Mönsterås köping erbjuder ett brett sortiment av varor i ett 50-tal unika butiker. Den kommunala servicen är väl utbyggd med hög tillgänglighet och kvalitet i hela kommunen, oavsett om det handlar om förskola/skola eller i äldreboende.

Mönsterås är en grön ekokommun som arbetar aktivt med hållbarhetsfrågorna. Värmen kommer från biobränslen. Solenergin och vindkraften är under utbyggnad. Våtmarker som minskar utsläppen till kustmiljön och skapar lekplatser för fisken har hög prioritet. Cykelvägssystemen är väl utbyggda.

Mönsterås ekonomiska politik präglas av långsiktighet och hushållning. Kommunens investeringar direktfinansieras och låneskulden har i stort amorterats av. Varje skattekrona ska användas så effektivt som möjligt och kommunen står idag på god ekonomisk grund.

Den största tillgången är dock människorna. En lång tradition av omvärldskontakter har via sjöfart, handel och arbete inom konkurrensutsatta industriföretag på en global marknad medverkat till öppenhet och förståelse för de internationella sambanden. Kommunen är känd för ett aktivt föreningsliv vilket skapar aktiviteter, gemenskap och tillit mellan människor.

Vår historia och framtiden möts i nuet. Historisk framgång är ingen garanti inför framtiden. Sverige och Mönsterås lever i en värld med stark teknikutvecklingen och globalisering. Urbaniseringstrenderna är kraftfulla både i omvärlden och i Sverige. Landsbygden avfolkas och befolkningstillväxten sker i storstadsområdena. Hälften av Sveriges kommuner har negativ befolkningsutveckling. Det betyder både förlorad skatte- och arbetskraft. Befolkningen åldras vilket innebär att färre ska försörja fler.

Den största utmaningen på alla nivåer är klimatfrågan. Ett ohållbart nyttjande av ändliga naturresurser håller på många håll i världen att dramatiskt ändra livsförutsättningarna för kommande generationer.

Mot den här bakgrunden har kommunstyrelsen beslutat sätta extra fokus på temat "hållbar tillväxt" och "ökad attraktionskraft". Den 15 mars 2012 hölls en tillväxtdag med politiker, tjänstemän, företagare, representanter för olika organisationer samt ungdomsrådet. Ett 70-tal personer deltog i konferensen som innehöll omvärldsanalyser, goda exempel, inspiration samt eget arbete i grupper på olika teman. Med grupparbetsredovisningen som grund har kommunledningskontoret med flera medarbetare inom berörda förvaltningar samt med kommunstyrelsens arbetsutskott som styrgrupp, utarbetat ett dokument som innehåller viktiga och aktuella tillväxtfrågor för Mönsterås kommun.

Under oktober inbjöds deltagare från tillväxtdagen till en särskild remisskonferens. Materialet är alltså väl förankrat även i näringslivet och organisationslivet.

**Mönsterås utveckling är starkt beroende av vad som händer i omvärlden. Mönsterås kommuns lokala utvecklingsstrategi/program har därför koppling till regional nivå, nationell nivå och EU-nivå.**

- Den Europeiska unionen har antagit EU 2020 som pekar ut EU:s strategiska tillväxtarbete. EU 2020 pekar på tre faktorer som är av avgörande betydelse för unionens framtida utveckling; global konkurrenskraft, demografi samt miljö- och energi.
- Regeringen har lagt en nationell strategi för regional konkurrenskraft, entreprenörskap- och sysselsättning som syftar till att skapa konkurrenskraftiga regioner och individer. De nationella dokumenten lyfter tydligt fram vikten av miljödriven entreprenörsutveckling, innovationer samt regional och lokal attraktionskraft.
- Regionförbundet i Kalmar län har fastställt en RUS – Regional utvecklingsstrategi för Kalmar län 2012-2020. RUS:en anger den gemensamma färdriktningen för hur regionen ska ta tillvara på vår utvecklings- och tillväxtpotential. RUS:en är länken mellan de nationella strategierna och kommunens lokala utvecklingsprogram och översiktsplaner.

Kommunen, regionen, nationen och EU skapar de yttre förutsättningarna för entreprenörskap och hållbar tillväxt. Det är enskilda människor som har idéerna. Det är människor som startar, driver och utvecklar företagen och som skapar jobben som finansierar en gemensam välfärd med hög kvalitet. Därför är det viktigt att alla delar i samhällsapparaten förmår att tillvarata människors initiativförmåga för tillväxt och hållbar utveckling.

Mönsterås strategi/program för hållbar tillväxt innehåller 15 lokala utvecklingsområden som är av stor betydelse för den lokala utvecklingen. Detta dokument ska följas upp av kommunens nämnder/förvaltningar och bolag i det dagliga arbetet, i budgeten och i olika handlingsplaner. Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för genomförandet men alla verksamheter och nämnder berörs och har sina ansvarsområden. I samband med varje bokslut för 2013-2015, ska respektive förvaltning/nämnd/styrelse redovisa för kommunfullmäktige vad som gjorts. Strategin/programmet kommer att revideras/förnyas en gång per mandatperiod.

Mönsterås i februari 2013

*Roland Åkesson*  
Kommunstyrelsens ordförande

*Mats Johansson*  
Kommunchef

## Fler i Mönsterås!

**Mål:** Mönsterås kommun ökar inflyttningen med 10 % per år jämfört med de senaste fem årens snitt, vilket innebär 60 personer.

En stor del av Mönsterås kommuns tillväxtarbete handlar helt naturligt om befolkningsfrågan och om önskan att "bli fler". Efter flera års regional och lokal befolkningsminskning fokuserar vi på faktorer som har avgjort människors val av att i närtid ha flyttat till Mönsterås. Men det finns också många yngre människor som nyligen har valt att flytta från Mönsterås. Varför, kan man fråga sig och vilka har varit de bakomliggande motiven? Många gånger har det säkert handlat om att skaffa sig en högre utbildning eller ett arbete, vilket känns helt rimligt och förståeligt. Vår utmaning ligger i att attrahera fler att komma till Mönsterås, än antalet som lämnar kommunen.

Vi vet att det finns många som har en tydlig kontakt med kommunen genom olika besök/turism, de som arbetar i kommunen och pendlar hit, Mönsteråsare på annan ort och målgruppen med fritidshus i kommunen. Men hur bearbetas dessa målgrupper?

### Handlingsplan:

- Inrätta ett inflyttarnätverk (mångfald) i syfte att lyssna av de nya och nygamla Mönsteråsarnas motiv av att ha flyttat till Mönsterås. Dessa personer kan förmodligen vara goda ambassadörer, med intressanta kontaktnät och tankar kring tillväxt. Inflyttarnätverk startas upp under våren 2013.
- Mönsterås kommun tydliggör kommunens inflyttarservice kring insatser och ansvar.
- Arbeta för att få fler utåtagerande ambassadörer för den egna kommunen genom information, kunskap och upplysning.
- Utveckla hemsidan och mobilsiten till att sprida en korrekt, intressant och positiv bild av Mönsterås.
- Ta fram en plan på vilka målgrupper (kontakter med Mönsterås) som kan bearbetas genom kontakter och marknadsföringsinsatser. Gruppen sommarboende och utflyttade studerande ungdomar bearbetas särskilt och initialt. Ett marknadsföringsmaterial tas fram.
- Planering och aktiv marknadsföring av Mönsterås och övriga orter. Marknadsföringsinsatser samordnas också med andra intressenter i kommunen, varför det behövs samplanering för att förstärka kraften i våra gemensamma marknadsföringsinsatser.
- Ett riktat informationsmaterial tas fram, då flera arbetsgivare i Mönsterås efterfrågar ett konkret attraktivt material till inpendlande medarbetare, med information kring kommunens service, föreningsliv och om vilka boendemöjligheter som finns. Mönsterås kommun som arbetsgivare ska i samband med nyrekryteringar särskilt informera om kommunens boendemöjligheter och erbjudanden.

### Ansvar:

- Kommunstyrelsen, samtliga nämnder och kommunägda bolag.  
(Mönsterås näringsliv och lokala banker är samverkansaktörer)

## Kommunikation & Infrastruktur

**Mål:** En god elektronisk kommunikation dvs. bredband via fiberoptiskt nät till hushåll och företag. 75% möjlig anslutning/täckning (100Mbit/s) år 2015 och 95 % möjlig anslutning (100Mbit/s) år 2020.

Utvecklingen går mot att allt fler tjänster görs tillgängliga med hjälp av elektronisk kommunikation. Elektronisk kommunikation är idag en del av den allmänna infrastrukturen på samma sätt som elledningar, gator/ vägar och vatten-/avloppsförsörjning är. Det är därför både naturligt och strategiskt att Mönsterås kommun engagerar sig för att invånare, företag och institutioner i hela kommunen så snabbt som möjligt ska få tillgång till god elektronisk kommunikation till rimliga priser. Tillväxtmotiven i denna stora kommunala satsning är att hela Mönsterås kommun ska upplevas som en attraktiv boendeort och att ge befintliga företag bättre förutsättningar att verka och utvecklas. Att stimulera nyföretagande inte minst inom tjänstesektorn, att underlätta för distansutbildning och distansarbete samt att förbättra möjligheterna till trådlös kommunikation genom att det finns mobilmaster som är uppkopplade via fiberledningar har också varit motiv. Utbyggnaden av optisk fiber på landsbygden är därför en förutsättning för ett attraktivt boende och för bättre mobiltelefoni.

### Handlingsplan:

- Kommunfullmäktige har antagit en ny uppdaterad IT-infrastrukturplan, som beskriver åtgärder och tidsplan för att nå målsättningen 75 procent möjlig anslutning/täckning till fiberoptiskt nät (100 Mbit/s) år 2015 och 95 procent anslutning/täckning år 2020.
- Beslut om projektorganisation (Mönsterås stadsnät) för marknadsförings- och genomförandeinsatser, bestående av tre medarbetare samt med resurser för köp av olika insatser och övriga tjänster.
- Mönsterås kommun har budgeterat ca. 10 miljoner per år fram till 2015, för måluppfyllelse. Vidare söker kommunen medel och stöd ur "bredbandsmiljarden".
- Avtal tecknat med kommunikationsoperatören Telia Sonera enligt modellen öppen fiber med valmöjligheter till flera olika tjänsteleverantörer.
- Projektorganisationen samverkar framför allt med tekniska förvaltningen, Ålem energi, Eon och Trafikverket angående samförläggning samt med byalag för att få till stånd start av olika byanätsprojekt, där fastighetsägare och kommunen samarbetar. Vidare sker samverkan med närliggande kommuner, Länsstyrelsen i Kalmar län och Regionförbundet i Kalmar län mfl. för att uppnå effektiviseringar i genomförande och kostnader.

### Ansvar:

- Kommunstyrelsen

## Kommunikation & Infrastruktur

**Mål:** Digitala service- och samhällstjänster (e-tjänster) via Mönsterås kommuns hemsida erbjuds medborgare och företag - "24-timmarsservice"

I arbetet med den *digitala agendan* tar Mönsterås kommun ett avstamp för en process som ska leda till att vi ur ett tillväxtperspektiv ser över, utvecklar och använder digitaliseringens olika möjligheter. De övergripande målen i den nationella *digitala agendan* är att Sverige ska ha bredband i världsklass, vilket Mönsterås kommun planerar för de närmaste åren. Alla hushåll och företag oavsett geografisk placering bör ha goda möjligheter att använda sig av elektroniska samhällstjänster och service via bredband dygnet runt. Det gäller barnomsorg, skola, vård, omsorg och myndighetsutövning såsom frågor rörande byggnadsnämnd, miljönämnd, teknisk förvaltning osv. Denna IT-satsning stödjer också det kommunala säkerhetsarbetet.

Idag erbjuder Mönsterås kommun olika manuella blanketttjänster via kommunens hemsida. Funktioner saknas för att fylla i blanketter på nätet och med möjlighet att skicka elektroniskt till kommunens olika mottagare - förvaltningar och avdelningar. Mönsterås kommun strävar att i alla kontakter med medborgare och företag ge en god service, med hög tillgänglighet, öppenhet, gott bemötande och rättssäker handläggning. I denna ambition och förhållningssätt är det viktigt att kontinuerligt se över förenklingar i olika ärende- och beslutsprocesser samt förbättringar av de tillgängliga servicetjänsterna.

### Handlingsplan:

- Projekt startas 2013 - *levande hemsida*, som en del i den *digitala agendan*. Respektive förvaltning/nämnd inventerar samt ser över sina områden och tjänster under våren 2013 dvs. de som kan digitaliseras för att erbjudas invånare och företag 2013/2014.
- Kommunens webb-ansvarige ser över och tar del av pågående blankettarbete på SKL *Sveriges Kommuner och Landsting* samt inventerar dagens tillgängliga blanketter via kommunens hemsida. Vidare ses system- och programbehov över för att säkerställa genomförande.
- Ur ett marknadsförings-, säkerhets- och informationsperspektiv utvecklas och investeras en mobilsite, kompatibel med Mönsterås kommuns hemsida. (*leder till ökad service och tillgänglighet*)
- Ur ett jämställdhets- och mångfaldsperspektiv erbjuder kulturnämnden datautbildning och digital delaktighet till kommunens invånare, via utbildningsinsatsen – Digidel. Olika studieförbund och det civila samhället utgör också resurs, när det gäller erbjudande om datautbildningar.
- Mönsterås kommun ska ta ett gemensamt förvaltningsövergripande grepp om flödet av dokument och ärenden inom kommunen. Därför upphandlas och införs ett nytt ärende- och dokumenthanteringssystem. Ett viktigt syfte är att det ska bli lättare för allmänheten att kunna kommunicera med samt ta del av information från kommunen.

### Ansvar:

- Kommunstyrelsen, samtliga kommunala nämnder och kommunägda bolag

## Kommunikation & Infrastruktur

**Mål:** En effektiv, trafiksäker och långsiktigt hållbar transportförsörjning för näringsliv och medborgare, som stärker förutsättningar för ett konkurrenskraftigt företagande och möjliggör goda pendlingsalternativ.

Kommunikation, infrastruktur och tillgänglighet är viktiga områden för ett utvecklande näringsliv och möjligheter för människor att resa säkrare på kortare tid. Med utvecklade kollektiva resalternativ får vi tillgång till flera regioner, med fler arbetsplatser och utbildningsalternativ.

Ur ett attraktivitetsperspektiv, får invånare i Mönsterås också tillgång till ett bredare utbud av kultur- och fritidsaktiviteter. Även personer utanför Mönsterås får lättare att resa hit, som besökare eller för att arbeta. I länets regionala utvecklingsplan skriver man *”För att möta invånarnas och näringslivets behov ska vi utgå från ett helhetsperspektiv där olika typer av transporter kan kombineras för att få en fungerande resa från ”dörr till dörr” för både personer och gods”.*

Förutom målsättningen att snabbare, bekvämare och tryggare transportera sig till och från Mönsterås, behöver de längre pendlingsmöjligheterna bearbetas och förbättras.

### Handlingsplan:

- Målsättningen att kunna nå samtliga kommuner inom nuvarande arbetsmarknadsområden med kollektiv transportlösning inom 40 minuter bearbetas och drivs via Landstinget i Kalmar län, Regionförbundet i Kalmar län och Kalmar Länstrafik (KLT).
- E 22 – genom samverkan med bla. Trafikverket och regionförbundet, deltar Mönsterås Kommun aktivt i genomförandearbetet av E 22/förbifart Mönsterås och Ålem. Den övriga upprustningen av E22 från Norrköping till Trelleborg är också mycket angelägen ur vårt kommunperspektiv – *E22 som en viktig livsnerv för hela sydöstra Sverige.*
- Mönsterås kommun är medlem i Infrastrukturkansliet tillsammans med kommunerna utmed banan Kalmar – Linköping. En av våra gemensamma målsättningar är att bla. kunna pendla sträckan Kalmar – Linköping på 2 timmar och 30 minuter. Genom statens satsning på *ostlänken* ges nya möjligheter att i framtiden kunna pendla Kalmar till Stockholm på cirka 3 timmar och 30 minuter. Därmed nås två storregioner inom en rimlig pendlingstid dvs. Linköping – Stockholm och Kalmar/växjö – Köpenhamn. Upprustning och satsning på Stångådalsbanan främjar vår kommuns näringsliv med möjlighet att lättare tillgodose efterfrågad arbetskraft. Pendlingsmöjligheterna till och från Mönsterås kommun ökar med kortare restid och tätare tågtrafik, bla. mellan Högsby – Blomstermåla – Ålem – Kalmar *och vice versa.*
- Riksvägen 34/23, Ålem-Linköping, är för Mönsterås och regionen en viktig trafikled. Tillsammans genom Infrastrukturkansliet arbetar vi för att öka vägens standard och trafiksäkerhet. Vi koncentrerar oss på hela sträckan (Ålem - Linköping) och målet är en modern och säker väg 2+1 med en planfri anslutning till E22 utanför Ålem.
- Kalmar län är ett skogslän och i Mönsterås kommun ligger regionens största skogskombinat, Södra Skogsägarna. Skogsråvarans transporter börjar på det finmaskiga landsbygdsvägnätet och fortsätter på större länsvägar och riksvägar till skogskombinatet. Skogsföretagen, liksom andra exportföretag



konkurrerar på en global marknad. Därför är det viktigt att regionen och kommunen medverkar till att upprätthålla och förbättra standarden för de tunga transporterna av t ex timmer.

- I samverkan genom Infrastrukturkansliet arbetar vi också för upprustning av Stångådalsbanan för godstrafik, även på sträckan Mönsterås- Sandbäckshult-Berga-Hultsfred-Vimmerby-Linköping. En upprustad Stångådalsbana medger genomgående godstrafik mellan Östergötland och Kalmar/Karlskrona och kan på så sätt avlasta södra stambanan. Godståg som kommer norrifrån på Stångådalsbanan och som ska mot Mönsterås måste göra rundgång i Blomstermåla. Idag förekommer ingen sådan trafik, men för framtiden är det viktigt att underlätta för ökad godstrafik. Det har tidigare funnits ett triangelspår i Sandbäckshult norr om Blomstermåla, vilket underlättar åtgärden dvs. ombyggnad av driftplats och signalställverk samt bygge av ett förbindelsepår kallat "triangelspår" i Sandbäckshult.
- Mönsterås kommun för en dialogen med Kalmar Länstrafik (KLT) om en utökad serviceinriktad närtrafik, som en förstärkning av kollektivtrafiken. På landsbygden och med ett mindre underlag är det viktigt att närtrafiken finns som komplement och med möjlighet att åka kollektivt.
- En översyn av cykelprogrammet 2006 ska genomföras, där fortsatt fokus ligger på fjärrcykelleder mellan kommunens orter. Ett mer heltäckande cykeltrafiknät inom tätorterna där strategiska målpunkter som kollektivtrafikplatser, skolor, större arbetsplatser, affärer, sporthallar och andra välbesökta målpunkter prioriteras.

#### Ansvar:

- Kommunstyrelsen och barn- och utbildningsnämnden. *(Regionförbundet i Kalmar län, Infrastrukturkansliet, Landstinget i Kalmar län– KLT och Trafikverket är samverkansaktörer)*



## Hållbar planering & attraktivt boende

**Mål:** Mönsterås kommun erbjuder detaljplaner och goda möjligheter för attraktiva boenden, som främjar nybyggnation och inflyttning.

Människors val av bostadsort styrs allt mer av en önskan om en god livsmiljö. Bra boendemiljöer i attraktiva naturlägen får därför en allt större betydelse. Viktiga funktioner i en attraktiv boendemiljö förutom läget på fastigheten är exempelvis tillgång till arbete, samhällsservice av olika slag, goda kommunikationer och möjligheter till ett rikt fritidsliv.

Kommunfullmäktige har sedan tidigare slagit fast att alla kommunens tätorter ska utvecklas och att utvecklingen ska vara långsiktigt hållbar och bärkraftig, bygga på kretsloppstänkande och därtill ta stor hänsyn till tätorternas och byarnas särart och kvaliteter. Boendemiljöerna och närmiljön samt service som skolor och annan lokal service kommer att vara allt viktigare för den attraktivitet som kan locka till inflyttning. Därför har plan- och exploateringsarbetet en viktig och betydande roll i Mönsterås hållbara tillväxtarbete.

### Handlingsplan:

- Plan- och byggavdelningen prioriterar ett aktivt kontinuerligt framtagande av nya och reviderade detaljplaner i attraktiva lägen.
- Planarbetat ska värna biologisk mångfald samt ta hänsyn till natur- och kulturhistoriska förutsättningar, men samtidigt ha en positiv och tillväxtfrämjande grundsyn som främjar ny-, till- och ombyggnation inom hela kommunen.
- Mönsterås kommun ska ha en samhällsplanering som förebygger brott, värnar trafiksäkerheten samt prioriterar gång- och cykeltrafik. En översyn av cykeltrafikprogrammet 2006 ska genomföras. *(Se föregående avsnitt kommunikation & Infrastruktur)*
- Mönsterås kommun planerar samt skapar en miljö i och runt hamnområdet i Mönsterås som är intressant och lockande. En helhetssyn gör att hamnen blir en naturlig del av centrumkärnan.
- Tillgång till bra dricksvatten och miljövänliga VA-lösningar är strategiska frågor – både med tanke på människors hälsa, naturmiljön samt för möjligheterna att utveckla landsbygden i kommunen. Mönsterås kommun driver ett aktivt Kustmiljöprojekt som bl a handlar om smarta VA-lösningar med start utmed norra kusten. Tekniska förvaltningen och miljönämnden intensifierar detta arbete utmed hela kuststräckan öster om E 22 samt för alla större byar i hela kommunen.

### Ansvar:

- Kommunstyrelsen, byggnadsnämnden och miljönämnden.  
*(Det lokala näringslivet, banker och mäklare är samverkansaktörer)*



*Foto: Claus Kempe*



*Foto: Claus Kempe*



## Hållbar planering & attraktivt boende

**Mål:** Nybyggnation - Minst 40 nyproducerade hus / lägenheter per år i Mönsterås kommun.

För tillväxt i Mönsterås kommun är det viktigt att det finns en fungerande bostadsmarknad. Det måste finnas attraktiva bostäder att erbjuda både till dem som flyttar till Mönsterås och de som redan bor här, vars behov förändras.

Kommunens övergripande målsättning är att tillgodose efterfrågan och upprätthålla ett attraktivt bostadsbestånd som ger valfrihet till olika boendialternativ. Ett mål är att det även ska byggas attraktiva hyresrätter och bostadsrätter. Det måste dock ske utan avkall på den flexibilitet som krävs för att ha en följsamhet i förhållande till efterfrågan.

Utifrån den demografiska realiteten behöver nya centralt placerade och tillgänglighetsanpassade bostäder planeras och byggas under de kommande åren, för att motsvara behovet av efterfrågad standard på seniorboenden. Detta kan leda till en önskvärd omsättning på bostadsmarknaden, en sk. generationsväxling som bla. möjliggör husköp för den yngre generationen.

### Handlingsplan:

- Mönsterås säljer tomter samt genomför marknadsföring av fördelaktiga boendemöjligheter.
- Mönsterås kommun och Mönsterås Bostäder AB genomför en strategidag 2013, vars syfte är att ta fram en plan som lägger grunden för fokus och planering på lägenhets- och seniorboende samt tillgänglighetsaspekter.
- Mönsterås Bostäder AB planerar för ytterligare hyresrätter – anpassade för seniorboende eller trygghetsboende, i samarbete med kommunen. Parallellt utreds möjligheterna för motsvarande nybyggnation som bostadsrätter.
- Mönsterås Bostäder AB och tekniska förvaltningen ska utreda ett eventuellt kösystem till lägenheter och tomter.
- Mönsterås Bostäder AB rustar bostäder till högre tillgänglighet vid ombyggnation.
- Mönsterås kommun – kommunledningen och tekniska förvaltningen träffar årligen olika fastighetsföretag för erbjudanden om attraktiva bebyggelsemarker. Tekniska förvaltningen och dess exploateringsavdelning har ett särskilt ansvar för att dessa företag bearbetas.
- Mönsterås Bomässa ska arrangeras en gång per år.
- Mönsterås kommun samverkar med mäklarfirmor, hustillverkare, bygg- och fastighetsföretag samt lokala banker kring marknadsföring - försäljning av tomter och fastigheter.

### Ansvar:

- Kommunstyrelsen, byggnadsnämnden och Mönsterås Bostäder AB  
*(näringsliv/olika samverkansparter såsom externa bostadsföretag/byggföretag, hustillverkare och banker är samverkansaktörer)*

## Kultur "Det goda livet"

**Mål:** Mönsterås - en kommun med många stimulerande mötesplatser där kommun och civilsamhälle samverkar, för att erbjuda rika möjligheter både att ta del av professionell kultur och att skapa själv

I Mönsterås kommuns arbete med att ta fram en aktuell tillväxtstrategi, har området kultur pekats ut som en viktig faktor bla. för utveckling och attraktivitet. Kulturplanen – *"Det goda livet"* bygger på insikten om att vi för att må bra, ha framtidstro och kunna utvecklas, behöver en god miljö att leva i, möjligheter till upplevelser och eget skapande samt gemenskap med andra människor. När dessa faktorer samverkar på ett positivt sätt gynnar det både hälsa, demokrati och tillväxt.

Vi vet att kultur har betydelse för människor inom alla samhällsområden och för att uppnå vår vision – *Kulturen i Mönsterås kommun skapar framtidstro och utveckling*, krävs samverkan. Kultur är en strategisk fråga för hela kommunen, därför är det angeläget att kultur i vid bemärkelse integreras i arbetet inom alla kommunens nämnder och styrelser.

Kulturplanen innehåller följande sex strategiska inriktningar och är vårt fokus 2012 - 2015:

### Handlingsplan:

- **Barn- och ungdomar:** Alla barn från 4 års ålder till Mönsteråsgymnasiets elever skolår 3, skall erbjudas minst två professionella kulturarrangemang per år. Formerna för stöd till unga kulturutövare skall utvecklas.
- **Civilsamhället:** Det är väsentligt att Mönsterås kommuns kulturverksamhet fortsatt uppmuntrar och stimulerar ideella krafter, stöder utvecklingen av mötesplatser för kultur och ger möjligheter till möten med den professionella kulturen. Verksamhet som riktar sig till grupperna barn och ungdomar samt personer med funktionshinder skall prioriteras.
- **Bibliotek:** Biblioteken har en viktig roll som mötesplats och resurs i utveckling av livslångt lärande, aktivt medborgarskap och lokal samhällsutveckling. I samverkan med andra aktörer på området, skall biblioteken medverka till att höja kunskaps- och utbildningsnivån hos kommuninvånarna och motverka den digitala klyftan. Biblioteken skall arbeta för att främja läsning för alla åldersgrupper. Att öka läslust, läsförståelse och eget skapande bland barn och ungdomar är ett prioriterat utvecklingsområde.

**År 2013 invigdes Mönsterås nya huvudbibliotek på 1 100 kvadratmeter**, som en viktig del i erbjudandet av kulturella upplevelser och med nya utvecklade möjligheter för medborgare att ta del av kulturutbud. Det nya biblioteket är tillgänglighetsanpassat och där förutsättningar för en mångfald av målgrupper att mötas och ta del av bibliotekets erbjudanden har förbättrats. Ny teknik, större lokalytor i ett plan, samlingslokal, läsinspirerande barnavdelning och inläsnings-/studiemiljöer är effekter av den nya biblioteksbyggnaden.

- **Kulturarv:** Kronobäcks klosterkyrkoruins roll som besöksmål och lärmiljö skall utvecklas ytterligare i samarbete med lokala och regionala aktörer. Vidare skall kommunens kulturarv utvecklas som en resurs för besöksnäringen. En plan för att utveckla information och tillgänglighet till fornminnen inom kommunen skall tas fram.
- **Näringsliv:** För att stärka kommunens konkurrenskraft behöver vi skapa goda förutsättningar för nya och växande företag. Entreprenörskap och kultur/konstnärskap har många beröringspunkter eftersom båda ytterst handlar om att tänka och skapa nytt.
- **Kultur och hälsa:** Kultur ger upplevelser, insikt, delaktighet och inflytande i samhället som därigenom kan motverka och förebygga ohälsa. Inom området – Kultur och hälsa, ska vi genom kulturförvaltningen aktivt arbeta för - att öka kunskapen om sambandet mellan kultur och hälsa. Arbetsmodeller för att främja kultur och hälsa för äldre ska utvecklas och inom projekt Digidel skall biblioteket bidra till att ytterligare 280 personer i Mönsterås kommun blir digitalt delaktiga under projektperioden.

#### Ansvar:

- Kulturnämnden (huvudansvar) och samtliga kommunala nämnder, där barn- och utbildningsnämnden har ett särskilt ansvar för barn och ungdomar.  
*(Det lokala föreningslivet, näringslivet med besöksnäringen/turismen är samverkansaktörer)*



Mönsterås nya bibliotek 2013

Foto: Claus Kempe

## Föreningsliv och civilsamhället

**Mål:** Genom samverkan mellan Mönsterås kommun och det civila samhället, erbjuds medborgare en mångfald av aktiviteter och där allmänhetens delaktighet bidrar till kommunal utveckling.

Mönsterås kommun har ett rikt, fungerande och framträdande föreningsliv – *cirka 150 föreningar* med en mångfald av fritidsaktiviteter för olika intresseinriktningar. Mönsterås kommun anser att de insatser som föreningslivet och de ideella frivilliga organisationerna utför är viktiga inslag i den kommunala servicen och erbjudandet. Inom föreningslivet i Mönsterås kommun möts dagligen ett stort antal kommuninvånare frivilligt i olika organisationer. Dessa föreningar bygger sin verksamhet på demokratiska grundstrukturer och värderingar, vilket är viktigt för vårt samhälles utveckling.

Mönsterås föreningsliv erbjuder ett brett utbud av fritidsaktiviteter för alla åldrar och den vackra naturen skapar unika möjligheter till friluftsliv. Här finns gott om motionsspår, olika cykel- /vandrings- och sjöleder. Genom de idéburna organisationernas, samfundens, studieförbundens och volontärernas bidrag till samhällsutvecklingen, så ökar möjligheten att mobilisera människors engagemang och delaktighet med andra människor i vårt samhälle. Inom ramen för deras verksamhet utvecklas demokratitanken, folkhälsan, kulturlivet, jämställdheten, integrationsarbete och mer därtill.

### Handlingsplan:

- Under 2013 antar Mönsterås kommun riktlinjer och principer som ska vara vägledande för samverkan med det lokala civila samhället.
- Varje nämnd och förvaltning inom Mönsterås kommun har ett uppdrag att informera, föra en diskussion samt undersöka samverkansmöjligheter med det civila samhället inom områden som gagnar allmänhetens intressen, välbefinnande, trygghet och säkerhet.
- Mönsterås kommun har en kontinuerlig samverkan och dialog med stora samhällsgrupper företrädna genom det kommunala pensionärsrådet, kommunala handikapprådet och ungdomsrådet.
- Mönsterås kommun ska också i sitt utvecklingsarbete samt befintliga arbete alltid överväga vad som levereras och kan levereras inom studieförbundens organisation och verksamhet. Kulturnämnden ansvarar för beviljande av grundbidrag till studieförbunden lokalt.
- Mönsterås kommun säkerställer föreningsverksamheter genom att bl.a. bevilja lokala aktivitetsstöd och andra riktade resurser. Särskilt prioriteras föreningar med verksamhet för och med barn/ungdom. Föreningsnämnden stödjer och initierar utbildning för barn- och ungdomsledare.
- Under 2013 ska alla föreningar inom föreningsnämnden arbeta fram en föreningspolicy, som beskriver hur man aktivt arbetar förebyggande mot alkohol, narkotika, doping och tobak.
- Årligen anordnas ett föreningsmöte för utökat samarbete och nätverksbyggande mellan föreningslivet i Mönsterås kommun.

### Ansvar:

- Samtliga kommunala nämnder, där föreningsnämnden och kulturnämnden har särskilt ansvar



*Föreningen Stokkur: Tävlning vid Häradsvallen i Mönsterås*

*Foto: Maria Gardstig*



*Mönsterås Segelklubb – torsdagssegling*

*Foto: Ellen Holm*



## Jämställdhet - som en del av hållbar tillväxt

**Mål:** Mönsterås kommun ska inom alla sina verksamheter, främja flickor och pojkars, kvinnor och mäns lika rättigheter och möjligheter till en jämn fördelning av inflytande och påverkan samt motverka diskriminering.

Det jämställdhetspolitiska målet i Sverige syftar till att män och kvinnor ska ha samma makt och möjligheter att forma samhället och sina egna liv. Alla myndigheter, landsting, länsstyrelser, kommuner och andra regionala aktörer är skyldiga att efterleva och förverkliga målet.

Att vi lyfter jämställdhet i vår tillväxtstrategi för en hållbar tillväxt handlar om att det inte går att skapa hållbarhet utan en social och jämställd dimension. Jämställdhet ingår både i den sociala och ekonomiska dimensionen av hållbarhet och har därför en tydlig plats i vår vision - *om en attraktiv kommun i tillväxt*. Att välja en fördjupning och prioritering av området jämställdhet menar vi innebär förnyelse, attraktionskraft och lönsamhet.

### Handlingsplan:

- Mönsterås kommun deltar i utbildningsinsats under år 2013 i SKL:s regi - *"Leda och styra för hållbar jämställdhet"*, en utbildning för jämställdhetsintegrering i vår kommun. Jämställdhet är en fråga om rättvisa. Men det är också en fråga om kvalitet i verksamheten. En jämställd offentlig verksamhet tillvaratar samhällets resurser och invånarnas kapacitet på ett bättre sätt. Jämställdhetsintegrering är en strategi som innebär att ett jämställdhetsperspektiv införlivas i all verksamhet och i de ordinarie styr- och ledningssystemen.

Utbildningsinsatsen inkluderar deltagande från politiker, chefer och andra nyckelpersoner i respektive förvaltning/nämnd. Utbildningen har tre inriktningar:

- 1 Barn och utbildning samt fritidsverksamhet.
- 2 Socialtjänst och Social omsorg
- 3 Samhällsplanering inkl. miljö och kultur

- Projektledare prioriterar och leder arbetet.
- Mönsterås näringsliv arbetar för jämställda arbetsplatser och vid rekrytering av personal sker urvalet bland både kvinnor och män. Arbetsgivare i Mönsterås eftersträvar att ge både flickor och pojkar likvärdiga praktik- och anställningsmöjligheter.
- Mönsterås föreningsliv tillsammans med föreningsnämnden säkerställer likvärdiga möjligheter för flickor och pojkar till en aktiv fritid.

### Ansvar:

- Kommunstyrelsen, samtliga kommunala nämnder och kommunägda bolag.  
(Näringslivet och föreningslivet är samverkansaktörer)

## Hållbart samhälle - grön teknik som tillväxtmotor

**Mål:** Mönsterås kommun ska vara en klimatneutral kommun 2050, med strategiska delmål: Minska energianvändning med ytterligare 25 procent till 2020 och fossilbränslefri kommun senast år 2030.

I SMHI:s uppdatering av den vetenskapliga grunden för klimatarbetet som kom i början av hösten, framgår att läget i klimatfrågan är allvarigare än när FN:s klimatpanel kom med sin rapport 2007. Då uppskattades den globala havsnivåhöjningen bli 0,2-0,6 m. Nu bedömer forskare att havsnivån istället kan höjas med 0,9-1,6 meter. Fortsätter avsmältningen av Arktis i samma takt som nu är hela Arktis öppet vid år 2030. Av detta kan man dra slutsatsen att det behövs stora utsläppsminskningar, för att hindra att temperaturen stiger över två grader, vilket är Sveriges och EU:s mål.

Regeringen arbetar med att ta fram en färdplan för att Sverige ska bli ett land utan klimatutsläpp (netto) år 2050. Mönsterås är en av de inbjudna pilotkommunerna.

Färdplan 2050 är en mycket ambitiös målsättning som innebär stora investeringar och modernisering i inriktning mot ett hållbart samhälle inom flera sektorer. Vi behöver fortsätta att effektivisera energianvändningen, fasa ut beroendet av fossila bränslen, fortsätta utbyggnaden av de förnyelsebara energikällorna och bygga klimatsmart osv. Sverige har fastställt viktiga delmål till 2020 som knyter an till det långsiktiga målet 2050:

- minska energianvändningen med 20 procent till 2020
- öka produktionen av förnyelsebar energi med 20 procent
- minska utsläppen av växthusgaser med 40 procent till år 2020.
- en fossiloberoende fordonsflotta till år 2030.

Mönsterås kommun har under lång tid arbetat strategiskt för att minska klimatpåverkan genom energihushållning och övergång till förnyelsebar energi.

Även om klimat- och miljöutmaningen kan ses som vår tids största hot, så är det också en möjlighet. Ofta går målen om god miljö och god ekonomi hand i hand. Miljöinvesteringarna har lett till lägre energikostnader. En annan möjlighet är att skapa nya jobb och nya företag, öka exportintäkterna och bidra till en bättre miljö både här hemma och i vår omvärld.

Efterfrågan på miljöteknik på den globala marknaden uppskattades år 2008 av FN:s miljöprogram UNEP till cirka 1 400 miljarder dollar per år. Den svenska miljötekniksektorn sysselsätter drygt 40 000 anställda och omsätter cirka 120 miljarder kronor enligt Statistiska centralbyrån och Sveriges miljöteknikråd. I Mönsterås kommun finns av tradition många miljöteknikföretag som arbetar på såväl hemmamarknaden som med export.

Målet för Mönsterås kommun är att bli en klimatneutral kommun 2050, med strategiska delmål.

### Handlingsplan:

- Att minska kommunens energianvändning med ytterligare 25 procent till 2020.
- Att successivt övergå till en helt fossilbränslefri fordonspark, senast 2030. Kommunen medverkar därmed med underlag för en lokal biogasmack, bli genom övergången till fossilbränslefria fordon.

- Att medverka till ytterligare förnyelsebar energiproduktion: Solceller samt leva upp till målen i vindbruksplanen om produktion av vindenergi.
- Att beakta klimatfrågorna i all samhällsplanering.
- Att stimulera klimatsmart byggande som t ex ökad användning av trä som byggmaterial.
- Att Mönsterås Utvecklings AB i samarbete med Näringslivsrådet och Regionförbundet i Kalmar län stimulerar energiteknikföretagens utveckling och exportsatsningar.

**Ansvar:**

- Kommunstyrelsen och samtliga kommunala nämnder.



*Vindkraft i Idhult*

*Foto: Claus Kempe*

## Natur & Turism

**Mål:** Den gröna kommunen erbjuder lättillgänglig natur i tydliga strövstråk och vattenvägar för en mångfald av aktiviteter

Mönsterås är en grön och attraktiv kommun i många avseenden. Kommunen erbjuder många naturupplevelser, med bla. våra större vattendrag Alsterån och Emån samt den 150 kilometer långa kusten och de 300 öarna. Naturen och vårt geografiska läge med en mångfald av olika naturtyper; skog, odlingslandskapet, kust och hav ses som en resurs för livskvalitet, rekreation och turism.

Den vackra naturen skapar också unika möjligheter till friluftsliv och sportaktiviteter i alla dess former. I Mönsterås kommun finns också motionsspår på alla orter samt cykelleder och vandringsleder.

Ett område som vi ser stor potential i är en utvecklad turism- och besöksnäring. Turismnäringen ska präglas av ett långsiktigt och hållbart tänkande, såväl ekonomiskt som miljömässigt och socialt. Vi vill se turismen som ett naturligt inslag i samhället, med en ansvarsfull aktiv bearbetning av våra naturresurser.

### Handlingsplan:

- I samverkan med markägare, fiskevattenägare, länsstyrelsen, fiskeklubbar och vattenvårdsförbund eller motsvarande ska vi verka för att utveckla fritidsfisket och sportfisketurismen. Inom ramen för detta arbete driver Mönsterås kommun bla ett projekt - *Emåfiske.se*, där man tillsammans med Fliseryds SFK etablerar en sportfiskecamp alldeles intill Emån i Fliseryd. En rad åtgärder genomförs inom projektet, vars syfte är att förhöja upplevelsen för besökande sportfiskare och locka hit turister. En sammanställning av sportfiskemöjligheterna för såväl inlands- som kustvatten tas fram.
- För att värna och hushålla med naturens resurser i form av mark och vatten, ska Mönsterås kommun i sitt utvecklingsarbete informera och marknadsföra allemansrättens regler, villkor och möjligheter till allmänheten – kommuninvånare och besökare. Det ska i *exploaterade* områden framgå anvisade platser för hantering av sopor.
- Utveckling av förutsättningar för kanotpaddling i Emån och Alsterån samt utmed kusten.
- Mönsteråsleden restaureras och lyfts fram som en del av kommunens natur- och friluftserbudanden, genom markägarnas delaktighet. Vidare ska vandringsleden marknadsföras på hemsida / blogg samt att anpassade kartor tas fram över ledens sträckning och sevärdheter.
- Cykelleder - Rekreativområdet i Blomstermåla vid spårcentralen - Långehäll innehåller ett stort nätverk av stigar och grusvägar som fungerar utmärkt för motions- och stigcykling. Utöver dessa finns flertalet goda grusvägar och mindre asfaltsvägar i Mönsterås, som skulle kunna märkas upp till cykelleder. Med basen i den snart färdigställda ringen av cykelbanorna, mellan Mönsterås-Blomstermåla-Ålem-Timmernabben-Mönsterås, finns en bra grund för att koppla ihop cykelleder med kommunala sevärdheter (kultur och turism). En cykelkarta tas fram bla. ur besökarperspektivet.
- Mönsterås kommun ska värna badplatsernas vattenkvalitet och standard. Därför krävs en kartläggning och prioritering av vilka badplatser som har naturliga förutsättningar att utvecklas.

- För Emån tas en plan fram för Jungnerholmarnas framtida utveckling. Idag är Jungnerholmarna ett naturskönt rekreationsområde med vandringsstigar och platser för bad och friluftsliv. Här finns goda möjligheter att utveckla friluftsområdet, turismen och besöksnäringen.

**Ansvar:**

- Kommunstyrelsen, miljönämnden och föreningsnämnden.



*Strömsrum - cykeltur*

*Foto: Claus Kempe*

## Natur & Turism

**Mål:** Framtagande av turismstrategi och ökade resurser leder till fler besökare och fler gästnätter i Mönsterås kommun, med en tillhörande lokal sysselsättningsökning inom branschen som följd

Besöksnäringen är en av världens snabbast växande näringar, vilken årligen omsätter ca. 250 miljarder kronor i Sverige. För att ta tillvara på möjligheterna att skapa arbetstillfällen och tillväxt inom turismbranschen i Mönsterås ska vi verka för ett bra samarbete mellan näringen och kommunen. Med läget längs kusten, den vackra naturen med bla. åarna, de fina lokala besöksmålen, närheten till starka regionala besöksmål och det varierade evenemangsutbudet, finns goda förutsättningar att kunna utveckla besöksnäringen och turismen i Mönsterås de närmaste åren.

Dagens turister är resvana och ställer krav på upplevelser, tillgänglighet och service. Befolkningen i Sverige och Europa innebär att äldre turister med god ekonomi och hälsa kommer att öka i antal framöver. Intresset för cykel-, fiske- och vandringsturism förväntas växa samt med önskemål om unika kultur-, natur- och matupplevelser.

Mönsterås kommuns arbete inom turism och besöksnäringen samordnas av en heltidsanställd turismsamordnare. I uppgifterna ingår också att samordna de olika lokala evenemangen samt att vara en del i Mönsterås inflyttarservice.

### Handlingsplan:

- Mönsterås kommuns utvecklingsarbete kring turism ska bla. leda fram till en strategi för turismutvecklingen, vars mål är att förbättra förutsättningarna att bedriva ett effektivt och långsiktigt arbete, med fler arbetstillfällen, fler besökare och fler gästnätter i Mönsterås kommun som följd. Arbetet med turismstrategin har påbörjats 2012/2013.
- Mönsterås kommun ska tillsammans med näringslivet - besöksnäringen och föreningslivet bidra till utvecklingen av en attraktiv besökskommun. Därför inrättas ett nätverk – råd, som träffas fyra gånger per år för att utveckla, utöka och samplanera turismverksamheten.
- Stimulera entreprenörskapet - turistföretagandet – i både befintliga och nya företag, genom samarbete mellan turismsamordnare, besöksnäringen och Mönsterås Utvecklings AB.
- Att bla. inom ramen för nätverket - *besöksnäringen* arbeta för en utveckling av matupplevelser och turistiska aktiviteter runt just mathantverk. Mönsterås har förutsättningar att skapa dessa rese- och matupplevelser, med sin grund i långsiktig hållbarhet och framtida bärkraft. Vidare utvecklas olika turistiska besöks- och upplevelsepaket.
- Undersöka intresse och förutsättningar hos kommunens entreprenörer inom besöksnäringen, för deltagande i en gemensam IT-plattform med destination visit Småland med varumärket – **Småland**.
- Antalet båtgäster och gästhamnsbesök ska öka genom marknadsföring och samverkan med båtklubbar samt privata gästhamnsföreningar.

- Under 2013 påbörjas ett arbete med att ytterligare förädla Mönsterås hamnområde och den inre hamnen genom att lyfta fram gästhamnen och anlägga bryggor som en begynnande kajpromenad.
- I samarbete med campingägarna vidtas åtgärder, vilka leder till utveckling och fortsatt ökning av antalet husbilsbesökare i Mönsterås kommun.
- Kartor och informationsmaterial ses över och anpassas för att bättre synliggöra samt lyfta fram attraktioner och sevärdheter i Mönsterås kommun.
- Mönsterås kustväg (gamla landsvägen från Rockneby till Mönsterås, innanför E22) marknadsförs som en av Sveriges vackraste turistvägar med flera intressanta besöksmål. *Under de tre milen Smålandskust längs havet, de stora ekarna och stenmurarna besöker man Pataholm (Sveriges äldsta och minsta köping), passerar Strömsrums 1700-talsslott i trä och Kronobäcks klosterkyrkoruin.*
- I samarbete med förenings-/organisations- och företagslivet verka för att fler regionala och nationella evenemang förläggs till kommunen.

#### Ansvar:

- Kommunstyrelsen och samtliga nämnder.  
(Mönsterås Utvecklings AB, näringslivet inkl. Mönsterås Handel, hotell och campingar, Regionförbundet i Kalmar län mfl. är samverkansaktörer)



Mönsterås gästhamn 2012

Foto: Marita Eriksson

## Service & bemötande

**Mål:** Mönsterås kommun levererar regionens bästa service och bemötande till medborgare och företag

Som en viktig del i vårt arbete och strävan att nå visionen, *"Attraktionskraft Mönsterås – regionens bästa kommun att vistas, verka och växa i"* är en av våra målsättningar att leverera regionens bästa service och bemötande till medborgare och företag central. För att kunna ta tillvara på den tillväxtpotential som finns i Mönsterås är tillgängligheten till service, gott bemötande och ett välkomnande förhållningssätt faktorer som skulle kunna vara en av de faktorer som kan göra skillnad dvs. att fler personer och företag flyttar hit, fler väljer att stanna kvar och fler återkommer.

### Handlingsplan:

- Politiska målsättningar som följs upp i budgetprocess och bokslut, efter resultat från deltagande i servicemätningar och undersökningar – näringsliv och medborgare.
- Deltagande i SKL:s och SCB:s enkätundersökningar (NKI – nöjd kundindex).
- Uppföljning och bearbetning av resultatet från den årliga undersökningen - Svenskt Näringsliv, om lokalt företagsklimat.
- Genomförd utbildning i *Det Goda Värdskapet* (september 2012) ligger tillgrund för fortsatt förvaltningsövergripande arbete inom service, bemötande och ett välkomnande förhållningssätt.
- Mönsterås kommun har fått goda resultat i de senaste uppföljningarna, det sporrar oss att arbeta vidare med förbättringar inom tillgänglighet, service, rättssäkerhet och effektivitet gentemot medborgare och företag. Vårt utvecklingsfokus tar fasta på hur vi kan förbättra och förenkla kontakterna, vilket innebär ökad service och tillgänglighet, bättre rutiner, ett gott bemötande och en bättre samverkan mellan olika förvaltningar och medarbetare med olika roller och uppgifter. Vi arbetar för ett gott företagsklimat som ger möjlighet för fler företag att starta och växa i, vilket är en förutsättning för en utvecklad välfärd.  
Service och bemötande ska följas upp av varje nämnd, förvaltning och enhet.
- Mönsterås kommun arbetar för att underlätta medborgarnas och företagens kontakter med kommunen, bla. genom regelförenklingar och ökad tillgänglighet. Mönsterås tar del av nationellt förenklingsarbete som stöd för det lokala arbetet.

### Ansvar:

- Kommunstyrelsen, samtliga nämnder och kommunägda bolag



## Näringslivsklimat

**Mål:** Mönsterås kommun har regionens bästa näringslivsklimat (*Enligt Svenskt Näringslivs årliga undersökning och mätning*)

Ett bra näringslivsklimat är en viktig utvecklingsfaktor för Mönsterås. Nya och växande företag är en förutsättning för att skapa sysselsättning och hållbar tillväxt. Detta är också grunden för att kunna utveckla välfärden. Att ha goda möjligheter att driva företag i Mönsterås kommun är något som ska genomsyra det kommunala arbetet och berör därför hela den kommunala organisationen – såsom bygglov, barnomsorg, skola, kultur, fritid m.m.

Mönsterås har regionens bästa näringslivsklimat sedan några år. Mönsterås kommuns strävan och ambition är att kontinuerligt förbättra näringslivsklimatet genom ett aktivt arbete och planering. Vi arbetar för att förenkla och förbättra servicen till det lokala näringslivet samt utveckla dialogen och kontakterna med företagen.

### Handlingsplan:

- I huvudsak genom Mönsterås Utveckling AB:s planering genomföra företagsbesök, företagsträffar och seminarier. Strategisk planering av kommunens näringslivsbefrämjande åtgärder - resurser kring seminarier, företagsträffar och mässmedverkan (*Mönsterås kommun, MUAB och ett 15-tal lokala företag ställer årligen gemensamt ut på Elmiamässan - Subcontractur.*)
- Kontinuerliga träffar med kommunens *IT-nätverk*, vars syfte är att bistå kommunen med idéer och kontakter i strävan att skapa ytterligare arbetstillfällen inom IT och andra kvalificerade tjänstebanscher i Mönsterås kommun.
- Mönsterås kommun samverkar med *Cerise*, nätverket för kvinnliga företagare och för kvinnor som funderar på att starta eget eller vill driva eget företag.
- Två till fyra årliga träffar med *Näringslivsrådet*, som är ett samverkansforum mellan den kommunala organisationen och det privata näringslivet. Syftet är att ytterligare förbättra det lokala företagsklimatet och skapa snabba beslutsvägar samt underlätta de personliga kontakterna.
- Utökad samarbete mellan Mönsterås kommun - skola och näringsliv. Industrins OstkustCentrum AB (IOC) *Företag i samverkan:s* arbete utgör en viktig del av denna inriktning.
- Förbättra den kommunala servicen genom tydligt beskrivna ärendeprocesser på kommunens webbplats samt utveckla e-tjänsterna för företagen (*levande hemsida*)
- Mönsterås Utvecklings AB erbjuder möjligheter för små- och medelstora företag att hyra lokaler, som ett alternativ till eget ägande av verksamhetslokaler.
- Mönsterås kommun har en god plan- och markberedskap genom framtagna byggklara industritomter - mark för verksamheter i samtliga tätorter i Mönsterås. Kronobäck Företagspark är ett särskilt framtaget alternativ längs E 22, för både stora och små företag. Området omfattar 50 hektar, indelat i olika storlekar.

- Underlätta arbetskraftsförsörjningen genom ett fördjupat samarbete mellan skola och det lokala och det regionala näringslivet. Genom ökade kunskaper om arbetsmarknadens efterfrågade behov säkerställs matchningen i rekryteringssituationen, då ungdomarna får bättre vägledning och beslutsunderlag inför sina studieval.
- I samarbete med teknikföretagen undersöka möjligheter om att erbjuda ungdomar mellan årskurs 8 och 9 sk. sommarteknikkurser med syfte att väcka ungdomarnas intresse för teknik.
- Genom Näringslivsrådet aktualisera tanken om ett utvecklingsprojekt i samarbete med olika branscher, vars syfte innebär att skapa tillväxt på den lokala arbetsmarknaden genom att befintliga företag ges förutsättningar att växa.
- De gröna näringarna i Mönsterås är viktiga för samhällsekonomi och för miljöutvecklingen. I Mönsterås kommun finns ca 490 arbetsställen med drygt 260 personer anställda inom jord-, skogsbruken och livsmedelsproduktionen. Det finns goda förutsättningar att utveckla branschen och därmed nå en högre sysselsättningsgrad. Därför ska Mönsterås kommun genom Mönsterås Utvecklings AB (MUAB) kalla Lantbrukarnas Riksförbund (LRF) minst en gång per år för samråd kring utvecklingsfrågor inom de gröna näringarna.

#### Ansvar:

- Kommunstyrelsen, samtliga nämnder och Mönsterås Utvecklings AB.  
(IOC, IT-nätverket, Cerise, Mönsterås kommuns näringslivsråd och övriga näringslivets organisationer är samverkansaktörer)



Mönsteråsmontern – Elmiamässan Jönköping

Foto: Fredrik Johansson

## Entreprenörskap & nyföretagande

**Mål:** Andelen nystartade företag ska minst uppgå till samma nivå som genomsnittet för Kalmar län

Entreprenörskap, innovation och nyföretagande behövs för ett Mönsterås i tillväxt och det är också genom sysselsättning och nya arbetstillfällen som vi skapar attraktionskraft kring vår kommun. Vi vet att det för samhällens utveckling är viktigt med nya företag och med nya nischer/branscher, vilket också är angeläget ur ett konkurrensperspektiv. Mönsterås kommun har en lägre andel nystartade företag än övriga länet och riket, vilket utgör en utmaning för oss att vända trenden.

Vi tror egentligen inte att det är brist på idéer, då vi vid olika starta eget informationer ser dessa tillfällen välbesökta. Men utmaningen och svårigheten kan vara att gå från idé till entreprenörskap samt ha modet och kunskapen att göra något av idéerna.

I vår strategi för ett ökat nyföretagande, tror vi att den unga företagssamheten måste lyftas tidigt och mer konkret. Vidare bedömer vi att ökad samverkan mellan aktörer inom området är centralt.

### Handlingsplan:

- Verksamheten *Ung företagsamhet UF* profileras tydligare i skolan, då man som elev inom samtliga gymnasieprogram kan få möjlighet att starta och driva företag under studietiden. Mönsterås kommun anordnar Kalmar läns UF-mässa 2013, i syfte att lyfta fram och synliggöra nyföretagandet i Mönsterås.
- Genom Mönsterås Utvecklings AB utvecklas projektet "sommarentreprenörerna"
- Skolan (BUN) planerar för projekt tillsammans med bankerna om ungt entreprenörskap.
- Mönsterås kommun erbjuder nyföretagarinsatser i form av "starta eget informationer" och "starta eget utbildningar".
- Nystartade företagare erbjuds två fria träffar med affärsutvecklingskonsult.
- Mönsterås Utvecklings AB planerar och genomför ett mentorsprojekt - stöd till nya företagare från lokalt etablerade företagare.
- Näringslivssekreterare, SOC/IFO, Arbetsförmedlingen i Mönsterås och ALMI Företagspartner i Kalmar län AB samplanerar nyföretagaraktiviteter för en mångfald av målgrupper.
- Samtliga nämnder och förvaltningar får i uppdrag att återkomma med förslag om ökad konkurrensetsättning.

### Ansvar:

- Kommunstyrelsen, barn- och utbildningsnämnden, socialnämnden och Mönsterås Utvecklings AB (*ALMI Företagspartner AB, Lokala banker Arbetsförmedlingen och näringslivets organisationer är samverkansaktörer*)



Foto: Jim Lundin

## Handelsutveckling i Mönsterås

**Mål:** Genom insatser och åtgärder stärks Mönsterås Handels konkurrenskraft

Under senare år har en allt starkare konkurrens från handelsutveckling och köpcenter från större närliggande orter inneburit nya förutsättningar för den lokala handeln. Det skulle kunna innebära att det finns risk att den lokala handelsutbudet reduceras. Frågan är då, om och vad man kan göra åt denna utveckling? Ska Mönsterås handel klara av att finna sin roll i en ökad konkurrens krävs förmodligen en lokal samsyn mellan handel, fastighetsägare och kommun. Vi ser att handeln allt mer utvecklas till att bli ett besöksmål och att man därmed behöver stärka profilen kring detta. Unika upplevelser i samband med själva shoppingen är förmodligen viktiga inslag och ett varierat utbud av aktiviteter – sk. happenings vanligtvis i samband med helger, vet man erfarenhetsmässigt lockar fler kunder till handeln.

Det allra viktigaste är dock att varje handelsföretag aktivt arbetar för att utveckla och kundanpassa sitt produktutbud - där faktorer som service, bemötande, integritet, tillgänglighet och öppenhet tycks påverka konsumentens val av sina inköp, mer än affärskedjor och prisbild.

Under två år 2010 – 2012 har projekt Handelsutveckling i Mönsterås kommun pågått. Under våren 2012 har särskild uppföljning genomförts kring vad som har uppnåtts, utifrån den ursprungliga projektiden. Mönsterås Handel redovisade projektet som lyckat i den mening att det upplevdes gå åt rätt håll med uppnådda målsättningar, men att de framtida utmaningarna är många och det fanns behov av projektförlängning.

### Handlingsplan:

- Beslut om två års förlängning av handelsprojektet (årligt bidrag), där Mönsterås Handels ordförande får en mer aktiv och coachande roll mot medlemmar. Aktiviteter (aktivitetskalendern) i samband med helger prioriteras, planeras och genomförs.
- Mönsterås kommun följer projekt och handelsutvecklingen genom deltagande i styrgruppen.
- Handeln i Mönsterås inbjuds till gemensamma utbildningsinsatser – gemensam Vi-anda och värdegrundsutbildning m.m.
- På samtliga orter i Mönsterås finns idag en dagligvaruhandel, som i alla avseenden är centralt för utveckling och tillväxt. Mönsterås kommun strävar efter att det ska finnas förutsättningar för denna typ av handel, genom att i den fysiska planeringen verka för bostadsbyggande och verksamheter av olika slag i alla delar av kommunen. Mönsterås kommun medverkar till dagligvaruhandel på alla orter bl a genom planering för goda affärslägen och goda parkeringsmöjligheter. Vidare prioriteras varuförsörjningen genom möjligheten till hemsändning av varor för äldre och funktionshindrade.
- Samplanering av aktiviteter och marknadsföringsinsatser (Mönsterås kommun, Mönsterås Handel och föreningsliv)

### Ansvar:

- Kommunstyrelsen.  
(Mönsterås Handel – mfl. organisationer)

## Offentlig Service

**Mål:** Mönsterås kommun har regionens bästa vård- och äldreomsorg

Sveriges och även Mönsterås befolkning blir allt äldre och antalet personer över 85 år ökar stadigt som del av den totala befolkningen. Nya generationer ställer nya krav på större valfrihet till vårdformer och delaktighet i vardagen. Som ett led i detta har Mönsterås kommun infört LOV - Lagen om valfrihet. Ur ett attraktivitets- och tillväxtperspektiv är upplevelsen av god kvalitativ vård- och omsorg viktig. Mönsterås kommun och socialnämnden har identifierat några särskilda målområden, vilket verksamheterna ska planera, fokusera och rikta in sig på.

1. Flera personer ska ha en utvecklande vardaglig sysselsättning.
2. Omsorgstagaren ska uppleva en hög grad av delaktighet och trygghet. Omsorgen ska kännetecknas av respekt för den enskilde.

### Handlingsplan:

- Med hjälp av projektmedel från Samordningsförbundet i Kalmar län anställs en projektmedarbetare under sex månader för att genomföra en undersökning av utvecklingsmöjligheter för arbetsmarknadsenheten Hjulet och andra stödverksamheter inom Mönsterås kommun.
- Under 2013 kommer socialnämnden starta projekt Grön omsorg, vilket innebär meningsfull sysselsättning i lantlig miljö för människor i behov av särskilt stöd.
- Arbeta för att 90 procent av de nyinflyttade på särskilt boende för äldre har riskbedömning enligt **senior alert**. Utifrån bedömningen studeras riskerna och lämpliga åtgärder tas fram för den enskilda individen.
- Deltagande i SKL:s projekt "Leda för resultat", där ett särskilt fokus handlar om att ytterligare förbättra delaktigheten och inflytandet för brukare och omsorgstagare.
- Öka den enskildes möjligheter till valfrihet inom olika vård- och omsorgsformer.
- Mönsterås kommun prioriterar tillgänglighetsfrågorna bla. genom samverkan med pensionärs- och handikappråden samt andra föreningskontakter. I samband med olika kommunala planeringsarbeten, projekteringar och byggnationer bejakas detta perspektiv.

### Ansvar:

- Socialnämnden.  
(Försäkringskassa i Kalmar län, Arbetsförmedlingen i Mönsterås, Landstinget i Kalmar län och föreningslivet är samverkansaktörer)

## Offentlig Service

**Mål:** Mönsterås kommun har regionens bästa barnomsorg och grundskola.

Genom ledorden tolerans, valfrihet, mångfald, flexibilitet och kvalitet erbjuder Mönsterås kommun en attraktiv barnomsorg, skola och gymnasium. Tydligt satta kvalitetsmål för barnomsorgen, grundskolan och gymnasiet skapar fokus och förutsättningar att nå det övergripande målet som regionens bästa inom detta verksamhetsområde.

- Minst 95 % av elever och barn är trygga i våra verksamheter.
- Minst 95 % av eleverna i Musik & Kulturskolan upplever att verksamheten har hög kvalitet.
- Minst 95 % av föräldrarna till barn i barnomsorgen upplever att verksamheten har en hög kvalitet.
- Minst 95 % av eleverna ska nå kunskapskraven i årskurserna tre och sex.
- Minst 90 % av eleverna som lämnar grundskolan ska vara behöriga till sökta nationella gymnasieprogram.
- Andelen elever som erhåller slutbetyg från gymnasiet inom tre år ska vara minst 90 %.

Mönsterås kommuns verksamheter för barn och utbildning ska utmärkas av en lugn och trygg tillvaro, där lusten att lära ger goda resultat och stora möjligheter att i demokratisk anda möta livets olika utmaningar. För att infria detta ska:

1. barn och elever mötas utifrån sina behov och tidigare erfarenheter
2. alla barn och elever kunna nå målen, påverka och ta ansvar för sitt lärande
3. rätt personal vara på rätt plats och visa engagemang, entusiasm och varierat arbetssätt
4. barn och elever kunna utvecklas utifrån sina individuella förutsättningar

### Handlingsplan:

- Fortsatt arbete med att upprätta ett kvalitetshjul, med en plan för hur uppföljningar av brukarenkät, strategi- och verksamhetsmål genomförs under året.
- Barnomsorg och grundskola från förskoleklass till årskurs 6 ska erbjudas i varje tätort. Vidare erbjuds möjlighet till barnomsorg på obekvämt arbetstid i kommunen. Mönsterås kommun erbjuder möjlighet till olika omsorgsformer (valfrihet) i kommunen.
- Ett livaktigt Ungdomsråd erbjuder ungdomar i åldern 13 – 20 år möjligheter att göra sin röst hörd.
- En IT-vision för skolan där bla. ett av målen är en-till-en datorer för all pedagogisk personal i Mönsterås kommun och elever i årskurs 7-9. Kompetensutveckling av personal och lärare – både inom ämneskunskaper och inom IT-pedagogik.

- Kunskaper i företagande är viktigt både för individens och för Mönsterås kommuns utveckling. Det handlar om att våga förverkliga sina drömmar och för samhället handlar det om att skapa bra förutsättningar för utveckling och tillväxt. Enligt skollagen ska skolan betona vikten av att stimulera färdigheter och förmågor som lägger grunden till företagande. Barn- och utbildningsnämnden och varje skolenhet har ett särskilt ansvar att planera för att elever ges möjligheter att fördjupa sig i företagande och att utveckla sina entreprenöriella förmågor.
- Ett varierat och flexibelt utbud av gymnasieutbildningar erbjuds där ett fortsatt nära och utvecklande samarbete med det lokala näringslivet är centralt, som bla. leder till näringslivsefterfrågade utbildningar.
- Lärlingsutbildningen på gymnasiet utvecklas ytterligare.
- Certifiering av Teknikprogrammet, El- och energiprogrammet och Industritekniska programmet i satsningen **Teknikcollege Östra Småland**, som är ett samarbete med kommunerna i Oskarshamn, Vimmerby och Hultsfred.
- **Fritidsgårdssatsningen** - I samband med att fritidsgården Solhem byggs om, kommer verksamheten att ses över och utvecklas efter ungdomarnas önskemål och behov. Fritidsgårdspersonal genomgår kompetensutveckling bla. via Fryshuset i Stockholm.

**Ansvar:**

- Kommunstyrelsen, barn- och utbildningsnämnden och Mönsterås Utvecklings AB  
(*Näringslivet , IOC , andra närliggande kommuner är samverkansaktörer*)



## Barn & ungdomar

**Mål:** Mönsterås kommun ska vara en attraktiv kommun, där våra yngre invånare får möjlighet att växa upp i trygga miljöer och med goda möjligheter till stimulerande utveckling.

Barn och ungdomar ska ses som vår självklara framtida resurs när det gäller arbetskraftsförsörjning och vårt samhälles utveckling i stort. Det är därför viktigt att vi prioriterar barn- och ungdomsperspektivet i vårt arbete om en hållbar utveckling i Mönsterås.

Barnomsorgen, grundskolan och Mönsterås gymnasium ska ge eleverna goda färdigheter och kunskaper, vilket stärker ungdomarnas förutsättningar till önskade valmöjligheter när det gäller fortsatta studier och yrken.

En aktiv meningsfull fritid och tillgång till ett rikt och differentierat föreningsliv är viktiga faktorer för ungdomars uppväxt, utveckling och upplevda hälsa. Aktiviteter inom musik – och kulturverksamheten i Mönsterås har också en betydelsefull funktion, som samlar unga aktiva och intresserade. Det är vår målsättning att Mönsterås barn och ungdomar ska bära med sig positiva upplevelser och bilder från uppväxttiden.

### Handlingsplan:

- Mönsterås kommun arbetar för att barn och ungdomar får goda uppväxtförhållanden.
- Ett livaktigt Ungdomsråd, erbjuder ungdomar i åldern 13 – 20 år möjligheter att göra sin röst hörd i Mönsterås, genom träffar med kommunala beslutsfattare. Barn- och ungdomsperspektivet ska beaktas i all samhällsplanering.
- **Fritidsgårdssatsning** - I samband med att fritidsgården Solhem byggs om, kommer verksamheten att ses över och utvecklas efter ungdomarnas önskemål och behov.
- Ett varierat och flexibelt utbud av gymnasieutbildningar erbjuds där ett fortsatt nära och utvecklande samarbete med det lokala näringslivet är centralt. En målsättning är att minst 90 % av eleverna som lämnar gymnasiet ska ha fullständig gymnasiekompetens.
- Barn och utbildningsnämnden samt varje skolenhet har ett särskilt ansvar att planera för att elever ges möjligheter att fördjupa sig i företagande och att utveckla sina entreprenöriella förmågor.
- Mönsterås rika föreningsliv och verksamheten inom musik/kultur erbjuder barn och ungdomar meningsfulla aktiviteter, stimulans och utveckling. Mönsterås olika fritidsanläggningar och sporthallar ska vara tillgängliga för barn- och ungdomsverksamheter.
- Biblioteken och skolbiblioteken har en viktig roll som mötesplats och resurs i utveckling av ett livslångt lärande, aktivt medborgarskap och en lokal samhällsutveckling. Biblioteken arbetar för att främja läsning för alla åldersgrupper. Att öka läslust, läsförståelse och eget skapande bland barn och ungdomar är ett prioriterat utvecklingsområde.
- Alla barn från 4 års ålder till Mönsteråsgymnasiets elever skolår 3 skall erbjudas minst två professionella kulturarrangemang per år.

- Mönsterås kommun och Mönsterås Bostäder AB ska i sin planering för boenden och boendemiljöer särskilt beakta de yngre i samhället. Att kunna gå och cykla på tryggt och enkelt sätt prioriteras samt att gång- och cykelvägar anpassas och utökas i kommunen.

**Ansvar:**

- Samtliga kommunala nämnder.  
(Föreningslivet och ungdomsrådet är samverkansaktörer)



Mönsteråsungdomar framför musikalen "Little Shop Of Horrors"

Foto: Mats Johansson

## Mångfald - integration

**Mål:** Mönsterås kommun har ett välkomnande och inkluderande mottagande, där individens resurser tas tillvara och som bidrar till individens och Mönsterås utveckling. Andelen utrikesfödda i Mönsterås ska öka.

Mönsterås befolkning består idag av 8 procent utrikesfödda, vilket kan jämföras med 15 procent för riket som helhet. Samtidigt råder det obalans i befolkningsstrukturerna med en åldrande befolkning, unga som flyttar samt en relativt låg andel utrikesfödda i befolkningen. Det är bla. invandring av utrikesfödda som kan generera balans i befolkningsutvecklingen. OECD beskriver att vi (*vår region och Mönsterås*) står inför flera utmaningar och menar att vi behöver arbeta med en planering för integration – om att bli fler, integrationen i samhället, att underlätta för invandare att utveckla sin kompetens samt att komma in på arbetsmarknaden.

Mönsterås kommun har en överenskommelse med Migrationsverket om att ta emot nyanlända flyktingar och har tecknat överenskommelse om mottagande av ensamkommande barn/ungdomar. Drygt hälften av de som kommer till länet är barn och ungdomar, antingen ensamkommande eller barn till nyanlända. Målgruppen unga skapar förutsättningar för en bra integration genom skola och föreningsliv, vilket också kan påverka Mönsterås framtid och tillväxt.

### Handlingsplan:

- Mönsterås kommun genom flyktingsamordnare ansvarar för det praktiska mottagandet inom områdena samhällsorientering, bostadsförsörjning, svenskundervisning, gymnasium, skola och barnomsorg.
- Genom nätverk och samverkan mellan Mönsterås kommun – skola, flyktingsamordnare och personalsekreterare, Arbetsförmedlingen, företrädare för Handeln och näringslivet samplanera mottagandet av nyanlända. *Det är Arbetsförmedlingen som har ansvaret genom etableringsreformen*, där vår samverkan fokuserar på en bra integrering i Mönsterås. Nätverket träffas 4-6 gånger per år. Arbetsförmedlingen har fått uppdraget fr.o.m. den 1 december 2010, vilket understryker vikten av att det är arbetslinjen som gäller.
- Mönsterås har tecknat avtal (12 platser) med Migrationsverket om mottagande av ensamkommande flyktingungdomar. Verksamheten startar 1 maj 2013 och kommer att generera 8-10 nyanställningar i Mönsterås kommun, vilket också är positivt ur ett sysselsättnings- och tillväxtperspektiv. Vårt mål är att ungdomarna ska känna sig trygga i och välkomna till Mönsterås.
- För att klara en framtida generationsväxling på arbetsmarknaden undersöker Regionförbundet i Kalmar län möjligheter och förutsättningar kring arbetskraftsinvandring, vilket Mönsterås kommun följer.
- Näringslivssekreterare, SOC/IFO, Arbetsförmedlingen och ALMI samplanerar nyföretagaraktiviteter.

### Ansvar:

- Kommunstyrelsen, socialnämnden och barn- och utbildningsnämnden.  
(*Regionförbundet i Kalmar län, Arbetsförmedlingen i Mönsterås, Migrationsverket, Länsstyrelsen i Kalmar län, näringslivet – IOC, Mönsterås Handel och föreningslivet är samverkansaktörer*)



Ödängla, en del av Mönsterås skärgård

Foto: Olle Olsson

Huvudman: Kommunstyrelsen

Ledningsgrupp: Kommunstyrelsens arbetsutskott

Arbetsgrupp: Kommunchef Mats Johansson  
Teknisk chef Thomas Nilsson  
Näringslivssekreterare Thomas Svensson

Foto: Claus Kempe, Maria Gardstig, Ellen Holm, Jim Lundin,  
Marita Eriksson, Olle Olsson, Fredrik Johansson, Mats Johansson

Kontakt: Mönsterås kommun - kansliavdelningen  
Kvarngatan 2, Box 54, 383 22 Mönsterås

E-post: [kommun@monsteras.se](mailto:kommun@monsteras.se)

Hemsida: [www.monsteras.se](http://www.monsteras.se)

